

	31.12.2021	
	Öngörü	Gerçekleşen
Accor tarafından Türkiye'de işletilen otellerin 2021 yılı ortalama doluluk oranları	50,4%	56%
Accor tarafından Rusya'da işletilen otellerin 2021 yılı ortalama doluluk oranları	55,6%	51%
Söğütlüçeşme Projesi inşaatının başlangıç yılı	2021	2022
Net Borç (milyon EUR)	126	122
Ciro (milyon EUR)	16	18
Favök (milyon EUR)*	12	15,3

*TFRS 16 standartlarında dikkate alınmayan arsa kira giderleri dahildir.