



# *KİLER GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.*

*01.01.2015-30.09.2015  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU*

|   |    |
|---|----|
| 1. İÇİNDEKİLER  |    |
| 2. VİZYON, MİSYON.....  | 2  |
| 3. RAPORUN DÖNEMİ.....  | 2  |
| 4. ORTAKLIĞIN UNVANI.....   | 2  |
| 5. ŞİRKET PROFİLİ.....  | 2  |
| 5.1. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI.....  | 3  |
| 5.2. DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ.....  | 3  |
| 5.3. YÖNETİM KURULU.....  | 3  |
| 5.4. DENETİM KOMİTESİ.....  | 3  |
| 5.5. ÜST YÖNETİM KADROSU.....   | 3  |
| 6. EKONOMİDE YAŞANAN GELİŞMELER.....  | 4  |
| 6.1. TÜRKİYE KONUT SEKTÖRÜ.....   | 4  |
| 7. FAALİYETLERE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME.....  | 6  |
| 7.1. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ.....   | 6  |
| 7.2. MEVCUT PORTFÖYÜN ÇEŞİTLİLİĞİ.....  | 7  |
| 7.3. YENİ GELİŞTİRME FIRSATLARINI BELİRLEME VE ELDE ETME KABİLİYETİ.....  | 7  |
| 8. KİLER GYO A.Ş. PORTFÖY BİLGİLERİ.....  | 10 |
| 9. PORTFÖYDE YER ALAN VARLIKLARDAN KİRAYA VERİLENLER.....   | 14 |
| 10. HİSSE SENEDİ PERFORMANSINA İLİŞKİN BİLGİLER.....  | 14 |
| 11. PORTFÖYÜMÜZ.....  | 15 |
| 12. PORTFÖYDE YER ALAN VARLIKLARA İLİŞKİN OLARAK HAZIRLANAN DEĞERLEME RAPORLARININ ÖZETİ.....   | 16 |
| 12.1. İSTANBUL SAPPHIRE KONUT VE AVM PROJESİ.....   | 16 |
| 12.2. ZONGULDAK AVM VE OFİS PROJESİ.....  | 17 |
| 12.3. ANKARA DIŞKAPI MAĞAZA.....  | 17 |
| 12.4. ESENYURT LOJİSTİK MERKEZİ.....  | 18 |
| 12.6. İZMİR SEFERİHİSAR TURİZM İMARLI ARSA.....   | 19 |
| 12.7. BEYLİKDÜZÜ YAKUPLU'DA 5 ADET ARSA.....  | 19 |
| 12.8. BEYLİKDÜZÜ E5 YANI ARSA.....  | 20 |
| 12.9. BEYLİKDÜZÜ KAVAKLI ARSA.....  | 21 |
| 14. PORTFÖY SINIRLAMALARINA UYUMUN KONTROLÜ.....  | 35 |
| 15. FİNANSAL YAPIYA İLİŞKİN BİLGİLER FİNANSAL TABLOLAR ESAS ALINARAK HESAPLANAN FİNANSAL DURUM, BORÇ ÖDEME DURUMLARI VE KARLILIK ORANLARINA İLİŞKİN TEMEL RASYOLAR KARŞILAŞTIRMALI MALİ TABLOLAR..... | 39 |

## 2. VİZYON, MİSYON

**Vizyon** Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi, gayrimenkul sektörünün gelişen ve değişen ihtiyaçları doğrultusunda, istikrarlı büyüme ve gelişme odaklı yaklaşımı ile Türkiye'nin tercih edilen lider gayrimenkul yatırım ortaklığı olmayı hedeflemiştir.

**Misyon** Deneyimli yönetimi ve kadrosu ile tercih edilen projeler ve yatırımlarla istikrarlı şekilde büyüyerek ortaklarına maksimum değer yaratırken eşzamanlı olarak geliştirdiği projeler ile de tüketici kitlesine enyüksek tatmini sağlamaktır.

## 3. RAPORUN DÖNEMİ

01.01.2015-30.09.2015

## 4. ORTAKLIĞIN UNVANI

Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi

## 5. ŞİRKET PROFİLİ

"Kiler İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş." unvanı ile kurularak 01.09.2005 tarihinde 563609 sicil numarası ile İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu nezdinde tescil edilmiştir ve bu tescil 06.09.2005 tarihinde ve 6383 sayılı TTSG 'de ilan edilmiştir. Şirket unvanı 2006 yılında "Biskon İnşaat A.Ş." ve daha sonra da "Biskon Yapı A.Ş." olarak değişmiştir. Şirket, SPK hükümlerine göre ve SPK'nun 08.02.2008 tarih ve 4/174 sayılı kararı ve 10.03.2008 tarihinde yapılan tescil ile GYO'ya dönüşmüş ve unvanı Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. olarak değişmiştir.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 1.400.000.000 TL olup mevcut çıkarılmış sermayesi 124.000.000 TL'dir.

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularla iştigal etmek ve esas olarak gayrimenkullere, gayrimenkullere dayalı sermaye piyasası araçlarına, gayrimenkul projelerine ve gayrimenkullere dayalı haklara yatırım yapmak üzere ve kayıtlı sermayeli olarak hisse senetlerini halka arz etmek üzere kurulmuş anonim ortaklıktır.

Şirketimizin hisse senetleri 20 Nisan 2011 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. Kurumsal Ürünler Pazarı'nda "KLGYO" koduyla işlem görmektedir.

|                      |   |
|----------------------|---|
| <b>Merkez Adresi</b> | Zafer Mahallesi Tonguç Baba Caddesi No:96 Kat:3<br>Esenyurt/İSTANBUL  |
| <b>Telefon No</b>    | 0 212 456 15 00   |
| <b>Faks No</b>       | 0 212 428 09 94   |
| <b>E-mail</b>        | <a href="mailto:yi@kilergyo.com">yi@kilergyo.com</a> ; <a href="mailto:info@kilergyo.com">info@kilergyo.com</a> |
| <b>Web</b>           | <a href="http://www.kilergyo.com">www.kilergyo.com</a>  |

### 5.1. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

| Ortağın Adı Soyadı / Ticaret Unvanı | Sermayedeki Payı |                       |               |
|-------------------------------------|------------------|-----------------------|---------------|
|                                     | Grubu            | Tutarı (TL)           | Oranı (%)     |
| Kiler Holding A.Ş.                  | A                | 9.000.000,00          | 7,26          |
| Kiler Holding A.Ş.                  | B                | 71.794.842,99         | 57,90         |
| Nahit Kiler                         | B                | 141.721,36            | 0,11          |
| Ümit Kiler                          | B                | 141.714,28            | 0,11          |
| Vahit Kiler                         | B                | 141.714,28            | 0,11          |
| Cihat Bilge Denge                   | B                | 7,09                  | 0,00          |
| Halka Açık Kısım                    | B                | 42.780.000,00         | 34,50         |
| <b>Toplam</b>                       |                  | <b>124.000.000,00</b> | <b>100,00</b> |

Şirketimizin sermayesi her biri 1 TL itibari değerinde 124.000.000 adet hisseden oluşmaktadır. Hisselerin 9.000.000 adet pay A grubu nama, 115.000.000 adet pay B grubu hamiline yazılıdır. A grubu payların, Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı vardır. Yönetim Kurulu üyelerinin 2/3'ü A grubu pay adaylar arasından Şirket Genel Kurulu tarafından seçilir.

### 5.2 DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Yoktur.

### 5.3 YÖNETİM KURULU

6 üyeden oluşan Şirketimiz Yönetim Kurulu aşağıda yer almaktadır.

| Adı Soyadı         | Görevi                                      |
|--------------------|---|
| Nahit Kiler        | Yönetim Kurulu Başkanı                      |
| Vahit Kiler        | Yönetim Kurulu Başkan Vekili                |
| Ümit Kiler         | Yönetim Kurulu Üyesi                        |
| Kiler Holding A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi (Temsilen Yunus Nacar) |
| Sami Çoban         | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi               |
| Hüseyin Oflaz      | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi               |

### 5.4 DENETİM KOMİTESİ

Şirketimizin Denetim Komitesi 08.03.2011 tarih 36 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuş olup 2 üyeden oluşmaktadır.

| Adı Soyadı    | Görevi                   |
|---------------|--------------------------|
| Sami Çoban    | Denetim Komitesi Başkanı |
| Hüseyin Oflaz | Denetim Komitesi Üyesi   |

### 5.5 ÜST YÖNETİM KADROSU

| Görevi                       | Adı Soyadı             | Mesleği                 |
|------------------------------|------------------------|-------------------------|
| Genel Müdür                  | Tarık Gürdil           | İnşaat Mühendisi        |
| Mali İşler Koordinatörü      | Murat Altay            | S.M.Mali Müşavir        |
| Satış ve Pazarlama Direktörü | Yasemin Seher Çamlıbel | Mimar                   |
| Proje Koordinatörü           | Murat Kısaalioğlu      | Mimar                   |
| İş Geliştirme Müdürü         | Doğan Tolga Özdemir    | Harita Yüksek Mühendisi |

## 6 EKONOMİDE YAŞANAN GELİŞMELER

Küresel ekonomi, gelişmiş ekonomilerdeki zayıf toparlanma ve gelişmekte olan ekonomilerdeki yavaşlamayla birlikte ılımlı seyretmekte, zayıf ve kırılğan görünümünü sürdürmektedir. Temmuz-Ekim döneminde açıklanan veriler küresel büyümeye ilişkin beklentilerde bozulmaya neden olmakta ve küresel görünüm belirsizliğini korumaktadır. Küresel ticaret hızında ivme kaybı ve finansal koşullarda kötüleşme kaydedilmiştir. Küresel ekonomik görünümündeki belirsizliğin yanında politik belirsizlikler artmaya devam etmektedir. 2015 ve 2016 yıllarında birçok ülkede yapılacak olan genel seçimler, Britanya'nın Avrupa Birliğinden ayrılmasına yönelik yapılacak referandum, jeopolitik gerilimler, Orta Doğu'da devam eden savaş hali ve göçmen krizi küresel politik belirsizliği artırmaktadır. Gelişmiş ekonomilerde ılımlı toparlanma eğilimine karşılık, emtia ihracatçısı ve Çin ile ticari bağları yüksek ülkeler başta olmak üzere gelişmekte olan ekonomilerde büyüme görünümü kötüleşmektedir. Gelişmiş ekonomilere ilişkin iyileşen görünüm büyük ölçüde ABD ve Birleşik Krallık ekonomisindeki toparlanmadan kaynaklanmaktadır. Avro Bölgesinde beklenenin altında gerçekleşen ekonomik aktiviteye karşılık, Japonya'da toparlanmanın sürdürülebilirliğine ilişkin belirsizlik devam etmektedir. Gelişmekte olan ekonomilerin büyüme beklentileri içsel ve küresel gelişmelerden olumsuz etkilenmektedir. Çin ekonomisinin yavaş iniş yaptığına yönelik işaretlerin belirginleşmesine karşılık, açıklanan veriler Çin ekonomisine yönelik erken bir değerlendirme yapılabilmesini zorlaştırmaktadır. Çin ekonomisi ile güçlü ticari bağları olan ve ihracat odaklı büyüme stratejisi izleyen G. Kore ve Tayvan gibi ülkeler Çin'deki yavaşlamadan olumsuz etkilenmektedir. Küresel bileşik PMI göstergesi yılın üçüncü çeyreğinde ikinci çeyreğine göre bir miktar ivme kaybetmesine rağmen 36 aydır büyüme bölgesinde kalmaya devam etmektedir. Ağustos ayında 53,9 seviyesinde gerçekleşen bileşik PMI göstergesi, Eylül ayında bir miktar gerileyerek 52,8 seviyesinde gerçekleşmiştir. Üçüncü çeyrek ortalaması 53,5 seviyesinde gerçekleşen endeks, küresel ekonomik aktivitedeki ivme kaybını belirginleştirmektedir. Söz konusu eğilimin devam etmesi 2015 yılı büyüme tahminlerinin aşağı yönlü revize edilmesine neden olmaktadır. IMF 9 Temmuz 2015 tarihinde Küresel Ekonomik Görünüm Güncellemesini yayınlamıştır. IMF gelişmekte olan ekonomilerde yavaşlamanın belirginleştiğini ve gelişmiş ülkelerin ılımlı bir toparlanma sürecinde olduğunu belirtmektedir. 2015 yılının ilk çeyreğinde gelişmiş ekonomilerde beklenenin altında gerçekleşen ekonomik aktivite nedeniyle 2015 yılı için küresel büyüme tahmini 0,2 puan aşağı yönlü revize edilmiş ve yüzde 3,3 olarak açıklanmıştır. Küresel büyüme hızının 2016 yılında ivme kazanarak yüzde 3,8 olacağı öngörülmektedir. Artan finansal oynaklık, varlık fiyatlarındaki dalgalanma ve azalan potansiyel hâsıla gibi aşağı yönlü risk unsurlarının küresel ekonomik görünüm üzerinde baskın olacağı ifade edilmektedir. IMF, 2015 yılının başında Kuzey Amerika'da beklenenin altında kaydedilen ekonomik aktivite nedeniyle gelişmiş ülkeler büyüme tahmini 2015 yılı için 0,3 puan düşürerek yüzde 2,1, 2016 büyüme tahmini yüzde 2,4 olarak açıklamıştır. Raporda, ivme kaybetmekte olan gelişmekte olan ülkelerin 2015 yılında yüzde 4,2 oranında, 2016 yılında yüzde 4,7 oranında büyüyeceği öngörülmektedir.

Kaynak: Kalkınma Bakanlığı

### 6.1 TÜRKİYE KONUT SEKTÖRÜ

#### İnşaat Sektörü Ciro ve Üretim Endeksi

Mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış inşaat ciro endeksi, 2015 yılı II. çeyreğinde bir önceki çeyreğe göre %3,1 oranında azaldı. Takvim etkilerinden arındırılmış inşaat ciro endeksi ise bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %1,6 oranında azaldı.

Mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış inşaat üretim endeksi, 2015 yılı II. çeyreğinde bir önceki çeyreğe göre %1,5 oranında arttı. Takvim etkilerinden arındırılmış inşaat üretim endeksi ise bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %1,8 oranında arttı.

### **İnşaat sektörü güven endeksi**

Mevsim etkilerinden arındırılmış inşaat sektörü güven endeksi bir önceki ayda 80,42 iken, Ekim ayında 80,02 değerine düştü. İnşaat sektörü güven endeksindeki bu düşüş; “alınan kayıtlı siparişlerin mevcut düzeyinin” mevsim normallerinin üzerinde olduğunu değerlendiren girişim yöneticisi sayısının azalmasından kaynaklandı. Gelecek üç aylık dönemde “toplam çalışan sayısında” artış bekleyen girişim yöneticisi sayısı ise arttı.

İnşaat sektöründe bir önceki aya göre; alınan kayıtlı siparişlerin mevcut düzeyi endeksi %4,4 azalırken, toplam çalışan sayısı beklentisi endeksi %2,1 arttı.

### **Yapı ruhsatları ve kullanım izin belgeleri**

2015 yılının ilk altı ayında bir önceki yıla göre belediyeler tarafından yapı ruhsatı verilen yapıların bina sayısı %27,4, yüzölçümü %28,4, değeri %22,9, daire sayısı %27,7 oranında azaldı.

Yapı ruhsatı verilen binaların 2015 yılı Ocak-Haziran ayları toplamında;

Yapıların toplam yüzölçümü 89,6 milyon m<sup>2</sup> iken; bunun 48,5 milyon m<sup>2</sup>'si (%54,1) konut, 23,6 milyon m<sup>2</sup>'si (%26,4) konut dışı ve 17,5 milyon m<sup>2</sup>'si (%19,5) ise ortak kullanım alanı olarak gerçekleşti.

Kullanma amacına göre 63,2 milyon m<sup>2</sup> (%70,5) ile en yüksek paya iki ve daha fazla daireli ikamet amaçlı binalar sahip oldu. Bunu 8,5 milyon m<sup>2</sup> (%9,5) ile ofis (işyeri) binaları izledi.

Yapı sahipliğine göre, özel sektör 73,8 milyon m<sup>2</sup> (%82,4) ile en büyük paya sahip oldu. Bunu 14,4 milyon m<sup>2</sup> (%16,1) ile devlet sektörü ve 1,4 milyon m<sup>2</sup> (%1,5) ile yapı kooperatifleri izledi. Daire sayısına göre ise, toplam 423 bin 360 dairenin 388 bin 356'sı özel sektör, 28 bin 107'si devlet sektörü ve 6 bin 897'si yapı kooperatifleri tarafından alındı.

İllere göre 20,4 milyon m<sup>2</sup> (%22,7) ile İstanbul en yüksek paya sahip oldu. İstanbul'u, 7,8 milyon m<sup>2</sup> (%8,7) ile Ankara, 3,7 milyon m<sup>2</sup> (%4,1) ile İzmir illeri izledi. Yüzölçümü en düşük olan iller sırasıyla Muş, Hakkari ve Şırnak oldu.

Daire sayılarına göre, İstanbul ili 101 bin 352 adet (%23,9) ile en yüksek paya sahip oldu. İstanbul'u 31 bin 888 adet (%7,5) ile Ankara ve 19 bin 544 adet (%4,6) ile İzmir illeri izledi. Daire sayısı en az olan iller sırası ile Hakkari, Muş ve Artvin oldu.

2015 yılının ilk altı ayında bir önceki yıla göre belediyeler tarafından yapı kullanma izin belgesi verilen yapıların bina sayısı %26,8, yüzölçümü %19,4, değeri %13,8, daire sayısı %16,6 oranında azaldı.

Yapı kullanma izin belgesi verilen binaların 2015 yılı Ocak-Haziran ayları toplamında;

Yapıların toplam yüzölçümü 67,8 milyon m<sup>2</sup> iken; bunun 40,8 milyon m<sup>2</sup>'si (%60,2) konut, 16,0 milyon m<sup>2</sup>'si (%23,6) konut dışı ve 11,0 milyon m<sup>2</sup>'si (%16,2) ise ortak kullanım alanı olarak gerçekleşti.

Kullanma amacına göre 50,9 milyon m<sup>2</sup> (%75,1) ile en yüksek paya iki ve daha fazla daireli ikamet amaçlı binalar sahip oldu. Bunu 7,9 milyon m<sup>2</sup> (%11,7) ile ofis (işyeri) binaları izledi.

Yapı sahipliğine göre, özel sektör 59,9 milyon m<sup>2</sup> (%88,4) ile en büyük paya sahip oldu. Bunu 5,9 milyon m<sup>2</sup> (%8,8) ile devlet sektörü ve 1,9 milyon m<sup>2</sup> (%2,8) ile yapı kooperatifleri izledi. Daire sayısına göre ise, toplam 351 bin 210 dairenin 326 bin 722'si özel sektör, 15 bin 839'u devlet sektörü ve 8 bin 649'u yapı kooperatifleri tarafından alındı.

İllere göre 12,2 milyon m<sup>2</sup> (%18,0) ile İstanbul en yüksek paya sahip oldu. İstanbul'u 7,5 milyon m<sup>2</sup> (%11,1) ile Ankara, 3,9 milyon m<sup>2</sup> (%5,8) ile İzmir izledi. Yüzölçümü en düşük olan iller sırasıyla Ardahan, Hakkari ve Muş oldu.

Daire sayılarına göre, İstanbul ili 73 bin 351 adet (%20,9) ile en yüksek paya sahip oldu. İstanbul'u 32 bin 226 adet (%9,2) ile Ankara ve 23 bin 545 adet (%6,7) ile İzmir illeri izledi. Daire sayısı en az olan iller sırası ile Hakkari, Muş ve Ardahan oldu.

### **Bina İnşaatı Maliyet Endeksi**

Bina inşaatı maliyet endeksi (BİME), Temmuz–Ağustos–Eylül aylarını kapsayan 2015 yılı üçüncü çeyreğinde, toplamda bir önceki çeyreğe göre %1,1, bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %5,8 ve dört çeyrek ortalamalarına göre ise %6,9 arttı.

BİME’de 2015 yılı üçüncü çeyreğinde işçilik endeksi bir önceki çeyreğe göre %2,3, malzeme endeksi ise %0,8 arttı. Bir önceki yılın aynı çeyreğine göre işçilik endeksi %8,2 ve malzeme endeksi %5,1 arttı.

### **Konut Satış İstatistikleri**

Türkiye genelinde konut satışları 2015 Eylül ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %20,1 oranında azalarak 92.483 oldu. Konut satışlarında, İstanbul 15.994 konut satışı ile en yüksek paya (%17,3) sahip oldu. Satış sayılarına göre İstanbul’u, 9.810 konut satışı (%10,6) ile Ankara, 5.251 konut satışı (%5,7) ile İzmir izledi. Konut satış sayısının düşük olduğu iller sırasıyla 11 konut ile Hakkari, 16 konut ile Şırnak ve 19 konut ile Ardahan oldu.

Kaynak: TÜİK

## **7 FAALİYETLERE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME**

### **7.1 İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ**

Kiler GYO’nun temel amaç ve faaliyet konusu, gayrimenkullere, gayrimenkule dayalı sermaye piyasası araçlarına, gayrimenkul projelerine, gayrimenkule dayalı haklara ve sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmak gibi SPK’nın gayrimenkul yatırım ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularda iştigal etmektir. Şirket’in faaliyet esasları, portföy yatırım politikaları ve yönetim sınırlamalarında, SPK’nın düzenlemelerine ve ilgili mevzuata uyulması esastır.

Kiler GYO, sosyal yaşam tarzlarına ve halkın beklentilere uygun, karma kullanım amaçlı alışveriş ve eğlence merkezlerinin ve konut projelerinin yanı sıra, mevcut deneyimi ve ilişkileri yardımıyla destekleyebileceği ve iyi ulaşım bağlantıları olan, talebin yüksek olacağını öngördüğü, avantajlı konumlarda bulunan ve cazip yatırım getirisi sunan bölge ve lokasyonlarda ofisler, oteller, lojistik ve depolar ile diğer potansiyel proje türlerini de geliştirmeyi planlamaktadır.

Bunların yanı sıra şirket, gayrimenkul portföyünün içeriğini ve dağılımını da yüksek getiri performansı sağlamak amacıyla aktif olarak yönetmektedir.

Mevcut ve gelecekte planlanan geliştirme projeleri için mükemmel bir platform olarak İstanbul Sapphire projesinin başarılı bir şekilde tamamlanması (2011), Türkiye’nin ve Avrupa’nın (Moskova ve Londra hariç) en yüksek ve İstanbul’un mihenk taşı özelliğindeki binalarından birini Kiler GYO portföyüne kazandırmıştır. Bu durum Şirket’i Türkiye’nin önde gelen bir gayrimenkul yatırım ortaklığı olarak konumlandırmaktadır. Projenin tasarlanması ve geliştirilmesi sürecindeki kilit ortaklar; son derece saygıdeğer bir mimarlık firması olan, Türkiye’de ve uluslararası ölçekte pek çok projeyi tamamlamış olan Tabanlıoğlu Mimarlık; Londra ve İstanbul’da ofisleri bulunan ve oteller, eğlence tesisleri ve rezidansların geliştirilmesi konusunda ihtisaslaşmış bir danışmanlık firması olan Servotel Corporation gibi, kendi alanlarında mükemmel bir itibara sahip olan Türk ve uluslararası şirketlerdir. İstanbul Sapphire projesi ile ulaşılan başarı; Şirket’le ortaklık kurmak isteyen arsa sahiplerinden yüklenicilere, danışmanlara, kredi verenlere ve mevcut ve müstakbel ticari birimlerin potansiyel kiracılarına ve mesken birimlerinin alıcılarına kadar Türkiye’deki emlak piyasasının neredeyse bütün katılımcıları arasında yüksek bir bilinirlik ve kredibilite kazandırmıştır. İstanbul Sapphire projesinin global kriz ortamında tamamlanabilmesi ve farklı dizayn ile yeni nesil yeşil alanları birleştirebilmesi bu başarıyı perçinlemiştir.

## 7.2 MEVCUT PORTFÖYÜN ÇEŞİTLİLİĞİ

Şirket portföyü İstanbul, Ankara, Zonguldak ve İzmir şehirlerinde veya bu şehirlerin civarında hem mesken satışlarını hem de ticari kiralama kapsayan proje, arsa ve tamamlanmış mülklerden oluşmaktadır. İstanbul şehrine odaklanmanın ardında, bu şehrin büyüklüğü, nüfus yoğunluğu, zenginliği, özellikle İstanbul'un küresel kültür açısından taşıdığı önem yatmaktadır. Portföy çeşitliliği açısından da bünyesinde; rezidans, konut, alışveriş merkezi, lojistik depo, ofis, iş yerleri ve otel (planlanan projeler) bulunmaktadır.

Faaliyetlerin tamamlanma safhalarındaki çeşitlilik, Şirket'in tamamlanmış projeleri kullanarak arsa alımlarını ve devam eden geliştirme projelerini kısmen fonlayabilecek durumda olmasını sağlamaktadır. Gelişme aşamasında olan projelerimiz açısından imar ve planlama safhalarını yönetme becerilerimiz değişen gayrimenkul sektöründe karlılığımızı arttırmak bakımından önem arz etmektedir. Bu çeşitlilik aynı zamanda emlak piyasasının tek bir segmentine veya tek bir varlığa bağlı kalmak açısından taşınan göreceli riski de azaltmayı hedeflemektedir.

## 7.3 YENİ GELİŞTİRME FIRSATLARINI BELİRLEME VE ELDE ETME KABİLİYETİ

Şirket portföyünün içerdiği projeler ve mülkler, Kiler GYO'nun yeni geliştirme fırsatlarını belirleyebilme ve daha da önemlisi bunları elde edebilme kabiliyetine işaret etmektedir. Özellikle deneyimli bir geliştirme ortağı arayan üçüncü taraf arsa sahiplerinin ilgisini çekmiş olan referans niteliğindeki İstanbul Sapphire projesinden ötürü, Şirket faaliyetleri Türkiye'deki emlak sektöründe iyi bilinmektedir. Türk emlak piyasasında mesken ve ticari gayrimenkullere dair Şirket bilgi düzeyi, yeni arsaların temini aşamasında sahip olunan fırsatları artırmaktadır. Zira Kiler Grubu mevcut piyasa koşullarında en olumlu düzeyde bulunan bu yatırım ve geliştirme fırsatlarından yararlanabilecek esnekliğe sahiptir. Ayrıca Şirket'in, arsa sahipleri ile girilen gelir paylaşımı düzenlemelerini de kapsayan geliştirme yaklaşımı, sahip olduğu deneyimin ve geliştirme imkânlarının içerdiği faydaları, cazip arsalar karşılığında arsa sahiplerine sunabilmesine imkân sağlamaktadır.

Proje geliştirme modeli ölçek ekonomisine imkân vermekte ve geliştirme risklerini azaltmaktadır.

Şirket bünyesindeki geliştirme takımı, gayrimenkul geliştirme projelerinin yönetilmesine odaklanmaktadır. Geliştirme sürecinin belirli aşamalarında şirket dışı danışmanlara itibar edilmesi, her proje özelinde en uygun profesyonelleri kullanmak açısından Şirket'e esneklik sunmakta ve muhtelif projelerin geliştirme safhalarında faaliyetleri dalgalı işgücü gereksinimlerine ve diğer gereksinimlere adapte edebilme imkânı kazandırmaktadır. Ayrıca Kiler GYO'nun arsaların temininden geliştirme projelerinin yönetimine ve mülklerin satışı ve kiralanmasına kadar konut ve ticari gayrimenkul geliştirme projelerinin tüm gamında faaliyette bulunması nedeniyle Şirket, değer zincirinin bütün yanlarını kontrol edebilme imkânına sahiptir. Bu durum Şirket'in, izinlerin alınmasından bölgesel analizler ile fizibilitelere ve demografik değişimlere kadar sürekli değişim gösteren koşullara uyacak şekilde modifiye edilen erken safha planlama ve geliştirme sürecinin esasını teşkil eden bir arsa bankasını idame ettirebilmesine imkân sağlamaktadır.

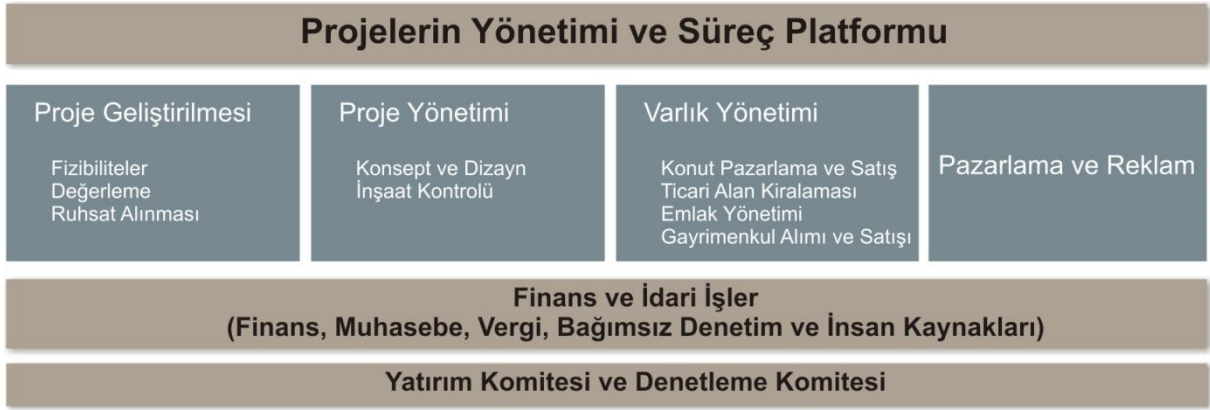
### PROJE GELİŞTİRME SÜRECİ

Genel olarak emlak piyasasının gelişimi ve özel olarak iyi konumlandırılmış gayrimenkul yatırım fonlarının faaliyetleri açısından son derece uygun nitelikte olan Türkiye'deki demografik ve ekonomik trendlerden faydalanan Türk GYO sektöründe, aşağıda belirtilen özellikler Şirket'e belirgin bir rekabet avantajı getirmektedir.

Kiler GYO, doğru arazilerin tespiti ve alımı, en iyi kullanım analizleri ile tercih edilen yaşam alanlarının tasarlanması, proje finansmanı, imar, ruhsat ve iskân izinlerinin temini, yapım süreçlerinin denetimi, satış, pazarlama ve kiralama faaliyetlerinin yönetimi dâhil olmak üzere farklı gayrimenkul sınıflarının yatırım ve geliştirme süreçlerinin tüm aşamalarında engin tecrübesiyle başarılı projelere ve sonuçlara



ulaşmaktadır. Şirket, geliştirme hizmetlerinin yanı sıra, projelerin hayata geçmesiyle birlikte son kullanıcılara yönelik mülk yönetimi ve portföy yönetimi hizmetleriyle gayrimenkullerindeki ziyaretçi trafiğini, doluluk oranlarını ve satış ile kira gelirlerinin azami düzeye çıkarılmasını yönetmektedir.



## PROJE GELİŞTİRME

Proje geliştirme süreci, son kullanıcıların beklenti ve taleplerinin doğru analizinin ardından doğru lokasyonlardaki arsaların ve yatırım fırsatlarının bulunması, finansmanı ve proje tasarımı ve yapım yönetimini kapsamaktadır. Yatırım fırsatları, önerilen proje boyutu, türü ve karması, imar şartları, sosyal ve ekonomik göstergeler, geliştirme programı, finansman maliyetleri, satış ve kiralama fiyatları ve hızı, portföy dengesi ve getiri performansı gibi yatırım performans kriterlerine uygunluğuna göre yürütülür. Sonuçların şirket yatırım kriterlerine uygun olması halinde kapsamlı bir fizibilite analizi gerçekleştirilmektedir.

Şirket fizibilite ve raporlara dayalı olarak ve gerekli görülen analizler ve değerlendirmeler ışığında her bir yatırım fırsatını detaylı incelemektedir ve yapılacak tüm yeni yatırımlar Yatırım Komitesi'nin onayına ve Yönetim Kurulu'nun kararına tabidir.

## TASARIM

Şirket, gayrimenkul projelerinin tasarımını dünya standartlarında mimari konseptler ve tasarımcılar kullanarak gerçekleştirmektedir. Geliştirme projelerinin tasarım sürecinin yönetimi ve denetimi şirket tarafından uluslararası tanınırlıkta danışmanlar ile işbirliği içinde yürütülmektedir. Şirket, genel olarak, şematik tasarım ve geliştirme tasarımları dahil olmak üzere tasarım dokümantasyonunu hazırlamaları için önde gelen uluslararası tasarım ve mimarlık firmalarını görevlendirmektedir. Detay ve uygulama projeleri için ise, yerel planlama tasarım ve yapım kuralları hakkında bilgi ve deneyim sahibi olan firmalar tercih edilmektedir. Depreme hazırlıkla ilgili olarak alınması gereken teknik

tedbirlere ilişkin olarak mühendislerin tavsiyeleri göz önünde bulundurulmakta ve arazinin altındaki zemin ve sismik koşullar üzerinde bağımsız değerlendirme amaçlı arazi araştırması yapması için deneyimli mühendislik şirketleriyle çalışılmaktadır.

## **PLANLAMA VE RUHSAT SÜRECİ**

Gayrimenkul geliştirme sürecinin önemli bir adımı olan izin ve ruhsat başvuru ve onay süreçleri ile mevzuatları hakkında uzun yıllara dayalı kapsamlı bilgi ve deneyim elde edilmiştir. Tüm projelerin imar, ruhsat ve iskan süreçleri genellikle şirket tarafından yönetilmekte ve denetlenmektedir.

## **FİNANSMAN**

Şirket, gayrimenkul yatırım ve geliştirme projelerinin finansmanını dağıtılmamış karlar, kısa ve uzun vadeli banka kredileri ve proje finansmanı ve konut projelerinde konut birimlerinin ön satış ve satış gelirleri kombinasyonu ile sağlamaktadır. Kullanmış olduğu banka finansmanının miktarı ve türü proje bazında banka finansmanının mevcudiyetine ve nispi maliyetine, projenin türüne ve kapsamına, tahmini inşaat süresine ve tahmini geliştirme maliyetine bağlı olarak farklılık göstermektedir.

Ticari projelerde hem arsa alımı hem de proje geliştirme ve inşaat için finansman sağlamak üzere proje finansmanı kullanılmaktadır. Alışveriş merkezi, ofis, otel yada lojistik projeleri için gerekli finansman bankalardan alınan borçlardan veya mevcut nakit kaynaklardan sağlanmaktadır. Şirket kullandığı kredileri portföyündeki diğer gayrimenkul projelerinden elde edilen gelirle geri ödemektedir.

Konut projelerinde genellikle başlangıçtaki arsa alımı ve geliştirme projesinin ilk aşamaları teminatlı banka borçlarından ve dağıtılmamış karlardan karşılanmaktadır. Ancak Türkiye'deki gayrimenkul geliştirme şirketleri arasında alışlageldiği üzere şirket proje inşaatını finanse etmek için genellikle konut birimlerinin ön satışını gerçekleştirmekte ve bu ön satış sözleşmelerinden elde edilen fonları kullanmaktadır.

Şirket'in yapmış olduğu proje finansmanı sözleşmeleri ilk kredi geri ödemeleri başlamadan önce bir veya iki yıllık bir geri ödemesiz dönem imkânı vermektedir; bu da Şirket'e projeyi tamamlamak ve faaliyete geçirmek üzere gereken zamanı sağlamaktadır. Proje kredileri beş veya on yıllık bir süreye yayılabilmektedir.

## **İNŞAAT PROJESİ YÖNETİMİ**

En iyi kullanım analizlerinin sonucunda proje konseptinin, içeriğinin ve ölçeklerinin belirlenmesi ve mimari projelerin ve programın ardından tasarım ve yapım süreci içerisindeki mimarlar, danışmanlar, mühendislik büroları, inşaat şirketleri, yapı denetim firmaları vb. arasındaki koordinasyonun sağlanması ve projelerin zamanında, bütçesinde ve arzulanan kalitede tamamlanmasının yönetimidir. Yapım ve inşaat işleri, ihaleler sonucunda tercih edilen müteahhitler yada proje yönetim firmalarından alınan hizmetler aracılığı ile yürütülmekte ve yönetilmektedir.

## **KİRALAMA VE SATIŞ**

Süpermarketler, yapı marketler ve elektronik mağaza zincirleri dahil ana kiracıların belirlenmesine ve muhafaza edilmesine öncelik verilerek daha küçük perakende birimleri ve yemek birimlerinin kiracıları ile anlaşmalar imzalanmaktadır. Kiralama departmanı, kiracı arzını değerlendirmek ve alan, mimari tasarım, dekor ve diğer şartlarla ilgili olarak araştırma yapmak üzere, genellikle alışveriş merkezinin yatırımına başlanmadan önce ana kiracılarla görüşmelere başlanarak niyet mektupları alınmaktadır. Potansiyel kiracılardan alınan geribildirimlere dayalı olarak yerleşim planında ve mimari tasarımda revizyonlar yapılmaktadır. Genellikle alışveriş merkezinin açılış gününden önce kiracıların büyük çoğunluğu ile anlaşmalar imzalanmış olmaktadır.

Konut projelerinin satışı için bazı dönemlerde Türkiye'nin tanınmış danışmanlık firmalarından hizmet alınmakta ve satış faaliyetlerinin kontrolünü kendi yöneticileri vasıtasıyla kontrol etmektedir.

### **SATIŞ SONRASI HİZMETLER**

Türkiye'deki konut müşterileri satın aldıkları konutlarda kaliteli bir yaşam standardına kavuşmak isterken, evlerini önemli bir yatırım aracı olarak görmektedirler. Konut satın alanlar, memnun kaldığı bir gayrimenkul şirketinin ileride yapacağı yeni projelerden de daire almayı tercih edebilmekte ya da yakın çevresine memnun kaldığı şirketin projelerini tavsiye edebilmektedir. Kiler GYO bu bilinçle müşteri memnuniyetini en ön planda tutarak müşterileriyle uzun süreli ve güvene dayalı ilişkiler kurmaktadır. Ticari gayrimenkullerin son kullanıcıları satış sonrası kaliteli hizmetler ile ürettiği konutları sattıktan sonra her adımda müşterilerinin yardımına koşmakta ve hayatını kolaylaştırmaktadır.

### **GAYRİMENKUL YÖNETİM HİZMETLERİ**

Alışveriş merkezleri, konut veya diğer gayrimenkul projeleri için doğrudan mülk yönetim hizmetleri sunulmamaktadır. Ancak yönetim hizmetlerini sunmak üzere iştirak şirketler veya danışman taşeron şirketler görevlendirilmektedir. Yönetim hizmetleri şirketinin sorumlulukları arasında genellikle ortak kullanım alanlarının temizlenmesi, bakımı, emniyeti ve çevre düzenlemesi, çöp toplama, yeni kiralamalar ve kiracılardan aylık kiraların tahsili yer almaktadır.

### **PORTFÖY YÖNETİMİ**

Şirket, operasyonel gayrimenkulleri için yıllık faaliyet planlarının hazırlanması ve varlık performanslarının değerlendirmeleri için stratejik kararlar alarak mülklerini aktif olarak yönetmeye devam etmektedir. Ticari gayrimenkulleri için alışveriş cirolarını ve kira gelirlerini maksimum düzeye çıkarmak üzere kiracılarının, halkın alışverişte tercih ettiği mağazalardan oluştuğuna emin olarak, yüksek doluluk oranlarını ve yüksek ziyaretçi trafiğini temin etmeye çalışmaktadır.

## **8 KILER GYO A.Ş. PORTFÖY BİLGİLERİ**

| <input type="checkbox"/> <b>Tamamlanan Projeler</b> | <input type="checkbox"/> <b>Devam Eden Projeler</b>        | <input type="checkbox"/> <b>Planlanan Projeler</b>               | <input type="checkbox"/> <b>İştirakler</b>   |
|---|--|--|--|
| <input type="checkbox"/> İstanbul Sapphire          | <input type="checkbox"/> Zonguldak AVM                     | <input type="checkbox"/> İzmir Seferihisar Turistik Tesisi       | <input type="checkbox"/> Şeker Gayrimenkul Yatırım ve İşletmecilik A.Ş. (Kütahya Sera AVM) |
| <input type="checkbox"/> Çınarevler                 | <input type="checkbox"/> Referans Bakırköy                 | <input type="checkbox"/> Beylikdüzü Konut Projesi                | <input type="checkbox"/> Safir Çarşı Yönetim Hizmetleri A.Ş.                               |
| <input type="checkbox"/> Esenyurt Lojistik Merkezi  | <input type="checkbox"/> Referans Güneşli Projesi          | <input type="checkbox"/> Yakuplu Konut Projesi                   |  |
| <input type="checkbox"/> Ankara Dışkapı Mağaza      | <input type="checkbox"/> Beylikdüzü Kavaklı Arsası Projesi | <input type="checkbox"/> Referans Kartal Panorada                |  |
|   | <input type="checkbox"/> Referans Kartal Towers            | <input type="checkbox"/> Kiptaş Bahçeşehir Merkez Evleri Projesi |  |

## **İSTANBUL SAPPHIRE RESIDENCE VE ALIŞVERİŞ MERKEZİ**

İstanbul Sapphire 261 metre anten yüksekliği ile Avrupa'nın önde gelen prestijli projeleri arasında yer almaktadır. Konut, AVM ve Seyir Terası kullanımlarının bir arada yer aldığı karma bir proje olma özelliği taşımaktadır. 2006 yılında inşaatına başlanan proje Mart 2011'de tamamlanarak faaliyete geçmiştir. 10 kat bodrum ve yer üstünde 56 kattan oluşan projede 54-56. katlarda Seyir Terası yer almaktadır. Turizm Bakanlığında Turizm Belgesi alan Seyir Terası, 236 metre yükseklikten yerli ve yabancı misafirlerine muhteşem İstanbul manzarası sunmaktadır. İstanbul'da ilk olmasının yanı sıra Türkiye'nin en yüksek seyir terası olma özelliğini de taşımaktadır. Alışveriş Merkezi toplamda 6 kata yayılmış olup, 3. bodrum katta metro bağlantısı yer almaktadır.

İstanbul Sapphire, Kiler GYO'nun gayrimenkul sektöründeki bilgi, beceri, deneyim ve başarısının sembolüdür. Katlarda doğal havalandırma, gerçek canlı bitkiler ve komşuluk kültürü sunulan geniş bahçeleri bulunmaktadır. Dikey bahçeler projenin sunduğu ayrıcalıklardan biri olup, çift cephe uygulaması konfor sağlamaktadır. Dıştaki cephe bir güvenlik kalkanı görevi üstlenirken, iç mekânı dış etkenlerden ve gürültüden korumaktadır. Böylelikle rezidans sakinleri konfor ve ayrıcalığı en üst seviyede yaşamaktadırlar.

## **BEYLİKDÜZÜ ÇINAREVLER**

Toplu konut-site tarzı yapıların yoğun olduğu ve aynı zamanda sanayi amaçlı yapıların yer aldığı bir bölgede yer almaktadır. Atatürk havalimanına 14 km., Beylikdüzü merkeze 3 km. mesafededir. 5 bloktan oluşmaktadır. Şubat 2008'de inşaatına başlanmış olup, Ağustos 2009'da tamamlanmıştır. Şirket payına düşen 136 adet bağımsız bölümün tamamı satılmıştır.

## **ESENYURT LOJİSTİK MERKEZİ**

Ambarlı limanı ve şehir merkezine yakın bir konumda olup, depolama, sanayi ve ticaretin geliştiği bölgede konumlanmıştır. D-100 karayoluna 800 m., Ambarlı limanına 5,2 km. ve Atatürk havalimanına 10 km. mesafede yer almaktadır. Lojistik merkez ve ofis binası ve 19 adet bağımsız bölümden oluşmaktadır. İdari bina Zemin+6 kattan oluşmaktadır. Lojistik bina ise Zemin+2 kattan oluşmaktadır. Lojistik binanın doluluk oranı 2015 yılı ikinci çeyrek itibarıyla %100'dür. Ofis binasının tamamı ve Lojistik binanın 1 katı 2009 yılında satılmıştır.

## **ANKARA DIŞKAPI MAĞAZA**

Ankara Altındağ Gençlik Kültür Merkezi içerisinde yer almaktadır. Kiler GYO'ya ait 7 bağımsız bölüm bulunmaktadır. Süpermarket olarak kullanılmaktadır. 2008 yılından bu yana düzenli kira geliri olup, doluluk oranı %100'dür.

## **ZONGULDAK ALIŞVERİŞ MERKEZİ**

Genel olarak konut yerleşimlerinin yer aldığı bölgede, şehir merkezinde ve mevcut ticaret aksının devamında yeni bir çekim merkezi oluşturacak konumda yer almaktadır. Toplam 6.268m<sup>2</sup> arsa üzerinde, 46.500 m<sup>2</sup> kapalı alan için düzenlenmiş 12.04.2010 tarihli onaylı mimari projesine göre; proje kapsamında 17.500m<sup>2</sup> kiralanabilir alanlı AVM ile 6.850 m<sup>2</sup> satılabilir alana sahip 86 üniteden oluşan 1 adet konut bloğu yer almaktadır. İnşaat tamamlandığında bölgedeki 2. AVM olma özelliğini taşıyacaktır. 69 adet mağaza, 4 anchor, 8 sinema salonu, 1 teknomarket, 1 süpermarket, 13 kafeterya&-restoran ile kapalı çocuk eğlence merkezinin yer alması planlanan proje, artık ihtiyaca cevap vermeyen mevcut ticari dokudan farklı olarak, modern yaşamın imkânlarını sunan konforlu alışveriş ayrıcalığını şehir merkezine getirecektir. 2013 yılında inşasına başlanan projenin 2016 yılı ikinci çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.

## **REFERANS BAKIRKÖY PROJESİ**

Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ile Biskon Yapı A.Ş. arasında 04.05.2012 tarihinde, Biskon Yapı'nın Halk GYO ile yaptığı sözleşmeden elde edeceği % 49,50 gelir payından tüm maliyet unsurları düşüldükten sonra kalan net karın % 90'ı karşılığında, söz konusu gayrimenkul projesinin finansman, konsept ve dizayn, satış ve pazarlama faaliyetlerinin yürütüleceği "İş Geliştirme ve Kar Paylaşımı Stratejik İş Ortaklığı" sözleşmesi imzalanmıştır.

Proje alanı Bakırköy Osmaniye'de yer almaktadır. 13,073 m<sup>2</sup> arsa üzerinde 4 blok halinde 2012 yılında inşasına başlanan konut ve ticari alanlardan oluşan projede inşaat tamamlanmış olup, satışlar devam etmektedir. 2014 yılı Ağustos ayı itibarıyla projede yaşam başlamıştır. 17.09.2013 tarihinde

proje için revize ruhsat alınmış olup, proje inşaat alanı 58.070 m<sup>2</sup>, brüt konut satılabilir alan 35.545,18 m<sup>2</sup>'dir. Toplam 257 adet Konut ve 73 adet ticari ünitelerden oluşan projede kapalı otopark, açık ve kapalı yüzme havuzu, çocuk oyun alanı, fitness, sauna, türk hamamı, basketbol sahası, kreş gibi sosyal tesis alanları da yer almaktadır.

### **REFERANS GÜNEŞLİ PROJESİ**

Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ile Nahit Kiler arasında 29.04.2014 tarihinde "Arsa Karşılığı Hasılat Paylaşım İş Sözleşmesi Sözleşmesi" imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında arsa sahibine 3.078 m<sup>2</sup> ticari alan ve hasılatın %42'si verilecektir.

Proje, gerçekleştirilen tüm yatırımlar ve Metro'nun hizmete girmesiyle birlikte İstanbul'un en hızlı değer kazanan bölgelerinden biri olan Güneşli – Bağcılar hattında 9.234 m<sup>2</sup> büyüklüğünde arsa üzerinde yükselmektedir. Estetik tasarımı ve merkezi lokasyonu itibarıyla öne çıkan Referans Güneşli'de 2 blok üzerinde 161 konut ve 32 dükkan yer almaktadır. Projede satılabilir konut alanı 24.707 m<sup>2</sup> iken, satılabilir ticaret alanı ise 7.700 m<sup>2</sup>'dir.

Kapalı havuz, fitness salonu, sauna, Türk hamamı, hobi salonu, kreş, açık sosyal alanlar, mini basketbol sahası, trampolin gibi sosyal ve sportif olanaklarla zenginleştirilmiş projede geniş peyzaj alanları da bulunuyor. Proje için 06.02.2015 tarihinde yapı ruhsatı alınmış olup üniteler satışa sunulmuştur. Projenin 2016 yılı sonunda tamamlanması hedeflenmektedir.

### **BEYLİKDÜZÜ KAVAKLI ARSASI PROJESİ**

Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. mülkiyetinde olan 242DNIID pafta, 344 ada, 1 parselde kayıtlı 736,39m<sup>2</sup> arsa, yapılaşma şartları ve geliştirilebilir proje konsepti açısından mevcut değerinden daha fazla kıymet kazanacağı öngörüsü ile, çevre arsaları da kapsayacak şekilde büyük bir alanda proje geliştirme aşamasında olan Batıbeyler Yapı San Tic Ltd. Şti. firmasına %44 hisse ile kat karşılığı olarak verilmiş olup 18.04.2014 tarihinde kat karşılığı inşaat sözleşmesi imzalanmıştır. Proje ile ilgili Batıbeyler Yapı San.Tic.Ltd.Şti. tarafından imar plan düzenleme çalışmalarına devam edilmektedir.

### **REFERANS KARTAL TOWERS PROJESİ**

Referans Kartal Towers, İller Bankası tarafından gelir paylaşımı usulü ile ihale edilmiş olan İstanbul-Kartal ilçesi 2505 ada 70 parselde bulunan 13.170 m<sup>2</sup> büyüklüğündeki arsa üzerinde geliştirilmekte ve konut ve ticari ünitelerden oluşmaktadır.

Proje geliştirme çalışmaları tamamlanan ve inşai faaliyetlere başlanan projenin ruhsatı 06.03.2015 tarihinde alınmıştır. Deniz manzarası olgusu ön planda tutulmuş olan projede, 34 ve 25 katlı iki yüksek blok ile yatay konseptte tasarlanmış 5 katlı bir blok üzerinde 451 adet konut ve 6 adet ticari ünitenin yer alması planlanmaktadır. Ticari üniteler ana yol cephesi konumlandırılmış olup, sosyal tesis bloklarının altında oluşturulan podiumda açık havuz -kapalı havuz ilişkisi sağlanacak şekilde tasarlanmıştır. Satış için ön talepler toplanmaya başlanmış olup, projenin 2017 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

### **İZMİR SEFERİHİSAR TURİSTİK TESİSİ**

Seferihisar, Cittaslow Kentler Birliği'ne Türkiye'den ilk üye ilçedir. Cittaslow "sakin şehir" anlamını taşıyan ve hava, su, toprak temizliği, yerel üretimi koruyan, misafirperver, slow food faaliyetine destek veren, çevre ve alt yapı politikalarını çevre duyarlılığı çerçevesinde geliştiren, elektromanyetik kirliliğe karşı önlem alan ve bu temel prensipler çerçevesinde yaşamı ve yaşam alanlarını düzenleyen kentlere verilen bir isimdir.

Kiler GYO portföyünün sadece niceliksel değil niteliksel olarak da zenginliğine gösterge olan bu projemiz, Cittaslow prensiplerine uyan Seferihisar ve çevresinde antik çağlardan beri sağlık ve dinlenme amacına hizmet eden zengin termal suların kullanılacağı turistik tesis olarak geliştirilmektedir. Proje alanı denize sıfır konumda olup, sahil şeridi ve deniz ile 400 m. cephesi bulunmaktadır. Bölge İzmir-Seferihisar-Doğanbey adı altında Turizm Bakanlığı'nca Termal Turizm Merkezi ilan edilmiştir. Arsa vasıflı gayrimenkul, İzmir İli,Seferihisar İlçesi, Payamlı köyünde yer almakta olup tamamı Şirket'e aittir. Proje 36.000 m<sup>2</sup> inşaat alanına sahip 400 odalı turistik tesis şeklinde planlanmaktadır. Proje yatırım ve geliştirme çalışmaları devam etmektedir. 2016 yılı içerisinde proje çalışmalarının başlaması planlanmıştır.

### **BEYLİKDÜZÜ E-5 YANI KONUT PROJESİ**

Metro ve metrobüs hattına yakın konumda olan proje, İstanbul'un en önemli sorunlarından biri olan ulaşımda önemli kolaylık sağladığı için, hem kullanıcılar hem de yatırımcılar tarafından tercih edilebilecektir. E-5 kenarında, metro ve metrobüs güzergahında yer alan proje alanı, konumu itibariyle değerli bir bölgede yer almakta olup, yüksek tabela değerine sahiptir. Projede konut ve ticari üniteler yer alacaktır. Arsaya ait plan tadilat çalışmaları devam etmektedir.

### **BEYLİKDÜZÜ YAKUPLU KONUT PROJESİ**

Proje, toplu konut-site tarzı yapılaşmanın yoğun olduğu ve İstanbul Avrupa yakasının son dönemlerde revaçta olan bölgelerinden biri olan Beylikdüzü'nde yer almaktadır. D-100 Karayoluna, Tem bağlantı yoluna ve Ambarlı Limanına yakın bir bölgede konumlanmıştır. Projede zemin katlarında ticari ünitelerin de yer alacağı konut fonksiyonlarına yer verilecektir. Proje, çevresel avantajların yanında bünyesindeki kapalı havuz, sauna, hamam, fitness merkezi, çocuk oyun alanları, spor sahası, süs havuzları ve geniş yeşil alanlarla zenginleştirilen sosyal donatılarıyla rakiplerinden farklılaşarak, kullanıcılarına ve yatırımcılarına kısa ve uzun vadede yüksek kazançlar sağlamak üzere tasarlanmaktadır. İmar planı çalışmaları devam eden projenin mimari projeleri geliştirilmektedir.

### **REFERANS BAŞAKŞEHİR PROJESİ**

Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. aktifinde kayıtlı İstanbul İli, Küçükçekmece İlçesi, İkitelli Mahallesi 1266 Ada , 1 Parsel kayıtlarında kâin 5.447,56 m arsanın üzerinde hali hazırda yapılı bulunan betonarme+çelik konstrüksiyon çatılı tek katlı binanın yıkılarak yerine konut-ticari alan inşaatları yapılması projesi kapsamında 24.05.2012 tarihinde düzenlenen Kat Karşılığı İnşaat Yapımı ve Gayrimenkul Satış Vaadi Sözleşmesi 29.06.2015 tarihinde taraflarca feshedilmiştir.

### **REFERANS KARTAL PANORADA PROJESİ**

İstanbul İli, Kartal İlçesi, Yukarı Mahallesi 2795 Ada 82, 84, 85 (%37,5 hissesi) ve 19 Parsel no'lu arsa nitelikli gayrimenkuller satın alınmış ve İstanbul İli, Kartal İlçesi, Yukarı Mahallesi 2795 Ada 48, 85 ve 87 Parsel no'lu, arsa nitelikli gayrimenkullerde SS Umut Konut Yapı Kooperatifi'nin 1.870,75 m2, SS Özşafak Konut Yapı Kooperatifi'nin 4.179,25 m2 ve İsmail Kenan Özyuva'nın 326,87 m2 hisselerinde "Düzenleme Şeklinde Gayrimenkul Satış Vaadi ve Arsa Payı Karşılığı Kat Karşılığı İnşaat Yapımı Sözleşmesi" 23.01.2015 tarihinde imzalanmıştır.

Proje alanı, E-5 ile sahil yolu arasında, ana yola cepheli konumlanmış olup, yüksek ulaşılabilirliğe sahiptir. İlgili gayrimenkuller üzerinde, konut ve cadde mağazası gibi ticari ünitelerden oluşan karma bir proje yapılması planlanmaktadır. Projede inşa edilecek gayrimenkullerin paylaşım şekli, Kiler GYO'ya ait arsalarla denk gelen gayrimenkullerin ve gayrimenkullerden elde edilecek gelirlerinin tamamı Kiler GYO'ya ait olmak üzere, diğer arsa sahiplerine brüt 110 m2 alana sahip 21 adet daire, brüt 75 m2 alana sahip 69 adet daire, brüt 100 m2 alana sahip 19 adet daire verilmesi olarak belirlenmiştir. Mimari proje çalışmaları başlamış olup projenin gerçekleştirilme süresi inşaat ruhsatının alınmasından itibaren 30 ay olarak kabul edilmiştir.

### **KIPTAŞ BAHÇEŞEHİR MERKEZ EVLERİ PROJESİ**

Kiptaş İstanbul Konut İmar Plan Tur. Ulaşım San. ve Tic. A.Ş.'nin düzenlediği İstanbul İli, Başakşehir İlçesi, Bahçeşehir (Hoşdere) Mahallesinde yer alan 25.920,50 m2 büyüklüğündeki 558 Ada, 8 Parsel üzerine "Kiptaş Bahçeşehir Merkez Evleri İnşaatlarının Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı Usulü ile Yapılması İşi" ihalesi ile ilgili olarak, gayrimenkul üzerinde gerçekleştirilecek olan proje kapsamında Kiler GYO A.Ş - Biskon Yapı A.Ş. Bahçeşehir Projesi Ortak Girişimi ile Kiptaş İstanbul Konut İmar Plan Tur. Ulaşım San. ve Tic. A.Ş. arasında 08.06.2015 tarihinde "Arsa Satışı Karşılığı Gelir (Hasılat) Paylaşımı İşi" sözleşmesi imzalanmıştır.

Kiler GYO A.Ş - Biskon Yapı A.Ş. Bahçeşehir Projesi Ortak Girişimi tarafından gerçekleştirilecek olan konut ve ticari alanlardan oluşacak projenin geliştirme ve tasarım süreçlerine devam edilmektedir.

### **ŞEKER GAYRİMENKUL YATIRIM VE İŞLETMECİLİK A.Ş.**

Sera AVM, Şeker Gayrimenkul Yatırım Hizmetleri A.Ş. aktifinde yer almakta olup, şirketin % 50 hisseleri Aralık 2012 döneminde satın alınarak şirkete iştirak edilmiştir. Sera AVM %92 doluluk seviyesine ulaşmıştır.

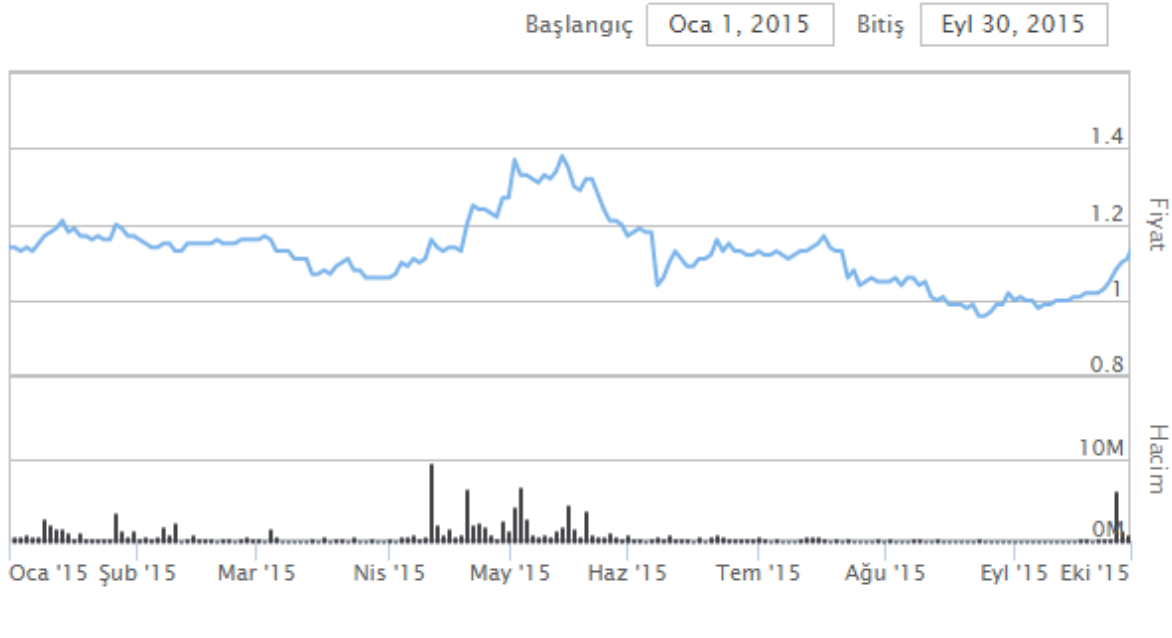
Sera Kütahya Alışveriş Merkezi, Eskişehir Karayolu Üzeri, Akkent Mahallesi, Kütahya adresinde yer almakta olup, toplam 187.893,64 m<sup>2</sup> arsanın 134.548,00 m<sup>2</sup>'lik bölümünde brüt 64.305,69 m<sup>2</sup> inşaat alanına sahip olacak şekilde inşa edilmiştir. Toplam kiralanabilir alan 37.548,61 m<sup>2</sup> olup, onaylı mimari projesine göre 1. bodrum, zemin kat, asma kat, 1. kat ve ara kattan oluşan betonarme tarzda inşa edilmiş yapı olmak üzere toplam 5 katlıdır. 2012 yılı Ağustos ayında faaliyete geçen Sera AVM, Kütahya ilinde yer alan en büyük AVM olması ve kentin girişinde yer alması dolayısıyla stratejik öneme sahiptir. AVM içerisinde yer alan mağazaların ürün çeşitliliği sebebiyle ortalama günlük 12000 kişi tarafından ziyaret edilmektedir. Çevresinde nitelikli alışveriş merkezi konseptini taşıyan tesislerin bulunmaması sebebiyle Kütahya ilindeki en prestijli alışveriş merkezidir. Sera AVM gerek konsepti, gerekse marka dağılımı nedeniyle bölgede farklılık yaratmış durumdadır.

## 9 PORTFÖYDE YER ALAN VARLIKLARDAN KİRAYA VERİLENLER

| Kiralanın Gayrimenkul     | Kullanım Amacı | Kiraya Verilen                            | Kira Süresi      | Yıllık Kira               |
|---------------------------|----------------|---|------------------|---------------------------|
| Ankara Dış Kapı Mağaza    | Mağaza         | Kiler Ankara Mağ. San. Tic. A.Ş.          | 5 Yıl            | 85.050 TL+%4,00Aylık Ciro |
| Esenyurt Lojistik Merkezi | Lojistik Depo  | Kiler Alışveriş Hizm.Gıda San.ve Tic.A.Ş. | 5 Yıl            | 1.791.696 USD             |
| Esenyurt Lojistik Merkezi | Lojistik Depo  | Muhtelif                                  | 5 Yıl            | 659.905 USD               |
| İstanbul Sapphire Avm     | Mağaza         | Muhtelif                                  | 5 Yıl (ortalama) | 3.660.000 EUR (Ortalama)  |
| Kütahya Sera AVM          | Mağaza         | Muhtelif                                  | 5 Yıl            | 6.692.368 USD (Ortalama)  |

## 10 HİSSE SENEDİ PERFORMANSINA İLİŞKİN BİLGİLER

31 Ocak 2015–30 Eylül 2015 tarihleri arası hisse senedi performansı



(Kaynak: www.bigpara.com)

## 11 PORTFÖYÜMÜZ

| Varlıklar                                 | Yer ve Özellikler                          | Ekspertiz Değeri-TL  |             |
|---|--|--|-------------|
| <b>Gayrimenkul Projeleri Toplam Değer</b> |  | <b>814.144.538</b>   |             |
| Gayrimenkul Projeleri                     | İstanbul Sapphire Konut ve AVM Projesi     | Toplam 11.602 m <sup>2</sup> arsa üzerinde 165.139 m <sup>2</sup> inşaat alanı Kiler GYO payları; Konut %70, AVM %70, Seyir Terası %70 Portföyden 30.06.2015 itibarıyla 96 bağımsız bölüm satış işlemi gerçekleşmiştir. Kiler GYO hissesi olan 52 adet satılacak bağımsız bölüm bulunmaktadır. AVM de 22.756,50 m <sup>2</sup> toplam kiralanabilir alan, Kiler Gyo Payı: %70          | 652.559.391 |
|   | Zonguldak AVM ve Ofis Projesi              | Zonguldak ili Mithatpaşa Mahallesinde 92 Ada 56 Parsel'de toplam 6.349,53 m2 alana sahip arsa Kiler GYO'nun hissesi % 50   | 30.692.000  |
|   | Beylikdüzü Kavaklı Konut ve İşyeri Projesi | İstanbul Beylikdüzü Kavaklı 344 ada 1 parsel Arsa vasfında Toplam alanı 736,39 m <sup>2</sup> Tamamı Kiler GYO'ya ait 18/04/2014 tarihinde Batı Beyler Yapı San Ltd.Şti. ile Satış Vaadi ve Arsa Payı Karşılığı İnşaat Sözleşmesi imzalanmıştır.   | 1.086.000   |
|   | Referans Güneşli                           | İstanbul İli, Bağcılar İlçesi, Kirazlı Köyü, 245DS2C Pafta 2339 Ada 13 Parsel no'lu,9.234,52m2 yüzölçümlü, "Arsa" nitelikli gayrimenkul üzerinde geliştirilen proje  | 49.338.000  |
|   | Referans Kartal Towers Projesi             | İller Bankası A.Ş'nin düzenlediği İstanbul İli, Kartal İlçesi 13.170 m2 büyüklüğündeki parselin "Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İhalesi" ile ilgili olarak Kiler GYO A.Ş. - Biskon Yapı A.Ş. Ortak Girişimi ile İller Bankası A.Ş. arasında 13.06.2014 tarihinde "Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İşİ" sözleşmesi kapsamında geliştirilen proje.( Kiler GYO hissesi % 99) | 31.042.000  |
|   | Referans Kartal Panorada Projesi           | İstanbul İli, Kartal İlçesi, Yukarı Mahallesi 2795 Ada 82, 84, 85 (%37,5 hissesi) ve 19 Parsel no'lu arsa nitelikli gayrimenkullerin tamamı Kiler GYO mülkiyetinde ve 48, 85 ve 87 Parsel no'lu, arsa nitelikli gayrimenkuller üzerinde geliştirilen proje   | 49.427.147  |
| <b>Binalar Toplam Değer</b>               |  | <b>94.855.000</b>  |             |
| Binalar                                   | Esenyurt Lojistik Merkezi                  | İstanbul Esenyurt Haramidere'de 1,2,3,4,5,6,7 ve 16 nolu bağımsız bölüm numaralı taşınmaz üzerinde toplam 44.448,79 m <sup>2</sup> kiralanabilir alan Doluluk Oranı %100   | 88.555.000  |
|   | Ankara Altındağ Mağaza                     | Ankara İli Altındağ İlçesi Fehmiyağcılar Mahallesi 4275 Ada 1 Parsel1,2,3,4,5,134,135 nolu bağımsız bölüm Toplam 3.093 m <sup>2</sup> Mağaza, ofis ve depo   | 6.300.000   |
| <b>Arsalar ve Araziler Toplam Değer</b>   |  | <b>98.409.000</b>  |             |
| Arsalar ve Araziler                       | Beylikdüzü Yakuplu Arazisi                 | İstanbul Beylikdüzü Yakuplu'da, G21A04A2D Pafta 481-482-483-484-485 Ada'da 5 adet ayrı parselde bulunan Tarla vasfında Toplam alanı 53.065,91 m <sup>2</sup> Tamamı Kiler GYO'ya ait   | 66.235.000  |
|   | İzmir Seferihisar Turizm Tesis Arsası      | İzmir İli, Seferihisar İlçesi, Payamlı Köyü, Galinos Mevkii 1 Pafta, 1356 parselde Arsa vasfında Toplam 49.949 m <sup>2</sup> Tamamı Kiler GYO'ya ait  | 17.482.000  |
|   | Beylikdüzü E5 Yanı Konut Arsası            | Arsa vasfında 183 ada 1 parsel ve 184 ada 1 parsel nolu arsalar; 2.093 m2 yüzölçümüne sahip 183 ada 1 parsel arsa 138/200 hisse oranında Kiler GYO'ya ait, 4.278,40 m2 yüzölçümüne sahip 184 ada 1 parsel arsa 119/200 hisse oranında Kiler GYO'ya ait.  | 14.692.000  |



| İştirakler Toplam Değeri |  |   | 64.227.022    |
|--------------------------|--|---|---------------|
| İştirakler               | Şeker Gayrimenkul Yatırım ve İşletmecilik A.Ş. | Kütahya Sera AVM, Şeker Gayrimenkul Yatırım Hizmetleri A.Ş. aktifinde yer almakta olup, Kiler Gyo A.Ş.'nin %50 iştiraki bulunmaktadır. Brüt inşaat alanı 196.953 m2, Brüt kiralanabilir alan 37.501 m2'dir. | 64.224.522    |
|                          | Safir Çarşı Yönetim Hizmetleri A.Ş.            | İstanbul Sapphire Alışveriş Merkezinin işletilmesi amacıyla kurulmuş olup, Kiler Gyo A.Ş.'nin %2,5 iştiraki bulunmaktadır.  | 2.500         |
| Portföy Toplamı          |  |   | 1.071.635.560 |

## 12 PORTFÖYDE YER ALAN VARLIKLARA İLİŞKİN OLARAK HAZIRLANAN DEĞERLEME RAPORLARININ ÖZETİ

### 12.1 İSTANBUL SAPPHIRE KONUT VE AVM PROJESİ

| Değerlemeye Konu Gayrimenkul   | SAPPHIRE ALIŞVERİŞ MERKEZİ VE RESIDENCE   |             |
|--|---|-------------|
| Gayrimenkulün Açık Adresi  | Kâğıthane İlçesi, Emniyet Evleri Mahallesi, Sapphire AVM v e Rezidans, 4. Levant-Şişli İstanbul   |             |
| İl   | İstanbul  |             |
| İlçe   | Şişli   |             |
| Mahalle  | Mecidiyeköy   |             |
| Pafta  | 304   |             |
| Ada  | 1947  |             |
| Parsel   | 91  |             |
| Yüzölçümü  | 11.602,48 m2 arsa alanı, 165.139 kapalı alan  |             |
| Gayrimenkulün Kullanımı  | Rezidans v e Alışveriş Merkezi  |             |
| İmar Durumu  | Konu gayrimenkul, 31.12.2007 tasdik tarihli, "Kâğıthane 3. Etap 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planı" kapsamında C rumuzlu Ticaret alanında kalmaktadır. Ancak yapılanma koşulları bakımından 08.09.1995 onaylı 1/1000 ölçekli "Büyükdere Caddesi Güzergâhı Uygulama İmar Planı" geçerlidir. Söz konusu planda yapılanma şartları olarak; Taks: 0,25 – 0,35, Emsal: 2,50, İnşaat nizamı: Blok Nizam, Yapı yüksekliği serbest bırakılmıştır. |             |
| Rapor Tarihi   | 31.12.2014  |             |
| Rapor Kapsamı  | 11.602,48 m2 yüzölçümlü, "Kâgir Bina" nitelikli ana gayrimenkul üzerinde yer alan 203 adet bağımsız bölüm   |             |
| 31.12.2014 TARİHİ İTİBARI İLE TAŞINMAZLARIN KILER GYO A.Ş. HİSSESİNE DÜŞEN PİYASA DEĞERİ (KDV HARİÇ) | TL  | USD         |
|  | 676.900.000   | 291.994.000 |

## 12.2 ZONGULDAK AVM VE OFİS PROJESİ

| Değerlemeye Konu Gayrimenkul   | ZONGULDAK AVM VE OFİS PROJESİ  |            |
|--|--|------------|
| Gayrimenkulün Açık Adresi  | Merkez İlçesi, Mithatpaşa Mahallesi, 92 Ada, 56 No'lu Parsel -Merkez / Zonguldak   |            |
| İl   | Zonguldak  |            |
| İlçe   | Merkez   |            |
| Mahalle  | Mithatpaşa   |            |
| Pafta  |  |            |
| Ada  | 92   |            |
| Parsel   | 56   |            |
| Yüzölçümü  | 6.349,53 m2  |            |
| Gayrimenkulün Kullanım   | Boş Durumda Arsa   |            |
| İmar Durumu  | 94 ada 56 parsel 08.06.2007 tarih 12/102 sayılı Zonguldak Belediyesi Meclisi tarafından onaylanmış "I. Etap Revizyon Uygulama İmar Planı" kapsamında kalmakta olup; ticaret alanı imarıdır. Parsel E:5,00, hmax:49,50m yapılaşma koşulludur. |            |
| Rapor Tarihi   | 31.12.2014   |            |
| Rapor Kapsamı  | Zonguldak İli, Merkez İlçesi, Mithatpaşa Mahallesi, 92 Ada, 56 Parsel no'lu, 6.349,53m2 yüzölçümlü, "Arsa" nitelikli gayrimenkulün Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. mülkiyetindeki ½ hissesi.  |            |
| 31.12.2014 TARİHİ İTİBARI İLE  | TL   | USD        |
| TAŞINMAZLARIN KİLER GYO A.Ş. HİSSESİNE DÜŞEN PİYASA DEĞERİ (KDV HARİÇ) | 30.692.000   | 13.239.000 |

## 12.3 ANKARA DIŞKAPI MAĞAZA

| Değerlemeye Konu Gayrimenkul   | ANKARA DIŞKAPI 7 ADET TİCARİ KULLANIMLI BAĞIMSIZ BÖLÜM   |           |
|--|--|-----------|
| Gayrimenkulün Açık Adresi  | Fehmi Yağcılar Mahallesi, Açıklık Sokak, No:31, Altındağ / ANKARA  |           |
| İl   | Ankara   |           |
| İlçe   | Altındağ   |           |
| Mahalle  | Fehmi Yağcılar   |           |
| Pafta  |  |           |
| Ada  | 4275   |           |
| Parsel   | 1  |           |
| Yüzölçümü  | 3.093 m2 arsa alanı, 4.886.26 m2 kapalı alan   |           |
| Gayrimenkulün Kullanım   | Betonarme İşyeri ve Arsası   |           |
| İmar Durumu  | 4275 ada 1 parsel "Belediye ve Sağlık Tesisi Ticaret ve Sosyo Kültürel Tesis Alanı" olup; hmax:5 kat, saçak seviyesi:15.50m'dir. Parselin ön, yan, arka bahçe çekme mesafeleri: 5,00 m'dir.  |           |
| Rapor Tarihi   | 31.12.2014   |           |
| Rapor Kapsamı  | Ankara İli, Altındağ İlçesi, Fehmi Yağcı Mahallesi, 4275 Ada, 1 Parsel no'lu "8 Katlı Betonarme İşyeri ve Arsası" v asıflı, 3.093,00 m² yüzölçümlü tam hisse ile "Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş." mülkiyetindeki 2. Ve 1. bodrum kat, 1 no'lu "Hipermarket"; 1. bodrum kat, 2 no'lu "Dükkan"; 1. bodrum kat, 3 no'lu "Dükkan"; 1. ve 2 .bodrum kat, 4 no'lu "Depo'lu Dükkan"; 1. bodrum kat, 5 no'lu "Dükkan"; 3. bodrum kat, 134 no'lu "Ticari Depo"; 3. bodrum kat, 135 no'lu "Ticari Depo" v asıflı gayrimenkuller. |           |
| TAŞINMAZLARIN KİLER GYO A.Ş. HİSSESİNE DÜŞEN PİYASA DEĞERİ (KDV HARİÇ) | TL   | USD       |
|  | 6.300.000  | 2.718.000 |

## 12.4 ESENYURT LOJİSTİK MERKEZİ

| Değerlemeye Konu Gayrimenkul  | ESENYURT DEPOLAMA TESİSİ VE YÖNETİM BİNASI  |              |
|---|---|--------------|
| Gayrimenkulün Açık Adresi   | Namık Kemal Mahallesi Kiler Caddesi No:96 Haramidere / Esenyurt   |              |
| İl  | İstanbul  |              |
| İlçe  | Esenyurt  |              |
| Mahalle   | Namık Kemal   |              |
| Pafta   |   |              |
| Ada   | 347   |              |
| Parsel  | 10  |              |
| Yüzölçümü   | 44.448,79 m2 arsa alanı, 41.348,58 m2 kapalı alan.  |              |
| Gayrimenkulün Kullanımı   | B.A.K. İşyeri ve Arsası   |              |
| İmar Durumu   | Değerlemeye konu 347 Ada 10 Parsel İstanbul Büyükşehir Belediye Meclisi'nin 12.11.2010 tarih ve 2575 sayılı kararı ile onaylanan Esenyurt 4. Etap 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planı'nda Konut Dışı Kentsel Çalışma Alanı'nda kalmaktadır. Bu planda parselin emsali E=1.50'dir. Bölgede 12.07.2013 tarih ve 1525 sayılı İstanbul Büyükşehir Belediye Meclisi kararı ile 4. Etap 1/1000 Uygulama İmar Planı onaylanmıştır. Bu planda söz konusu parsel Konut Dışı Kentsel Çalışma Alanı'nda yer almakta olup E=1.50 ve hmaks=13.50'dir. |              |
| Rapor Tarihi  | 31.12.2014  |              |
| Rapor Kapsamı   | Değerleme raporu aşağıda listelenen gayrimenkullerin 31.12.2014 tarihli piyasa değerinin Türk Lirası cinsinden belirlenmesi amacıyla hazırlanan gayrimenkul değerlendirme raporudur. Bu rapor Sermaye Piyasası mevzuat hükümlerine göre hazırlanmıştır  |              |
|   | <b>Bağımsız</b>   | <b>Alanı</b> |
|   | <b>Kat Niteliği</b>   |              |
|   | <b>Bölüm No</b>   |              |
|   | 1   | 974          |
|   | 2   | 17.640,38    |
|   | 3   | 86,24        |
|   | 4   | 86,24        |
|   | 5   | 86,24        |
|   | 6   | 86,24        |
| 7   | 86,24   |              |
| 16  | 22.303  |              |
| <b>TAŞINMAZLARIN KILER GYO A.Ş. HİSSESİNE DÜŞEN PİYASA DEĞERİ (KDV HARİÇ)</b> | <b>TL</b>   | <b>USD</b>   |
|   | 88.555.000  | 38.200.000   |

## 12.5 BAĞCILAR REFERANS GÜNEŞLİ

| Değerlemeye Konu Gayrimenkul  | REFERANS GÜNEŞLİ  |            |
|---|---|------------|
| Gayrimenkulün Açık Adresi   | Kirazlı Mahallesi, 245DS2C pafta, 2339 Ada, 13 No'lu parsel, Bağcılar / İSTANBUL  |            |
| İl  | İstanbul  |            |
| İlçe  | Bağcılar  |            |
| Mahalle   | Kirazlı   |            |
| Pafta   | 2339  |            |
| Ada   | 13  |            |
| Parsel  | 1   |            |
| Yüzölçümü   | 9.234,52 m2   |            |
| Gayrimenkulün Kullanımı   | Gayrimenkul Projesi   |            |
| İmar Durumu   | Değerleme konusu taşınmaz Bağcılar Belediyesi sınırları içerisinde yer almaktadır. Bağcılar Belediyesi Plan ve Proje Müdürlüğü'nde yapılan incelemelerde edilen bilgiye göre değerlendirme konusu taşınmazın arsası, 15.09.2008 onay tarihli, 1/1000 ölçekli, "Bağcılar Uygulama İmar Planı" kapsamında, "Tali İş Merkezi" lejandında kalmakta olup, yapılaşma koşulları ticaret+konut yapılması durumunda Zemin katta max TAKS:0,40 zemin katın sonra, Max TAKS 0,25 olmak üzere KAKS 2,00, Parselin tamamında ticaret alanı yapılması durumunda TAKS:0,40 KAKS:2,00 |            |
| Rapor Tarihi  | 31.12.2014  |            |
| Rapor Kapsamı   | İstanbul İli, Bağcılar İlçesi, Kirazlı Köyü, 245DS2C Pafta 2339 Ada 13 Parsel no'lu,9.234,52m2 yüzölçümlü, "Arsa" nitelikli gayrimenkul üzerinde geliştirilmiş olan proje   |            |
| <b>31.12.2014 TARİHİ İTİBARI İLE TAŞINMAZLARIN KILER GYO A.Ş. HİSSESİNE DÜŞEN PİYASA DEĞERİ (KDV HARİÇ)</b> | <b>TL</b>   | <b>USD</b> |
|   | 49.338.000  | 19.900.000 |

## 12.6 İZMİR SEFERİHİSAR TURİZM İMARLI ARSA

| Değerlemeye Konu Gayrimenkul   | İZMİR SEFERİHİSAR TURİZM TESİS İMARLI ARSA   |           |
|--|--|-----------|
| Gayrimenkulün Açık Adresi  | Seferihisar İlçesi, Payamlı Mahallesi, Galinos Mevki, Seferihisar / İZMİR  |           |
| İl   | İzmir  |           |
| İlçe   | Seferihisar  |           |
| Mahalle  |  |           |
| Pafta  | 1  |           |
| Ada  |  |           |
| Parsel   | 1356   |           |
| Yüzölçümü  | 49.949 m2  |           |
| Gayrimenkulün Kullanım   | Arsa   |           |
| İmar Durumu  | Konu taşınmazın bulunduğu bölgenin 1/25.000'lik çevre düzeni planı Danıştay 6. Dairesi'nin 28.05.2014 tarihli 2011/9165 esas sayılı kararı (bkz. Ekler) ile iptal olmuştur. Ancak Kültür ve Turizm Bakanlığının rapor ekinde sunulan 30.12.2014 tarih ve 35698499-060.11.01 [351670001] 253991 sayılı yazısı gereği iptal olan il çevre düzeni planına göre hazırlanıp 02.07.2014 tarihinde Bakanlıkça onaylanan 1/5.000 ve 1/1.000 ölçekli planların halen yürürlükte ve geçerli olduğu anlaşılmaktadır. 27.05.2014 tarihinde onaylanan plana göre taşınmaz E:0,45, Hmaks: 5 kat yapılaşma koşullarıyla Turizm Tesis Alanı'nda kaldığı öğrenilmiştir. |           |
| Rapor Tarihi   | 31.12.2014   |           |
| Rapor Kapsamı  | İzmir İli, Seferihisar İlçesi, Payamlı Mahallesi, Galinos Mevki, 1 Pafta, 1356 Parsel no'lu, 49.949 m <sup>2</sup> yüzölçümlü, "Arsa" nitelikli gayrimenkul.   |           |
| 31.12.2014 TARİHİ İTİBARI İLE TAŞINMAZLARIN KİLER GYO A.Ş. HİSSESİNE DÜŞEN PİYASA DEĞERİ (KDV HARİÇ) | TL   | EUR       |
|  | 17.482.000   | 6.187.000 |

## 12.7 BEYLİKDÜZÜ YAKUPLU'DA 5 ADET ARSA

| Değerlemeye Konu Gayrimenkul   | BEYLİKDÜZÜ YAKUPLU 5 ADET ARSA  |                    |                    |                    |                    |
|--|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Gayrimenkulün Açık Adresi  | 481 Ada-1 Parsel, 482-1 Parsel, 483 Ada-1 Parsel, 484 Ada-1 Parsel, 485 Ada-1 Parsel<br>Yakuplu / Beylikdüzü / İSTANBUL   |                    |                    |                    |                    |
| İl   | İstanbul  |                    |                    |                    |                    |
| İlçe   | Beylikdüzü  |                    |                    |                    |                    |
| Köyü   | Yakuplu   |                    |                    |                    |                    |
| Pafta  |   |                    |                    |                    |                    |
| Ada  | 481,482,483,484,485   |                    |                    |                    |                    |
| Parsel   | 1,1,1,1,1   |                    |                    |                    |                    |
| Yüzölçümü  | 53.065,91 m2  |                    |                    |                    |                    |
| Gayrimenkulün Kullanım   | Tarla   |                    |                    |                    |                    |
| İmar Durumu  | 481 Ada 1 Parsel: 21.01.2007 tarihinde onaylanan 1/1000 Ölçekli Beylikdüzü Uygulama İmar Planında Konut Alanında ve İmar Yolunda kalmakta olup Konut Alanının yapılaşma koşulları E=1.60,Hmax=15.50'dir. 482 Ada 1 Parsel: 21.01.2007 tarihinde onaylanan 1/1000 Ölçekli Beylikdüzü Uygulama İmar Planında Konut Alanında kalmaktadır. Yapılaşma koşulları E=1.60 Hmax=15.50 olarak planlanmıştır.<br>483 Ada 1 Parsel: 21.01.2007 tarihinde onaylanan 1/1000 Ölçekli Beylikdüzü Uygulama İmar Planında Konut Alanı, Park Alanı ve İmar Yolunda kalmaktadır. Konut alanında kalan kısmın yapılaşma şartları E=1.60, Hmax=15.50'dir. 484 Ada 1 Parsel: 21.01.2007 tarihinde onaylanan 1/1000 Ölçekli Beylikdüzü Uygulama İmar Planında Belediye Hizmet Alanında kalmakta iken söz konusu parselin de yer aldığı bölgede 16.07.2010 tarihinde Belediye Meclisi tarafından onaylanan 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planı Tadilatında Sağlık Tesis Alanı olarak planlanmıştır.<br>485 Ada 1 Parsel: 21.01.2007 tarihinde onaylanan 1/1000 Ölçekli Beylikdüzü Uygulama İmar Planında Belediye Hizmet Alanı, Dini Tesis Alanı, Spor Tesis Alanı, Park Alanı ve Konut Alanında kalmakta iken, söz konusu parselin de yer aldığı bölgede 16.07.2010 tarihinde Belediye Meclisi tarafından onaylanan 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planı Tadilatında bu parselin bir kısmı Sağlık Tesis Alanı, bir kısmı Park Alanı, bir kısmı Dini Tesis Alanı ve bir kısmı da Konut Alanı olarak planlanmıştır. Konut Alanının yapılaşma koşulları E=1.60, Hmax=15.50'dir. |                    |                    |                    |                    |
| Rapor Tarihi   | 31.12.2014  |                    |                    |                    |                    |
| Rapor Kapsamı  | İstanbul İli, Beylikdüzü İlçesi, Yakuplu Köyü, Çukurbosna Mevki, 481 Ada, 1 parsel; Bilitiye Mevki, 2 pafta, 482 ada, 1 parsel; Bilitiye Mevki, 2 pafta, 483 ada, 1 parsel; Çukurbosna Yolu Mevki, G21A04A2D pafta, 484 ada, 1 parsel ve Çukurbosna Yolu Mevki, 485 ada, 1 parsel olarak belirlenen, tamamı "Tarla" niteliğindeki gayrimenkuller.   |                    |                    |                    |                    |
| İl   | İstanbul  | İstanbul           | İstanbul           | İstanbul           | İstanbul           |
| İlçesi   | Beylikdüzü  | Beylikdüzü         | Beylikdüzü         | Beylikdüzü         | Beylikdüzü         |
| Mahallesi  | Yakuplu   | Yakuplu            | Yakuplu            | Yakuplu            | Yakuplu            |
| Mevki  | Çukurbosna Yolu   | Bilitiye           | Bilitiye           | Çukurbosna Yolu    | Çukurbosna Yolu    |
| Pafta No   | G21A04A2D   | 2                  | 2                  | G21A04A2D          | G21A04A2D          |
| Ada No   | 481   | 482                | 483                | 484                | 485                |
| Parsel No  | 1   | 1                  | 1                  | 1                  | 1                  |
| Ana Gayrimenkul Niteliği   | Tarla   | Tarla              | Tarla              | Tarla              | Tarla              |
| Yüzölçümü  | 15.481,80 m2  | 16.158,89 m2       | 5.713,27 m2        | 4.463,97 m2        | 11.247,98 m2       |
| Malik / Hissesi  | Kiler GYO A.Ş./TAM  | Kiler GYO A.Ş./TAM | Kiler GYO A.Ş./TAM | Kiler GYO A.Ş./TAM | Kiler GYO A.Ş./TAM |
| 31.12.2014 TARİHİ İTİBARI İLE TAŞINMAZLARIN KİLER GYO A.Ş. HİSSESİNE DÜŞEN PİYASA DEĞERİ (KDV HARİÇ) | TL  |                    |                    | USD                |                    |
|  | 66.235.000  |                    |                    | 28.571.000         |                    |

## 12.8 BEYLİKDÜZÜ E5 YANI ARSA

| Değerlemeye Konu Gayrimenkul   | BEYLİKDÜZÜ D-100 KENARI 2 ADET ARSA   |  |
|--|---|--|
| Gayrimenkulün Açık Adresi  | Beylikdüzü İlçesi, Kavaklı Mahallesi, Ada Çiftliği Mevkii, 184 Ada 1 No'lu ve 183 Ada 1 No'lu Parseller   |  |
|  | Beylikdüzü / İSTANBUL   |  |
| İl   | İstanbul  |  |
| İlçe   | Beylikdüzü  |  |
| Mahalle  |   |  |
| Pafta  | F21   |  |
| Ada  | 183,184   |  |
| Parsel   | 1,1   |  |
| Yüzölçümü  | 183 Ada 1 Parsel: 2.093,00 m2 184 Ada 1 Parsel 4.278,40 m2  |  |
| Gayrimenkulün Kullanım   | Arsa  |  |
| İmar Durumu  | 183 Ada 1 Parsel; 21.01.2007 tarihinde onaylanan 1/1000 Uygulama İmar Planı'nda 183 Ada 1 Parsel'in bir kısmı, yapılaşma koşulları E:2.00 ve Hmax: 27.50 metre olmak üzere "Konut Alanı", bir kısmı "İmar Yolu" olarak planlanmıştır.<br>184 Ada 1 Parsel; Kısmen E:2,00 hmax:27,50 yapılanma koşullarında konut alanında, kısmen Belediye Hizmet Alanında* (BHA) kalmaktadır. Beylikdüzü Belediyesi'nde görevli personelin, dijital ortamda imar planı üzerinde 20 Rapor No: 2014-018-GYO-008 yapmış olduğu ölçüme göre parselin Konut Alanında kalan kısmı yaklaşık 2.365m2, Belediye Hizmet Alanı'nda kalan kısmı yaklaşık 1.913 m2 dir. |  |
| Rapor Tarihi   | 31.12.2014  |  |
| Rapor Kapsamı  | İstanbul İli, Beylikdüzü İlçesi, Kavaklı Mahallesi, Ada Çiftliği Mevkii, 183 Ada 1 Parsel ve 184 Ada 1 Parselde kayıtlı "arsa" nitelikli gayrimenkullerin Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye ait hisseleri.  |  |
| İli  | İstanbul  |  |
| İlçesi   | Beylikdüzü  |  |
| Köyü   | Kavaklı   |  |
| Mevkii   | Ada Çiftliği  |  |
| Pafta No   | F21   | F21  |
| Ada No   | 183   | 184  |
| Parsel No  | 1   | 1  |
| Niteliği   | Arsa  | Arsa   |
| Arsa Yüzölçümü (m2)  | 2.093,00  | 4.278,40   |
|  | Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.  | Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.                             |
| Maliği / Hissesi   | (119/200)   | (119/200)  |
|  | Bizimkent Turizm Eğitim Sağlık İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. (11/40)  | Bizimkent Turizm Eğitim Sağlık İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. (11/40) |
|  | Beyaz Turizm Eğitim Sağlık İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. (7/200)  | Beyaz Turizm Eğitim Sağlık İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. (13/100)    |
|  | Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (19/200)   |  |
| 31.12.2014 TARİHİ İTİBARI İLE TAŞINMAZLARIN KİLER GYO A.Ş. HİSSESİNE DÜŞEN PİYASA DEĞERİ (KDV HARİÇ) | TL<br>14.692.000  | USD<br>6.339.000   |

## 12.9 BEYLİKDÜZÜ KAVAKLI ARSA

| Değerlemeye Konu Gayrimenkul   | BEYLİKDÜZÜ KAVAKLI 1 ADET ARSA   |         |
|--|--|---------|
| Gayrimenkulün Açık Adresi  | Kavaklı Mahallesi, Sokullu Caddesi, 242DNIID pafta, 344 Ada, 1 No'lu parsel, Beylikdüzü / İSTANBUL   |         |
| İl   | İstanbul   |         |
| İlçe   | Beylikdüzü   |         |
| Mahalle  |  |         |
| Pafta  | 242DNIID   |         |
| Ada  | 344  |         |
| Parsel   | 1  |         |
| Yüzölçümü  | 736,39 m2  |         |
| Gayrimenkulün Kullanım   | Arsa   |         |
| İmar Durumu  | Konu gayrimenkul 21.01.2007 onay tarihli, 1/1000 ölçekli, "Beylikdüzü Uygulama İmar Planı"nda Konut alanı olarak planlanmış olup arazi toplulaştırma ve 18. Madde uygulama alanında kalmaktadır. Ancak değerlendirme konusu parselin yer aldığı bölgede plan ve proje müdürlüğü tarafından plan notu tadilatı hazırlanmış, 02.07.2012 tarihinde İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanlığı tarafından onaylanmıştır. Onaylanan 1/1000 ölçekli Uygulama Plan Notu Değişikliğinde E:1,60 hmax:15,50 konut alanı olarak planlanmış olup arazi toplulaştırma ve 18. Madde uygulama alanında kalmaktadır. Ancak İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanlığı tarafından 17.12.2012 tarihinde onaylanan plan notu tadilatı gereği, Plan ve Proje Müdürlüğü'nün 20.02.2013 tarih ve 336 sayılı yazısına istinaden 18.Madde sınırı dışına çıkarılmıştır. |         |
| Rapor Tarihi   | 31.12.2014   |         |
| Rapor Kapsamı  | İstanbul İli, Beylikdüzü İlçesi, Kavaklı Köyü, Çukurbosna Mevkii, 242DNIID Pafta 344 Ada 1 Parsel no'lu, 736,39 m2 yüzölçümü, Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye ait "Arsa" nitelikli gayrimenkul.  |         |
| 31.12.2014 TARİHİ İTİBARI İLE TAŞINMAZLARIN KİLER GYO A.Ş. HİSSESİNE DÜŞEN PİYASA DEĞERİ (KDV HARİÇ) | TL   | USD     |
|  | 1.086.000  | 468.000 |

## 12.10 REFERANS KARTAL TOWERS PROJESİ

| Değerlemeye Konu Gayrimenkul   | REFERANS KARTAL TOWERS   |            |
|--|--|------------|
| Gayrimenkulün Açık Adresi  | İstanbul İli,Kartal İlçesi,Yukan Mahallesi Ada Çiftliği Mevkii 2505 Ada 70 Parsel  |            |
| İl   | İstanbul   |            |
| İlçe   | Kartal   |            |
| Mahalle  | Yukan  |            |
| Pafta  |  |            |
| Ada  | 2505   |            |
| Parsel   | 70   |            |
| Yüzölçümü  | 13.170 m2 Arsa   |            |
| Gayrimenkulün Kullanım   | Gayrimenkul Projesi  |            |
| İmar Durumu  | 70 No'lu parsel Konut+Ticaret alanında kalmaktadır. Yapılanma şartları raporun 5.3 başlığı altında detaylıca belirtilmiştir. Parşele komşu olan 71 parşele ise ilköğretim tesis alanında kalmaktadır. Bu parşelin terki olmadan uygulama yapılamamaktadır. |            |
| Rapor Tarihi   | 09.04.2015   |            |
| Rapor Kapsamı  | İstanbul İli, Kartal İlçesi, Yukan Mahallesi 2505 Ada 70 Parselde kayıtlı, "Arsa" nitelikli gayrimenkulün arsa satışı karşılığı gelir paylaşımı işi.   |            |
| 09.04.2015 TARİHİ İTİBARI İLE TAŞINMAZLARIN KİLER GYO A.Ş. HİSSESİNE DÜŞEN PİYASA DEĞERİ (KDV HARİÇ) | TL   | USD        |
|  | 31.042.000   | 11.996.000 |

## 13 KİLER GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

### 1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Kiler GYO), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından usul ve esasları belirlenen “Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri”ni benimsemekte, bu alanda meydana gelen değişiklikleri yakından takip etmekte ve tüm menfaat sahiplerine değer katması noktasında, söz konusu ilkelerle uyumlu olmanın gerekliliğine inanmakta ve “Kurumsal Yönetim İlkeleri” ne tam uyum sağlanması noktasında çalışmalarına devam etmektedir.

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine (“İlkeler”) uyuma verdiği öneme istinaden 30.12.2011 tarihinde yürürlüğe giren “Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ” uyarınca şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu’nun B.02.6.SP.K.0.15-325.06.366-4862 sayılı ve Gümrük Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü’nün 08.05.2012 tarih 3408 sayılı onayı ile Şirket Ana Sözleşmesi’ni tadil ederek ilkelere uygun hale getirmiştir. Ana sözleşmemizin ilgili maddelerinin tadili 19.06.2012 tarihli 8093 sayılı TTSG’nde 13.06.2012 tarihinde tescil edilmiştir.

Sermaye Piyasası mevzuatına ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum çerçevesinde Şirketimiz bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur.

Bu kapsamda; Kiler GYO’nun, 1 Ocak - 30 Eylül 2015 faaliyet dönemi itibariyle, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan ilkeler baz alınarak hazırlanmış olan “Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu” aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporuna Yönetim Kurulu Faaliyet raporumuz ve şirketimizin kurumsal internet sitesi ([www.kilergyo.com.tr](http://www.kilergyo.com.tr))’nden de erişilebilmektedir.

## BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

### 2. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Şirket Esas Sözleşmesi’ne ve diğer şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak önlemler alınmaktadır.

Pay sahipleri ile ilişkilerini koordine etmek amacıyla, Yönetim Kurulu’nun 11.03.2011 tarih ve 38 sayılı yönetim kurulu kararı ile Yatırımcı İlişkileri Bölümü kurulmuştur. Pay sahiplerimiz söz konusu bölüme temas kurarak şirketimiz ile iletişim kurabilmektedirler.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, mevcut ve potansiyel yatırımcılara Kiler GYO hakkında doğru, zamanında ve tutarlı bilgi sunmak; Şirketin bilinirliğini ve kredibilitelerini artırmak; kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması ve Yönetim Kurulu ile sermaye piyasası katılımcıları arasındaki iletişimi sağlamak amacıyla faaliyet göstermektedir. Bu hedefe paralel olarak, şirketimiz pay sahipleri ve yatırımcılarla iletişime büyük önem verip, aktif bir yatırımcı ilişkileri programı sürdürmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü tüm çalışmalarında elektronik haberleşme olanaklarını ve Şirketin internet sitesini kullanmaya özen göstermektedir. Erişim bilgileri aşağıda belirtilmiş olup her türlü istek ve soru için [yi@kilergyo.com](mailto:yi@kilergyo.com) adresinden ulaşılabilmektedir.

Yatırımcı ilişkileri bölümüne ait iletişim bilgileri aşağıdaki gibidir;

| Adı Soyadı                       | Adresi  | Telefon        | Faks            | Elektronik Posta                                     |
|----------------------------------|---|----------------|-----------------|--|
| Sedat Yıldız<br>Bölüm Yöneticisi | Zafer Mh. Tonguç Baba. No.96<br>Kat.3 Esenyurt İstanbul | 0212 456 15 00 | 0 212 428 09 94 | <a href="mailto:yi@kilergyo.com">yi@kilergyo.com</a> |
| Esengül Özsoy<br>Bölüm Üyesi     | Zafer Mh. Tonguç Baba. No.96<br>Kat.3 Esenyurt İstanbul | 0212 456 15 00 | 0 212 428 09 94 | <a href="mailto:yi@kilergyo.com">yi@kilergyo.com</a> |

Pay sahiplerinden dönem içinde şirketimize yapılmış cevaplanmamış yazılı başvuru bulunmamaktadır. 2014 yılında 289 adet yatırımcı görüşmesi yapılmıştır. Sorular ağırlıklı olarak hisse performansı, projelerin değerlendirilmesi, bedelsiz sermaye artırım, genel kurul tarihi ve gündemi, temettü, hisse geri alımı, portföy değeri ve gayrimenkul projelerimizin detayları ile ilgili olmuştur.

Pay sahiplerinden gelen dilek, şikayet ve öneriler üst yönetime de iletilmiştir.

Yabancı yatırımcılarla birebir görüşmeler yapılmıştır. Şirket gayrimenkul portföyü, kiracı mağaza sayısı, kiralanabilir alanlar, yıl içinde geliştirilen projelerin ilerleme durumları, satış hedefleri vb. konular görüşülmüştür.

### **3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı**

Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin 70.000.000 TL'den 87.500.000 TL'ye artırılması nedeniyle, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanarak 17.500.000 TL nominal değerli B grubu paylar ile 12,687,500 TL nominal değerli B Grubu paylar ortak satışı yoluyla, 13-14-15 Nisan 2011 tarihlerinde talep toplanması suretiyle, halka arz edilmiş ve Şirketimiz hisseleri 20 Nisan 2011 itibarıyla de Borsa İstanbul A.Ş. Kurumsal Ürünler Pazarında işlem görmeye başlamıştır.

Söz konusu süreçte, pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri Sermaye piyasası mevzuatı ve İMKB mevzuatı çerçevesinde cevaplandırılmıştır. Bilgi talepleri öncelikle SPK'nın II-15.1 sayılı , "Özel Durumlar Tebliği" çerçevesinde değerlendirilmektedir. Sorulara mümkün olan en kısa zamanda cevap verilmesi bir kritik performans göstergesi olarak tespit edilmiştir. Şirketimiz ana sözleşmesinde özel denetçi atanması talebi düzenlenmemiştir.

### **4. Genel Kurul Bilgileri**

2014 yılı olağan genel kurulu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu gereğince esas sözleşmenin "Genel Kurul Toplantıları" maddesi uyarınca, Genel Kurula katılım MKK tarafından sağlanan elektronik ortam üzerinden gerçekleştirilmiştir.

Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketinin 2014 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 26.06.2015 tarihinde, saat 10:00 da, şirket merkez adresi olan Zafer Mahallesi, Tonguç Baba Caddesi, No:96 Kat:3 Esenyurt / İSTANBUL adresinde, İstanbul Valiliği Ticaret İl Müdürlüğü'nün 90726394/431.02 sayılı yazısıyla Bakanlık adına görevlendirilen Bakanlık Komiseri Dilek DİREN'nin gözetiminde yapılmıştır.

Toplantıya ait davet kanun ve ana sözleşmede öngörüldüğü gibi toplantı gün, saat, yer ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 10 Haziran 2015 tarih ve 8838 sayılı nüshasında, şirketimizin www.kilergyo.com.tr internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde ilan edilmek suretiyle toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi süresi içinde yapılmıştır.

Hazirun cetvelinin tetkikinden, şirketin toplam 124.000.000,00 Türk Liralık sermayesine tekabül eden 124.000.000 adet hisseden 2.661.094,69 Türk Liralık sermayeye karşılık 2.661.095 adet hisselerin asaleten, 83.379.157,533 Türk Liralık sermayeye karşılık 83.379.157 adet hisselerin de vekaleten olmak üzere 86.040.252 adet hisselerin toplantıda temsil edildiğinin ve böylece gerek kanun ve gerekse ana sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması üzerine toplantı Yönetim Kurulu Başkanı'mız Nahit Kiler tarafından açılarak gündemin görüşülmesine geçilmiştir.

Genel kurul öncesi pay sahipleri için genel kurul bilgilendirme dokümanı hazırlanmış olup şirket merkezinde ve www.kilergyo.com.tr adresindeki şirket internet sitesinde pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulmuştur.



Genel Kurul toplantısı ile ilgili toplantı tutanağı, hazirun cetveli ve diğer genel kurul dökümanları Şirket internet sitesinin “Yatırımcı Platformu” bölümünde yer almaktadır.

Genel Kurul, dönem içerisinde olağanüstü olarak toplanmamıştır.

### **5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları**

Esas sözleşmenin 9. Maddesi gereğince, A Grubu payların yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı vardır. Yönetim kurulu üyelerinin 2/3'ü A Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından Şirket Genel Kurulu tarafından seçilmektedir.

Yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday göstermede imtiyaz hakkı tanıyan paylar dışında imtiyaz veren herhangi bir menkul kıymet çıkarılamaz. Halka açılma sonrası hiçbir şekilde yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı da dâhil imtiyaz yaratılamaz.

Şirketin idaresi, üçüncü kişilere karşı temsil ve ilzamu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde genel kurul tarafında bir yıl için seçilen Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda belirtilen şartları haiz 6 üyeden oluşan bir yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan ve başkan olmadığı zaman vekalet etmek üzere bir başkan vekili seçer.

Şirketimiz ana sözleşmesinde imtiyazlı oy hakkı yoktur. Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan pay sahiplerinin veya vekillerinin her hisse için bir oy hakkı vardır. Şirketimiz ana sözleşmesinde birikimli oy kullanma yöntemi yer almamaktadır.

### **6. Kar Payı Hakkı**

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatınca belirlenen oran ve miktardan az olmamak üzere, şirketimizin uzun vadeli stratejileri, politikaları, karlılık ve nakit durumu analizi ve makroekonomik gelişmeleri, içinde yer aldığı sektörün durumu analiz edilerek şirketimiz ve menfaat sahipleri arasında Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi ve yasal süreler içerisinde dağıtılması esasını benimsemiştir.

Genel kurulda alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak temettü, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz hisse şeklinde olabileceği gibi, kısmen nakit ve kısmen bedelsiz hisse şeklinde de belirlenebilir.

Yönetim kurulunun teklifi üzerine, Genel Kurul tarafından kararlaştırılan yıllık karın ortaklara dağıtımında yasal süreler içinde en kısa sürede yapılmasına azami gayret gösterilir.

Kar dağıtım politikası çerçevesinde, temettü ilgili hesap dönemi itibariyle mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılır.

Şirket Yönetim Kurulunun 2014 yılı kar dağıtımına ilişkin olarak;

Şirketimizin SPK mevzuatına göre hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ait finansal tablolarına göre 57.713 TL net dönem zararı gerçekleşmiştir. TMS/TFRS'na uygun olarak hazırlanan finansal tablolarda bulunan 57.713 TL net dönem zararının geçmiş yıllar karlarından mahsup edilmesi hususu Genel Kurul onayına sunulmuş kabul edilmiştir.

### **7. Payların Devri**

Esas sözleşmenin 8. Maddesi gereğince, Şirketin payları nama olabileceği gibi hamiline de olabilir. A grubu paylar nama yazılı ve B grubu paylar hamiline yazılıdır.

Halka arzdan önce ortaklık paylarının devri herhangi bir orana bakılmaksızın Sermaye Piyasası Kurulu iznine tabidir. Bu madde kapsamındaki pay devirlerinde, Şirket'te pay edinecek yeni ortaklar için de kurucularda aranan şartlar aranır.

Sermaye piyasası mevzuatına göre lider sermayedar vasıflarını taşıyan ortak veya ortakların asgari sermaye oranını temsil eden paylar, asgari halka açıklık oranını temsil eden payların halka arz suretiyle satış süresinin bitimini takip eden iki yıl boyunca bir başkasına devredilemez. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli pay ihracı konusunda karar almaya yetkilidir. Ayrıca, Yönetim Kurulu itibari değeri üzerinde paylar çıkarılmasına ve imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanmasına yetkilidir.

Esas sözleşmenin 9. Maddesi gereğince, imtiyazlı payların devri Sermaye Piyasası Kurulu'nun iznine tabidir.

## **BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK**

### **8. Şirket Bilgilendirme Politikası**

Şirketimiz, Sermaye Piyasası hükümleri çerçevesinde kalmak kaydıyla, Şirket'in geçmiş performansını, gelecek beklentilerini, ticari sır niteliğindeki bilgiler haricindeki işe yönelik gelişmeleri, stratejilerini, hedef ve vizyonunu, yetkili kurumlarla, kamuya, yatırımcılarla ve hissedarlarla zamanında, eş zamanlı, anlaşılabilir, eksiksiz, doğru ve kesintisiz bir biçimde bilgilendirilmesini sağlamak için şeffaf bir bilgilendirme politikası izlemektedir. Kiler GYO A.Ş. Bilgilendirme Politikası Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmış olup 11.05.2011 tarih ve 49 sayılı yönetim kurulu kararı ile yürürlüğe girmiştir. Yönetim kurulumuz kamunun aydınlatılmasıyla ilgili olarak hazırladığı bilgilendirme politikasını genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunar ve kamuya açıklar. Bilgilendirme politikasında bir değişiklik olması halinde, değişiklik yapılan hususlar ve gerekçeleri yönetim kurulunun onayından geçtikten sonra, yapılacak ilk genel kurulun bilgisine sunulur ve kamuya açıklanır. Şirket bilgilendirme politikasına şirketimiz internet adresinden ([www.kilergyo.com.tr](http://www.kilergyo.com.tr)) ulaşılabilir.

### **9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği**

Şirketin internet sitesi mevcut olup, adresi [www.kilergyo.com](http://www.kilergyo.com)'dur. Söz konusu adreste, Şirketimizle ilgili olarak yine SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü içerikte bilgilere yer verilmektedir. Kamuya yapılan açıklamalara ilişkin bilgilere kurumsal internet sitesi üzerinden erişim imkanı sağlanır. Kurumsal internet sitesinde yer alan bilgilerin büyük bir kısmı hem Türkçe hem de İngilizce olarak sunulmakta olup, site içeriği SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü şekilde düzenlenmektedir. Şirket kurumsal internet sitesinde zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir bilgiler yayınlanır. Şirket internet sitesi vasıtasıyla aşağıda yer alan bilgilere ulaşım imkanı bulunmaktadır;

Şirket Profili

Faaliyetlerimiz

Ortaklık Yapısı

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Şirket Üst Yönetimi Hakkında Bilgi

Ana sözleşme, İzahname ve Sirküler

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Finansal Raporlar, Portföy Tabloları

Genel Kurul Bilgileri, Ticaret Sicil Bilgileri

Faaliyet Raporları

Sürekli Bilgilendirme Formu

Gayrimenkul Değerleme Raporları

Fiyat Tespit Raporu

Özel Durum Açıklamaları

Kar Dağıtım Politikası, Bilgilendirme Politikası, Bağış ve Yardım Politikası

Duyurular, Yatırımcı Sunumları

İnsan Kaynakları Politikası, Sosyal Sorumluluk ve Etik Kurallar

Bilgi Toplumu Hizmetleri

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm Madde 1.11.5'te sayılan bilgilerden Şirketimiz hakkında uygulanabilir nitelikte olanların tamamı Şirketimizin internet sitesinde yayımlanmakta ve güncellenmektedir.

### **10. Faaliyet Raporu**

Faaliyet raporunda Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği açıklanması gereken bilgilere yer verilmektedir.

## **BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ**

### **11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi**

Şirket ile ilgili tüm menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren konularda bilgilendirilmekte, açık ve şeffaf iletişim kanalları kurulmakta ve konuya azami ölçüde özen gösterilmektedir. Menfaat sahiplerinin şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi'ne veya Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmesi için gerekli komite üyelikleri oluşturulmuş olup şirketimizin internet sitesi veya KAP' şirket bilgilendirme formunda belirtilmiş olan iletişim bilgileri ile irtibat olanağı sağlanmıştır.

### **12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı**

Menfaat sahiplerinin yönetime katkıda bulunmaları noktasında her tür iletişim kanalının açık tutulması önemli bir şirket prensibi olarak belirlenmiştir. Çalışanlar görüş ve önerilerini gerek yapılan koordinasyon toplantıları gerekse de söz konusu toplantılardan bağımsız, birebir üst yönetim paylaşarak şirket yönetimine aktif olarak katılmaktadırlar. Diğer menfaat sahiplerinin yönetime katılmalarına ilişkin belirlenmiş bir model bulunmamaktadır.

### **13. İnsan Kaynakları Politikası**

Şirketimizin, insan kaynakları politikası; nitelikli ve yüksek potansiyelli bireylerin istihdam edilmesini ve verimliliğin artırılması noktasında bireysel insiyatife ve bununla birlikte ekip çalışmasına önem verilen, motivasyonu yüksek bir organizasyon oluşturulmasını hedeflemektedir.

Şirketimiz, bireylerin hak ve özgürlüklerine sonuna kadar inanır ve onları destekler. Bu doğrultuda çalışanların her birinin yasalarla belirlenmiş her tür hakkı korunmakta ve güvenli ve sağlıklı bir ortamda çalışmalarını için tüm imkanlar seferber edilmektedir.

Çalışanlar ile sosyal haklar ve güvenceler, performans, kariyer yönetimi, ücret ve kariyer gelişimi konularındaki ilişkileri yürütmek şirket sorumlulukları arasındadır.

Kiler GYO, stratejik ilerleme öğeleri ve vizyonu çerçevesinde insana verdiği değer, yarattığı istihdam ve yaptığı yatırımlarla geleceğine yön vermektedir.

Dönem içerisinde çalışanlardan ayrımcılık konusu dahil olmak üzere herhangi bir şikayet gelmemiştir.

### **14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk**

Etik kurallarımız; şirket ortaklarının, çalışanlarının, müşterilerinin ve sosyal sorumluluk çerçevesinde taraf olduğu kesimlerle olan ilişkilerinde, şirket davranışlarını oluşturan "İLKELELER BÜTÜNÜ"dür. Etik kurallar, şirket içinde hizmet kalitesinin artırılması, kaynakların etkin kullanımı, haksız rekabetin önlenmesi, çalışanlarla olan ilişkilerin düzenlenmesi konularında etkinliğin artırılması amacıyla oluşturulmuştur. Etik kurallar aynı zamanda şirketin saygınlığının artırılması, şirket içinde istikrar ve güvenin sürekliliğinin sağlanması için en önemli unsurdur.

Kiler GYO aşağıdaki etik kurallara uyulmasını gözetir ve uyulup uyulmadığına ilişkin denetimlerin yapılmasını sağlar.

#### **Mevzuata ilişkin ;**

Şirket içi düzenlemelerde; mevzuata, ulusal ve uluslararası tüm kural ve düzenlemelere uygunluk sağlanır.

Tüm raporlar ve kayıtlar ulusal ve uluslararası muhasebe ilkelerine göre tutulur.

#### **İşleyişe ilişkin;**

Adil, sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı yaratılır.

Çalışanlara ayırım gözetmeksizin gerek işe almada, gerekse kariyer gelişiminde eşit olanaklar sunulur.

İş yoğunluğuna uygun sayıda çalışanın istihdamına özen gösterilir, mesai saatlerinin dışında çıkılmaması ve düzenli izin kullanımı kontrol edilir.

Çalışanların tabi oldukları mevzuat hükümlerinden doğan haklarının zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirilmesine özen gösterilir.

#### **Hissedarlara İlişkin;**

Kiler GYO yönetim ve faaliyetlerinde mevzuat ve şirket düzenlemelerine aykırı hareket etmez.

Hissedarların yatırımlarını en iyi şekilde değerlendirmek ve artı değer yaratmak için çalışır.

Sahip olunan hisse miktarına bakılmaksızın her hissedara aynı değer verilir. Mali durum, mevcut şirket yapısı ve değişiklikleri, ticari faaliyetler ve performans, açık ve periyodik bir şekilde güncellenerek hissedarlara aktarılır.

Pay sahiplerinin, hak sahiplerinin ve tedarikçilerin bilgiye ulaşabilmesi amacıyla; şeffaflık ilkesinin uygulanmasına özen gösterilir. Doğru bilgiye kısa zamanda ulaşımın sağlanması konusunda geliştirme çalışmalarının desteklenmesine önem verilir.

Hissedarların, şirketle ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari bilgiler hariç olmak üzere bilgi talepleri en kısa zamanda karşılanır.

Hissedarların, genel kurula katılımının sağlanması için azami ölçüde çaba sarf edilir.

#### **Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin;**

Tüm hizmet ve işlemlerde hak sahiplerine bilgi; anlaşılır, doğru, açık, zamanında ve eksiksiz olarak sunulur.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum titizlikle gözetilir.

Kamuya açıklanan bilgilerde şeffaflık ilkesi gözetilir.

#### **Sektöre İlişkin;**

Türkiye’de gayrimenkul sektörünün geliştirilmesi, pazarlama-satış faaliyetlerinin etkinleştirilmesi, ortak menfaatlerinin gözetilmesi ve sektöre olan güvenin sürekliliğinin sağlanması konusunda titiz davranılır.

Rakiplerle rekabet ederken dürüst ve adil davranılır, yasalara uyulur.

Çıkar Çatışmalarına İlişkin;

Çalışanlar şirketteki görev ve yetkilerini hiçbir şekilde kendisine, ailesine veya üçüncü şahısların lehine çıkar sağlayacak şekilde kullanamaz. Çıkar çatışmalarına engel olacak her türlü önlem alınır.

Hiçbir çalışan, şirket operasyonlarından şahsi yarar sağlayamaz; şirket mülklerini, bilgilerini ve pozisyonlarını şahsi çıkarları için kullanamaz, şirket ile rekabete giremez.

Çalışanlar, şirket harcamalarına azami özeni göstererek, tasarruf ve maliyet bilinci içinde hareket eder.

#### **Sosyal Sorumluluk ve Çevreye İlişkin;**

Çevrenin ve doğal hayatın korunması, tüketici hakları ve kamu sağlığı konularında duyarlı olunur ve kurallara uyulur.

Tüm faaliyetlerde toplumsal yarar ve çevreye saygı doğrultusunda hareket edilir.

Tüm faaliyetlerde çevrenin korunmasına özen gösterilir.

Devlete karşı olan tüm mali sorumluluklar, mevzuata uygun olarak yerine getirilir.

#### **Çalışanlara İlişkin;**

Çalışanlar; dürüst, güvenilir, etik ve ahlaki değerlere özen gösteren, belli bilgi, birikim ve sorumluluk duygusuna sahip kişiler arasından seçilirler.

Şirketin karlılığının ve pazar payının artırılmasını gözetir, görevlerini en iyi şekilde yerine getirirler.

Her zaman şirketi en iyi şekilde temsil eder, yasalara ve şirket içi düzenlemelere uygun davranırlar.

Titiz, düzenli, disiplinli ve özverili çalışırlar, mesleki becerilerini geliştirmek ve deneyimlerini artırmak için çaba harcarlar.

Şirket malvarlığının ve kaynaklarının doğru ve etkin kullanımı için çaba gösterir, kişisel çıkarlar doğrultusunda kullanımı engellerler.

Şirket dışında başka bir faaliyet alanında görev almazlar.

Etik kurallara uyulmasına azami derecede özen gösterir ve uyulmaması halinde gerekli önlemlerin alınması amacıyla yetkili mercilere başvururlar.

Birbirleriyle olan ilişkilerinde ölçülü ve dikkatli davranırlar.

Denetimden sorumlu kişilerin çalışmalarını sürdürebilmeleri için destek olur, ihtiyaç duyulan hallerde gereken imkânları ve yardımı sağlarlar.

Çalışanlar ve yöneticiler, etik kuralların prensiplerini tüm işlerinde uygularlar. Bu kurallar, internet ve e-mail de dahil medya ile olan tüm şirket içi ve şirket dışı her tür iletişimde uygulanır.

### **Sosyal Sorumluluk**

Şirketimiz her tür faaliyetine ilişkin olarak, içinde yaşadığımız toplumun yaşam kalitesini iyileştirmek adına çalışanlarımız, müşterilerimiz, tedarikçilerimiz ve bütün toplumla birlikte sürdürülebilir bir dünya oluşturmak noktasında çevresel, kültürel ve sosyal gelişmeye azami oranda destek vermek ilkesini prensip edinmiştir. Dönem içinde çevreye verilen zararlardan dolayı şirket aleyhine açılan dava bulunmamaktadır.

## **BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU**

### **15. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler**

Şirketin idaresi, üçüncü kişilere karşı temsil ve ilzamu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde genel kurul tarafından seçilen Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatında belirtilen şartları haiz ve ikisi bağımsız olmak üzere altı üyeden oluşan bir yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan ve başkan olmadığı zaman vekalet etmek üzere bir başkan vekili seçer.

| <b>Adı Soyadı</b>  | <b>Görevi</b>                    |
|--------------------|----------------------------------|
| Nahit Kiler        | Yönetim Kurulu Başkanı           |
| Vahit Kiler        | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı |
| Ümit Kiler         | Yönetim Kurulu Üyesi             |
| Kiler Holding A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi             |
| Sami Çoban         | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi    |
| Hüseyin Oflaz      | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi    |

### **NAHİT KİLER -YÖNETİM KURULU BAŞKANI**

26.06.2015 tarihinden itibaren 3 yıl süreyle seçilmiştir.

Nahit Kiler, 1965 yılında Bitlis'te doğdu ilk, orta ve lise öğrenimini Bitlis'te tamamladı. Ticaret hayatına 20 yıl önce perakendecilikle başlayan Nahit Kiler, kardeşleriyle beraber Kiler Alışveriş başta olmak üzere birçok şirketin kuruculuğunu üstlendi.

İnşaat sektörünün dünyadaki gelişimini yakından takip eden ve inceleyen Nahit Kiler, Kiler Holding kuruluşu Kiler GYO ile Türkiye'nin en önemli iş merkezi/ rezidans projesi olan İstanbul Sapphire projesini hayata geçirdi. Nahit Kiler'in inşaat sektöründeki bilgi ve birikimi, holding çatısı altında inşaat projelerini perakendeyle yarışır hale getirdi. Evli ve dört çocuk babasıdır.

Nahit Kiler'in şirket dışında aldığı görevler aşağıdaki gibidir;

| <b>FİRMA</b>                                     | <b>GRUP İÇİ/DIŞI</b> | <b>GÖREVİ</b>          |
|--|----------------------|------------------------|
| Kiler Holding A.Ş.                               | Grup İçi             | Yönetim Kurulu Başkanı |
| Biskon Yapı A.Ş.                                 | Grup İçi             | Yönetim Kurulu Başkanı |
| Safir Çarşı Yönetim Hizmetleri A.Ş.              | Grup İçi             | Yönetim Kurulu Başkanı |
| Kilerasya Gayrimenkul Yatırımları ve İnşaat A.Ş. | Grup İçi             | Yönetim Kurulu Başkanı |
| Kiler GYO A.Ş.                                   | Grup İçi             | Yönetim Kurulu Başkanı |
| KLR Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.          | Grup İçi             | Yönetim Kurulu Başkanı |
| Metanoks Elektrik Üretim A.Ş.                    | Grup İçi             | Yönetim Kurulu Başkanı |
| Gülkar Enerji Üretim ve Tic. A.Ş.                | Grup İçi             | Yönetim Kurulu Başkanı |
| Nuve Elektrik Üretim A.Ş.                        | Grup İçi             | Yönetim Kurulu Başkanı |
| Ayone Enerji Üretim A.Ş.                         | Grup İçi             | Yönetim Kurulu Başkanı |
| Ekol Elektrik Üretim San. Ve Tic. A.Ş.           | Grup İçi             | Yönetim Kurulu Başkanı |

|  |          |                                  |
|--|----------|----------------------------------|
| Bist Enerji Üretim A.Ş.                        | Grup İçi | Yönetim Kurulu Başkanı           |
| Nur-Tek Elektrik Üretim A.Ş.                   | Grup İçi | Yönetim Kurulu Başkanı           |
| Kütahya Şeker Fabrikaları A.Ş.                 | Grup İçi | Yönetim Kurulu Başkan Vekili     |
| Şeker Gayrimenkul Yatırım ve İşletmecilik A.Ş. | Grup İçi | Yönetim Kurulu Başkan Vekili     |
| Yayla Etçilik Besicilik A.Ş.                   | Grup İçi | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı |
| Bağcı Sebze Meyve Tar.Ür.Su Ür.Hayv. A.Ş.      | Grup İçi | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı |
| İmperyal Yayıncılık Ve Reklamcılık A.Ş.        | Grup İçi | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı |

Nahit Kiler, aynı zamanda BETAV ve GYODER üyesidir.

#### **VAHİT KİLER -YÖNETİM KURULU BAŞKAN YARDIMCISI**

26.06.2015 tarihinden itibaren 3 yıl süreyle seçilmiştir.

Vahit Kiler, 24 Aralık 1966'da Bitlis'te doğdu. İlk, orta ve lise öğrenimini Bitlis'te tamamladı. 22 – 23 ve 24. dönemde Bitlis Milletvekili seçildi. Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş.'nde Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Vahit Kiler, evli ve 4 çocuk babasıdır.

#### **ÜMİT KİLER -YÖNETİM KURULU ÜYESİ**

26.06.2015 tarihinden itibaren 3 yıl süreyle seçilmiştir.

Ümit Kiler, 1970 yılında Bitlis'te doğdu. İlk ve orta öğrenimini Bitlis'te, liseyi İstanbul'da tamamlayan Ümit Kiler İstanbul Aydın Üniversitesi İletişim Fakültesinden mezun olmuştur. Perakende sektöründe başta İstanbul ve Ankara olmak üzere toplam 30 ilde 201 şubesiyle 21 yıldır faaliyet gösteren Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı'dır. İnşaat, enerji, turizm ve şeker sanayi sektörlerinde faaliyet gösteren Kiler Holding A.Ş.'nin de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğini yürütmektedir. Hikmet Kiler Vakfı'nın kurucularındandır. Ümit Kiler'in şirket dışında aldığı görevler aşağıdaki gibidir;

| FİRMA  | GRUP İÇİ/DIŞI | GÖREVİ                           |
|--|---------------|----------------------------------|
| Bağcı Sebze Meyve Tar.Ür.Su Ür.Hayv. A.Ş.        | Grup İçi      | Yönetim Kurulu Başkanı           |
| Relaks Yiyecek İçecek Hizmetleri A.Ş.            | Grup İçi      | Yönetim Kurulu Başkanı           |
| İmperyay/İmper Yayıncılık Reklamcılık A.Ş.       | Grup İçi      | Yönetim Kurulu Başkanı           |
| Yayla Etçilik Besicilik A.Ş.                     | Grup İçi      | Yönetim Kurulu Başkanı           |
| Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.                | Grup İçi      | Yönetim Kurulu Başkanı           |
| Biskon Yapı A.Ş.                                 | Grup İçi      | Yönetim Kurulu Başkan Vekili     |
| Kilerasya Gayrimenkul Yatırımları ve İnşaat A.Ş. | Grup İçi      | Yönetim Kurulu Başkan Vekili     |
| Tureks Turizm Taşımacılık A.Ş.                   | Grup İçi      | Yönetim Kurulu Başkan Vekili     |
| Kiler GYO A.Ş.                                   | Grup İçi      | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı |
| Kiler Holding A.Ş.                               | Grup İçi      | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı |
| Şeker Gayrimenkul Yatırım ve İşletmecilik A.Ş.   | Grup İçi      | Yönetim Kurulu Üyesi             |

TOBB, BETAV, BİGİAD üyesi, MÜSİAD Dış İlişkiler Komisyon Başkanı ve Fenerbahçe Spor Kulübü üyesi olan Ümit Kiler evli ve dört çocuk babasıdır.

#### **KİLER HOLDİNG A.Ş. TEMSİLEN YUNUS NACAR -YÖNETİM KURULU ÜYESİ**

Kiler Holding A.Ş., 6103 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun Yürürlüğü ve Uygulama Şekli Hakkında Kanun'un 25.maddesi uyarınca 26.06.2015 tarihinden itibaren 3 yıl süreyle seçilmiştir. Yönetim Kurulunda Kiler Holding A.Ş. adına görev yapmak üzere şirketin tüzel kişi temsilcisi olarak Yunus Nacar atanmıştır.

Yunus Nacar, 1951 yılında Kahramanmaraş'ta doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye bölümü mezunudur. 1976 -1982 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak görev yapan Nacar, 1982-1984 döneminde Işıklar Holding'in Denetim Kontrol Müdürü olarak

çalıştı.1985-1989 yıllarında yürüttüğü Faisal Finans Kurumu Genel Müdür Yardımcılığı'nın ardından 1989-1999 döneminde Kuveyt Türk Finans Kurumu'nda önce Genel Müdür Yardımcısı, ardından Genel Müdür olarak görev yaptı. 1999-2005 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu'nun Genel Müdürlüğü'nü üstlenen Yunus Nacar, 2006 - 2011 yılları arasında ise Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. Mevcut durumda Kiler Holding A.Ş.'de CEO görevini yürütmektedir.

### **SAMİ ÇOBAN -BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ**

26.06.2015 tarihinden itibaren 3 yıl süreyle seçilmiştir.

Sami ÇOBAN A.Ü. Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümünden mezun olmuştur. İş hayatına Maliye Bakanlığında Hesap Uzmanı olarak başlamıştır. Daha sonra sırası ile Çağlayan Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Üyeliği Mali Koordinatörlüğü, Mustafa Tatlıcı Şirketler Grubu Mali Koordinatörlüğü ve Beşiktaş Futbol Yatırımları San. Tic. A.Ş. Genel Müdürlüğü ve Beşiktaş Jimnastik Kulübü Genel Koordinatörlüğü yapmıştır. Mevcut durumda Yeminli Mali Müşavirlik ve Kiler GYO Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır.

### **HÜSEYİN OFLAZ - BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ**

26.06.2015 tarihinden itibaren 3 yıl süreyle seçilmiştir.

Hüseyin Oflaz,1970 yılında Osmaniye'de doğdu. Yıldız Teknik Üniversitesi Mimarlık Fakültesi Şehir ve Bölge Planlama bölümünden 1993 yılında mezun oldu. 2001 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi, İşletme İktisadi Enstitüsü yönetici geliştirme programında yöneticilik eğitimi aldı. Ardından 2003 yılında Anadolu Üniversitesi Açık Öğretim Fakültesi Mahalli İdareler bölümünü bitirdi. Yüksek Lisansını "Özel Hukuk" alanı üzerine 2013 yılında Kadir Has Üniversitesinde tamamlamıştır. 1996 yılı itibariyle, İmpo İmar A.Ş. kurucu ortağı olup, aktif olarak görevini sürdürmektedir. 2004-2010 yılları arasında Küçükçekmece Belediyesi Teknik Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2010 yılında yatırımcıların gayrimenkul yatırımlarının kolaylıkla ve güvenilir biçimde takip edilebilmesi için İMPOMES mülk erişim sistemini kurmuş olup kurucu başkan olarak devam etmektedir. Şirket yöneticiliğinin yanı sıra 2009 yılı itibariyle MİAD yönetim kurulu üyesi, Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı (GYODER) üyeliği ve Y.T.Ü Vakfının yönetim kurul üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

### **16. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları**

Yönetim Kurulu faaliyet dönemi başında oluşturulan bir takvim doğrultusunda en az üç ayda bir toplanır. Yönetim Kurulu takviminin oluşturulması, güncellenmesi, üyelerinin toplantılara katılımının temin edilmesi, şirket yönetimine hazırlanan yönetim kurulu raporunun toplantı öncesinde tüm üyelere ulaştırılmaktadır. Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Yönetim Kurulu Başkanı tarafından yönetim kurulu üyelerinin görüşleri doğrultusunda belirlenir. Toplantıda alınan kararların yanı sıra açıklanan farklı görüşler, öneriler ve sorulan sorular da toplantı zabıtlarına geçirilmektedir. Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı tanınmamaktadır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemleri ile önemli nitelikteki işlemlerden onaylanmayarak genel kurul onayına sunulan herhangi bir husus mevcut değildir.

### **17. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

- 1) Yönetim Kurulu, oluşturacağı Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi'nin üyelerini seçer.
- 2) Komitelerin görev alanları ve çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.
- 3) İcra Başkanı veya Genel Müdür komitelerde görev alamaz.
- 4) Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komiteler, gerekli gördükleri yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

5) Komiteler, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanır, yaptıkları çalışmaları Yönetim Kurulu sekretaryasını kullanarak yazılı hale getirir, kaydını tutar ve raporlarını Yönetim Kurulu'na sunar.

6) Komiteler üye sayısının çoğunluğu ile toplanarak, hazır bulunanların çoğunluğu ile karar alır.

### **1-Denetimden Sorumlu Komite**

Denetimden sorumlu komite şirketin 08.03.2011 tarih ve 36 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurulmuş ve çalışma esasları belirlenmiştir.

Komite Başkanı: Sami Çoban

Komite Üyesi : Hüseyin Oflaz

### **Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Esasları ve Görev Alanları**

#### **a) Çalışma Esasları**

1) Denetimden Sorumlu Komite biri başkan olmak üzere en az iki üyeden oluşur.

2) Komite üyelerinin tamamı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir.

3) Denetimden Sorumlu Komite'nin görev ve sorumluluğu, Yönetim Kurulu'nun Türk Ticaret Kanunu'ndan doğan sorumluluğunu ortadan kaldırmaz.

4) Denetimden Sorumlu Komite yılda en az dört defa olmak üzere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur. Denetimden Sorumlu Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

#### **b) Görev Alanları**

1) Muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar.

2) Bağımsız Denetim Kuruluşu hakkında teklifte bulunur ve bu kuruluştan alınacak hizmetleri belirleyerek Yönetim Kurulu'nun onayına sunar.

3) Komite, sorumlu yöneticiler ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, izlenen muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

4) Muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirkete ulaşan şikâyetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının, Şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterleri belirler.

### **2- Yatırım Komitesi**

Yatırım komitesi şirketin 08.03.2011 tarih ve 35 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurulmuş ve çalışma esasları belirlenmiştir.

Komite Başkanı : Nahit Kiler

Komite Üyesi : Hüseyin Oflaz

### **Yatırım Komitesi Çalışma Esasları ve Görev Alanları**

1) Yatırım komitesi şirketin ekibinin, danışmanların ve ekspertiz şirketlerinin hazırladığı pazar, risk, rekabet, hukuki inceleme, en iyi kullanım araştırma ve analiz raporlarını inceleyerek devamında hazırlanan konsept projeler doğrultusunda hesaplanan fizibilite çalışmalarına dayanarak yatırım kararı alacaktır.

2) 1 km yarıçap içindeki mevcut ve potansiyel rekabet yatırım kararı alınacak proje bazında ayrıca analiz edilecektir.

3) Yatırım kararı alınacak gayrimenkul/proje ile ilgili imar durumunun hazır olması, ruhsat alınmasının kısa veya uzun sürede gerçekleşebilecek olması durumu ayrıca analiz edilecektir.

4) Yatırım komitesi, gerektiğinde veya faydalı gördüğünde ortaklıklar kurmaya karar verebilecektir.

5) Gayrimenkulün/projenin belirli bir bölgenin parlak geleceğine duyulan inanişe göre yatırım komitesi farklı büyüklüklere oranlara da onay verebilecektir.

6) Yatırım komitesi her çeyrekte yatırımın ilerleyişi ve sonuçları hakkında değerlendirmeler yaparak gerekli görülebilecek revizyonlara karar verecektir.



7) Yatırım komitesi yatırımın sonunda mali kabuller ve gerçekleşen sonuçlar hakkında değerlendirmeler yaparak geleceğe yönelik kabullere karar verir.

8) Yatırım komitesi yukarıda yer alan kriterler çerçevesinde gerekli değerlendirmeyi yaparak kararını alır ve yönetim kurulunun onayına sunar. Burada belirtilen işlerin dışında kalan işler için de yatırım komitesinin olumlu görüş ve kararları ve önerileri doğrultusunda yönetim kurulunca karar alınabilecektir.

### **3-Kurumsal Yönetim Komitesi**

08.06.2012 tarih ve 77 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesince yürütülmesine karar verilmiştir.

Komite Başkanı : Hüseyin Oflaz

Komite Üyesi : Kiler Holding A.Ş.(Temsilen Yunus Nacar)

#### **Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları ve Görev Alanları**

##### **a) Çalışma Esasları**

- 1) Kurumsal Yönetim Komitesi biri başkan olmak üzere en az iki üyeden oluşur.
- 2) Kurumsal Yönetim Komitesi'nin başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir.

##### **b) Görev Alanları**

- 1) Şirketin Kurumsal Yönetiminden ve Sermaye Piyasası Kurumunun belirlediği Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum faaliyetlerinden sorumludur.
- 2) Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur.

### **4-Riskin Erken Saptanması Komitesi**

22 Şubat 2013 tarihinde 15 sayılı yönetim kurulu kararı ile kurulmuş, çalışma esasları belirlenmiştir.

Komite Başkanı: Sami Çoban

Komite Üyesi : Kiler Holding A.Ş.(Temsilen Yunus Nacar)

#### **Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışma Esasları ve Görev Alanları**

##### **a) Çalışma Esasları**

- 1) Riskin Erken Saptanması Komitesi en az iki üyeden oluşur.
- 2) Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir.

##### **b) Görev Alanları**

- 1) Şirketin Risk Yönetiminden sorumludur.
- 2) Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar,
- 3) Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir
- 4) Risk yönetimine ilişkin olarak stratejiler belirleyerek, bunları izler ve kontrol eder.

#### **Aday Gösterme Komitesi Çalışma Esasları ve Görev Alanları**

##### **a) Çalışma Esasları**

- 1) Aday Gösterme Komitesi biri başkan olmak üzere en az iki üyeden oluşur.
- 2) Aday Gösterme Komitesi'nin başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir.
- 3) Aday Gösterme Komitesi gerekli hallerde toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlayarak rapor halinde Yönetim Kurulu'na sunar. Aday Gösterme Komitesi kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak belirlediği adayları ve kriterlerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

##### **b) Görev Alanları**

- 1) Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar,
- 2) Bağımsız üyeler ile ilgili aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşımadığını dikkate alarak değerlendirir ve değerlendirmesine ilişkin raporunu Yönetim Kurulu onayına sunar. Bağımsız

Yönetim Kurulu Üye adayı, mevzuat, Ana Sözleşme ve kurumsal yönetim ilkelerinde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduğuna ilişkin yazılı bir beyanı aday gösterildiği sırada komiteye verir,

3) Bağımsız üyelere birinin bağımsızlığını ortadan kaldıran veya görevini yerine getirmesine engel olan bir durum ortaya çıktığı takdirde asgari bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısının yeniden sağlanması için, bağımsız olmayan üyelere birinin görevini yerine getirmesine engel olacak bir durum ortaya çıktığı takdirde ise, Yönetim Kurulu üye sayısının yeniden sağlanması için; yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere üye seçimi için değerlendirme yapar ve değerlendirme sonucunu yazılı olarak Yönetim Kurulu'na bildirir,

4) Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunar.

5) Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamalara ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunar,

#### **Ücret Komitesi Çalışma Esasları ve Görev Alanları**

##### **a) Çalışma Esasları**

1) Ücret Komitesi biri başkan olmak üzere en az iki üyeden oluşur.

2) Ücret Komitesi'nin başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir.

##### **b) Görev Alanları**

1) Yönetim Kurulu tarafından belirlenen Ücretlendirme Politikasının uygulanmasını denetler ve Kurumsal Yönetim çerçevesinde bu politikaları geliştirmeye yönelik çalışmalar yaparak bu konuda Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunur.

2) Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey yöneticilerin ücret önerilerini oluşturur ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunar.

Komite üyeleri ilgili komitenin çalışma esasları ve görev alanları ile ilgili olarak gerekli bilgi, yeterli deneyim ve tecrübeleri dikkate alınarak belirlendiğinden, bir yönetim kurulu üyesi birden fazla komitede yer almıştır.

#### **18. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması**

Şirketimizin maruz kaldığı başlıca riskler;

1) Finansal riskler (kredi, kur, faiz, likidite ve sermaye riski),

2) Operasyonel riskler ve

3) Hukuki riskler

olarak üç ana başlıkta takip edilmektedir.

22 Şubat 2013 tarihinde 15 sayılı yönetim kurulu kararı ile kurulmuş, çalışma esasları belirlenmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi ile Denetim Komitesi Yönetim Kurulu adına; Şirket'in gerçekleştirdiği tüm faaliyetlerin niteliklerini dikkate alarak, operasyonların verimliliği ve etkinliğini sağlamak amacıyla operasyonel faaliyetlerin kontrolleri, iletişim kanalları ile bilgi sistemlerinin ve finansal raporlama sisteminin kontrolü ile mevzuata uygunluk kontrollerinden oluşan iç kontrol faaliyetlerini planlar, gerçekleştirir ve koordine eder.

Şirketimiz Mali İşler ve Finans Direktörlüğü birimi risk yönetim süreci ve iç kontrol mekanizması ile ilgili çalışmalara ilişkin Denetim Komitesine destek vermektedir.

#### **19. Şirketin Stratejik Hedefleri**

##### **Vizyonumuz**

Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi, gayrimenkul sektörünün gelişen ve değişen ihtiyaçları doğrultusunda, istikrarlı büyüme ve gelişme odaklı yaklaşımı ile Türkiye'nin tercih edilen lider gayrimenkul yatırım ortaklığı olmayı hedeflemiştir.

##### **Misyonumuz**

Deneyimli yönetimi ve kadrosu ile tercih edilen projeler ve yatırımlarla istikrarlı şekilde büyüyerek ortaklarına maksimum değer yaratırken eşzamanlı olarak geliştirdiği projeler ile de tüketici kitlesine en yüksek tatmini sağlamaktır.

### **Stratejimiz**

- Makroekonomik gelişmeleri iyi analiz edip, azami getiri elde etmek için gereken kaynaklar ile yatırımlar arasındaki optimum dengeyi kurmak;
- Gelecekle ilgili piyasa beklentilerini doğru analiz ederek, stratejisini ve portföy dağılımını her türlü ekonomik koşula uyum sağlayacak şekilde düzenlemek ve sürekli hale getirmek;
- Finansal Yönetim, Satış-Pazarlama ile Proje Geliştirme ve Yönetimi konularındaki nitelikli profesyonel yönetim kadrosunun sağladığı rekabetçi gücüyle, stratejik yol haritasını vizyonuyla uyumlu çerçevede planlamak;
- Risk-getiri dengesini, ortaklarımıza azami değer yaratacak şekilde yönetmek

### **Şirket'in Vizyonu ve Stratejik Prensipleri**

Şirket misyon ve vizyonu Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir. Bu doğrultuda belirlenen stratejik hedefler de, Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmekte ve onaylanmaktadır. Bu hedef ve stratejiler kamuya, faaliyet raporu, internet sitesi gibi açıklama yolları ile duyurulmaktadır. Ana hatları aşağıda verilmiş olan misyon ve vizyonumuz, faaliyet raporunun ve internet sitemizin ilgili bölümünde açıklanmaktadır.

### **Stratejik Finansal Planlama Süreci**

Şirketimiz tarafından yıllık stratejik ve finansal planlar hazırlanarak Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur. Yönetim Kurulu, onaya sunulan stratejik ve finansal planı onaylar ya da değişiklik isteyebilir. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan stratejik ve finansman planı çerçevesinde yıl sonunda şirket, belirlenen usul ve prensipler çerçevesinde 1 yıllık bütçesini hazırlar ve üst yönetim tarafından onaylandıktan sonra Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur. Yönetim Kurulu şirketin stratejik plan ve bütçesini onaylar ya da değişiklik isteyebilir. Şirketin hazırladığı ve onaylanan stratejik planlar ve bütçeler ışığında yöneticilerin ve şirketin yıllık performansları belirlenir.

### **Stratejik Finansal Hedeflere Ulaşma Performansının Değerlendirilmesi**

Yönetim Kurulu ve üst yönetim yıl içinde düzenlenen periyodik toplantılarla şirketin hedeflerine ulaşma seviyelerini, bütçelerine göre performanslarını ve faaliyetlerini takip eder ve gerekiyorsa alınması gereken tedbirler konuşulur, ayrıca şirket üst yönetiminin finansal performansını bütçeye göre gözden geçirip, stratejik hedefler doğrultusundaki gelişmeleri de takip eder ve gerek gördüğünde öneriler geliştirilir.

### **20. Mali Haklar**

Ücret komitesi Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey yöneticilerin ücret önerilerini oluşturur ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunar. Yönetim kurulu başkan ve üyelerinin ücretleri genel kurulca tespit olunur. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine işbu madde çerçevesinde yönetim kurulunun önerisi ve genel kurulun onayı ile sağlanacak, ücret ve huzur hakkı gibi maddi imkanlar, bağımsızlığı koruyacak düzeyde olacaktır.

Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücretler toplam olarak finansal raporlarımızda ilişkili taraf dipnot açıklamalarımızda belirtilir.

Şirket herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemiştir, kredi kullandırmamıştır, lehine kefalet veya teminat vermemiştir.

## 14 PORTFÖY SINIRLAMALARINA UYUMUN KONTROLÜ

Portföy Sınırlamalarına Uyumun Kontrolü Tablosu'nda yer alan bilgiler, SPK'nın "Sermaye Piyasası'nda Finansal Raporlama Tebliği" uyarınca finansal tablolardan türetilmiş özet bilgiler niteliğindedir ve SPK'nın 28660 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan III-48.1 "Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği" nin portföy sınırlamalarına uyumunun kontrolüne ilişkin hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır. Şirket'in konsolide olmayan verilerine göre hazırlanmış portföy sınırlamalarına ilişkin oranlar aşağıda gösterilmiştir.

|           | <b>Konsolide Olmayan/Bireysel Finansal Tablo Ana Hesap Kalemleri</b>  | <b>Tebliğdeki İlgili Düzenleme</b> | <b>30.09.2015 (TL)</b> | <b>31.12.2014 (TL)</b> |
|-----------|---|------------------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>A</b>  | Para ve Sermaye Piyasası Araçları   | Md.24/(b)                          | 29.065.377             | 30.482.468             |
| <b>B</b>  | Gayrimenkuller, Gayrimenkule Dayalı Projeler, Gayrimenkule Dayalı Haklar  | Md.24/(a)                          | 446.251.878            | 366.511.327            |
| <b>C</b>  | İştirakler  | Md.24/(b)                          | 64.227.022             | 69.481.718             |
|           | İlişkili Taraflardan Alacaklar (Ticari Olmayan)   | Md.23/(f)                          | -                      | --                     |
|           | Diğer Varlıklar   |                                    | 83.675.290             | 116.533.219            |
| <b>D</b>  | Toplam Varlıklar (Aktif Toplamı)  | Md.3/(p)                           | 623.219.567            | 583.008.732            |
| <b>E</b>  | Finansal Borçlar  | Md.31                              | 349.995.567            | 259.463.352            |
| <b>F</b>  | Diğer Finansal Yükümlülükler  | Md.31                              | -                      | --                     |
| <b>G</b>  | Finansal Kiralama Borçları  | Md.31                              | 12.853.837             | 12.388.100             |
| <b>H</b>  | İlişkili Taraflara Borçlar (Ticari Olmayan)   | Md.23/(f)                          | -                      | --                     |
| <b>İ</b>  | Özkaynaklar   | Md.31                              | 207.762.896            | 296.030.194            |
|           | Diğer Kaynaklar   |                                    | 52.607.267             | 15.127.086             |
| <b>D</b>  | Toplam Kaynaklar  | Md.3/(p)                           | 623.219.567            | 583.008.732            |
|           | <b>Konsolide Olmayan/Bireysel Diğer Finansal Bilgiler</b>   | <b>Tebliğdeki İlgili Düzenleme</b> | <b>30.09.2015 (TL)</b> | <b>31.12.2014 (TL)</b> |
| <b>A1</b> | Para ve Sermaye Piyasası Araçlarının 3 yıllık Gayrimenkul Ödemeleri İçin Tutulan Kısmı                          | Md.24/(b)                          | -                      | --                     |
| <b>A2</b> | Döviz Cinsinden Vadeli-Vadesiz Mevduat / Özel Cari-Katılma Hesabı ve TL Cinsinden Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı | Md.24/(b)                          | 23.215.308             | 386.502                |
| <b>A3</b> | Yabancı Sermaye Piyasası Araçları   | Md.24/(d)                          | -                      | --                     |
| <b>B1</b> | Yabancı Gayrimenkuller, Gayrimenkule Dayalı Projeler, Gayrimenkule Dayalı Haklar                                | Md.24/(d)                          | -                      | --                     |
| <b>B2</b> | Atıl Tutulan Arsa/Araziler  | Md.24/(c)                          | 15.223.529             | 15.223.529             |
| <b>C1</b> | Yabancı İştirakler  | Md.24/(d)                          | -                      | --                     |
| <b>C2</b> | İşletmeci Şirkete İştirak   | Md.28/1(a)                         | 2.500                  | 625                    |
| <b>J</b>  | Gayrinakdi Krediler   | Md.31                              | 23.347.396             | 10.467.396             |
| <b>K</b>  | Üzerinde Proje Geliştirilecek Mülkiyeti Ortaklığa Ait Olmayan İpotekli Arsalarn İpotek Bedelleri                | Md.22/(e)                          | -                      | --                     |
| <b>L</b>  | Tek Bir Şirketteki Para ve Sermaye Piyasası Araçları Yatırımlarının Toplamı                                     | Md.22/(l)                          | 276.341                | 133.784                |

| Portföy Sınırlamaları   | Tebliğdeki İlgili Düzenleme | 30.09.2015 | 31.12.2014 | Asgari/Azami Oran |
|---|-----------------------------|------------|------------|-------------------|
| 1 Üzerinde Proje Geliştirilecek Mülkiyeti Ortaklığa Ait Olmayan İpotekli Arsaların İpotek Bedelleri                       | Md.22/(e)                   | 0%         | %0         | ≤ %10             |
| 2 Gayrimenkuller, Gayrimenkule Dayalı Projeler, Gayrimenkule Dayalı Haklar  | Md.24/(a),(b)               | 72%        | %63        | ≥ %51             |
| 3 Para ve Sermaye Piyasası Araçları ile İştirakler  | Md.24/(b)                   | 15%        | %17        | ≤ %49             |
| 4 Yabancı Gayrimenkuller, Gayrimenkule Dayalı Projeler, Gayrimenkule Dayalı Haklar, İştirakler, Sermaye Piyasası Araçları | Md.24/(d)                   | 0%         | %0         | ≤ %49             |
| 5 Atıl Tutulan Arsa/Araziler  | Md.24/(c)                   | 2%         | %3         | ≤ %20             |
| 6 İşletmeci Şirkete İştirak   | Md.28/1(a)                  | 0%         | %0         | ≤ %10             |
| 7 Borçlanma Sınırı  | Md.31                       | 186%       | %95        | ≤ %500            |
| 8 Döviz Cinsinden Vadeli-Vadesiz Mevduat / Özel Cari-Katılma Hesabı ve TL Cinsinden Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı         | Md.24/(b)                   | 4%         | %0         | ≤ %10             |
| 9 Tek Bir Şirketteki Para ve Sermaye Piyasası Araçları Yatırımlarının Toplamı   | Md.22/(l)                   | 0%         | %0         | ≤ %10             |

**15 FİNANSAL YAPIYA İLİŞKİN BİLGİLER FİNANSAL TABLOLAR ESAS ALINARAK HESAPLANAN FİNANSAL DURUM, BORÇ ÖDEME DURUMLARI VE KARLILIK ORANLARINA İLİŞKİN TEMEL RASYOLAR KARŞILAŞTIRMALI MALİ TABLOLAR**

| FİNANSAL ORAN ANALİZLERİ                             | Bağımsız Denetimden Geçmemiş (TL) | Bağımsız Denetimden Geçmiş (TL) |
|--|-----------------------------------|---------------------------------|
|  | 30.09.2015                        | 31.12.2014                      |
| <b>ÖZ KAYNAKLARIN AKTİF TOPLAMINA ORANI</b>          | <b>33,34%</b>                     | <b>50,78%</b>                   |
| Öz kaynaklar   | 207.762.896                       | 296.030.194                     |
| Toplam Aktif   | 623.219.567                       | 583.008.732                     |
| <b>ÖZKAYNAK KARLILIĞI</b>                            | <b>-42,57%</b>                    | <b>-0,02%</b>                   |
| Net Kar  | -88.441.358                       | -57.713                         |
| Öz kaynaklar   | 207.762.896                       | 296.030.194                     |
| <b>TOPLAM AKTİF KARLILIĞI</b>                        | <b>-14,19%</b>                    | <b>-0,01%</b>                   |
| Net Kar  | -88.441.358                       | -57.713                         |
| Toplam Aktif   | 623.219.567                       | 583.008.732                     |
| <b>CARİ ORAN</b>                                     | <b>128,81%</b>                    | <b>233,88%</b>                  |
| Dönen Varlıklar                                      | 305.756.302                       | 321.078.865                     |
| Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar                        | 237.378.412                       | 137.281.140                     |
| <b>ASİT TEST ORANI</b>                               | <b>73,86%</b>                     | <b>96,00%</b>                   |
| Toplam Dönen Varlıklar-Stoklar-Diğer Dönen Varlıklar | 175.333.778                       | 131.794.773                     |
| Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar                        | 237.378.412                       | 137.281.140                     |
| <b>NAKİT ORANI</b>                                   | <b>12,24%</b>                     | <b>22,20%</b>                   |
| Hazır Değerler +Menkul Kıymetler                     | 29.065.377                        | 30.482.468                      |
| Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar                        | 237.378.412                       | 137.281.140                     |
| <b>BORÇLANMA ORANI</b>                               | <b>199,97%</b>                    | <b>96,94%</b>                   |
| Borç Toplamı   | 415.456.671                       | 286.978.538                     |
| Özkaynaklar  | 207.762.896                       | 296.030.194                     |
| <b>K.V.BORÇLARIN TOPLAM BORÇLARA ORANI</b>           | <b>57,14%</b>                     | <b>47,84%</b>                   |
| Kısa Vadeli Borçlar                                  | 237.378.412                       | 137.281.140                     |
| Borç Toplamı   | 415.456.671                       | 286.978.538                     |
| <b>KALDIRAÇ ORANI</b>                                | <b>66,66%</b>                     | <b>49,22%</b>                   |
| Borç Toplamı   | 415.456.671                       | 286.978.538                     |
| Aktif Toplamı  | 623.219.567                       | 583.008.732                     |

## FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

|  | Dipnot<br>referansları | Bağımsız<br>denetimden<br>geçmemiş<br>30.09.2015 | Bağımsız<br>denetimden<br>geçmiş<br>31.12.2014 |
|--|------------------------|--|--|
| <b>VARLIKLAR</b>                               |                        |  |  |
| Dönen varlıklar                                |                        |  |  |
| Nakit ve nakit benzerleri                      | 5                      | 28.789.036                                       | 30.348.684                                     |
| Finansal yatırımlar                            |                        | 276.341  | 133.784  |
| Ticari alacaklar                               |                        |  |  |
| -İlişkili taraflardan ticari alacaklar         | 19                     | 61.637.641                                       | 61.499.845                                     |
| -İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar | 6                      | 268.796  | 639.013  |
| Stoklar  | 7                      | 110.434.044                                      | 110.434.044                                    |
| Peşin ödenmiş giderler                         | 9                      | 84.361.964                                       | 39.173.447                                     |
| Diğer dönen varlıklar                          |                        |  |  |
| -İlişkili taraflara verilen ticari avanslar    | 8                      | 2.078.784  | 65.595.061                                     |
| -Diğer dönen varlıklar                         | 8                      | 17.909.696                                       | 13.254.987                                     |
| <b>Toplam dönen varlıklar</b>                  |                        | <b>305.756.302</b>                               | <b>321.078.865</b>                             |
| Duran varlıklar                                |                        |  |  |
| Finansal yatırımlar                            |                        | 2.500  | 625  |
| Ticari alacaklar                               |                        |  |  |
| -İlişkili taraflardan ticari alacaklar         | 19                     | 1.550.011  | 1.565.522                                      |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar | 11                     | 64.224.522                                       | 69.481.093                                     |
| Yatırım amaçlı gayrimenkuller                  | 12                     | 237.459.459                                      | 176.578.252                                    |
| Maddi duran varlıklar                          | 13                     | 504.181  | 374.878  |
| Maddi olmayan duran varlıklar                  |                        |  |  |
| - Diğer maddi olmayan duran varlıklar          | 13                     | 33.263   | 25.527   |
| Diğer duran varlıklar                          |                        |  |  |
| -Diğer duran varlıklar                         | 8                      | 13.689.329                                       | 13.903.970                                     |
| <b>Toplam duran varlıklar</b>                  |                        | <b>317.463.265</b>                               | <b>261.929.867</b>                             |
| <b>Toplam varlıklar</b>                        |                        | <b>623.219.567</b>                               | <b>583.008.732</b>                             |

|  | Dipnot<br>Referansları | Bağımsız<br>denetimden<br>geçmemiş<br>30.09.2015 | Bağımsız<br>denetimden<br>geçmiş<br>31.12.2014 |
|--|------------------------|--|--|
| <b>KAYNAKLAR</b>   |                        |  |  |
| Kısa vadeli yükümlülükler  |                        |  |  |
| Kısa vadeli borçlanmalar   | 10                     | 83.998.103                                       | 42.562.312                                     |
| Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları   | 10                     | 106.904.836                                      | 86.759.701                                     |
| Ticari borçlar   |                        |  |  |
| - İlişkili taraflara ticari borçlar  | 19                     | 800.078  | 680.933  |
| - İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar  |                        | 2.524.899  | 2.266.323                                      |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar   | 15.a                   | 126.103  | 124.532  |
| Diğer borçlar  |                        |  |  |
| - İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar   |                        | 5.423.373  | 283.083  |
| Ertelenmiş gelirler  | 9                      | 37.459.507                                       | 4.579.910                                      |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler  |                        | 141.513  | 24.346   |
| <b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>  |                        | <b>237.378.412</b>                               | <b>137.281.140</b>                             |
| Uzun vadeli yükümlülükler  |                        |  |  |
| Uzun vadeli borçlanmalar   | 10                     | 171.946.465                                      | 142.529.439                                    |
| Uzun vadeli karşılıklar  |                        |  |  |
| - Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar                             | 15.b                   | 79.139   | 86.103   |
| - Diğer uzun vadeli karşılıklar  | 14.a                   | 3.536.830  | 3.536.830                                      |
| Ertelenmiş gelirler  | 9                      | 2.515.825  | 3.545.026                                      |
| <b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>  |                        | <b>178.078.259</b>                               | <b>149.697.398</b>                             |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>   |                        |  |  |
| Ana ortaklığa ait özkaynaklar  |                        |  |  |
| Ödenmiş sermaye  | 16.a                   | 124.000.000                                      | 124.000.000                                    |
| Paylara ilişkin primler/iskontolar   | 16.b                   | 126.511.211                                      | 126.511.211                                    |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler |                        |  |  |
| - Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / kayıpları                                | 16.c.                  | (17.646)   | (49.149)                                       |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler    |                        |  |  |
| - Finansal varlık değer artış/azalış fonu  | 16.d                   | 17.600   | (124.957)                                      |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler  | 16.e                   | 9.055.513  | 9.055.513                                      |
| Geçmiş yıllar karları  | 16.f                   | 36.637.576                                       | 36.695.289                                     |
| Net dönem zararı   |                        | (88.441.358)                                     | (57.713)                                       |
| <b>Toplam özkaynaklar</b>  |                        | <b>207.762.896</b>                               | <b>296.030.194</b>                             |
| <b>Toplam kaynaklar</b>  |                        | <b>623.219.567</b>                               | <b>583.008.732</b>                             |

**KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI  
GELİR TABLOSU**

|   | Dipnot<br>referansları | Bağımsız<br>denetimden<br>geçmemiş<br>01.01.-<br>30.09.2015 | Bağımsız<br>denetimden<br>geçmemiş<br>01.01.-<br>30.09.2014 | Bağımsız<br>denetimden<br>geçmemiş<br>01.07.-<br>30.09.2015 | Bağımsız<br>denetimden<br>geçmemiş<br>01.07.-<br>30.09.2014 |
|---|------------------------|---|---|---|---|
| Sürdürülen faaliyetler  |                        |   |   |   |   |
| Hasılat   | 3                      | 21.377.423  | 45.259.137  | 7.064.245   | 15.618.751  |
| Satışların maliyeti (-)   |                        | (2.317.130)   | (12.657.324)  | (772.377)   | (772.376)   |
| <b>Brüt kar</b>   |                        | <b>19.060.293</b>   | <b>32.601.813</b>   | <b>6.291.868</b>  | <b>14.846.375</b>   |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri(-)                              |                        | (1.667.876)   | (405.849)   | (29.116)  | (14.930)  |
| Genel yönetim giderleri (-)   |                        | (3.790.892)   | (5.965.279)   | (960.594)   | (1.904.183)   |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler                                    |                        | 6.504.324   | 9.040.887   | 2.740.931   | 3.635.064   |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)                                |                        | (5.743.469)   | (3.922.547)   | (1.970.062)   | (237.767)   |
| <b>Esas faaliyet karı</b>   |                        | <b>14.362.380</b>   | <b>31.349.025</b>   | <b>6.073.027</b>  | <b>16.324.559</b>   |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler                                     |                        | --  | 109.901   | --  | --  |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarından paylar | 11                     | (8.149.071)   | (754.116)   | (3.517.607)   | (1.847.468)   |
| <b>Finansman gideri öncesi faaliyet karı</b>                          |                        | <b>6.213.309</b>  | <b>30.704.810</b>   | <b>2.555.420</b>  | <b>14.477.091</b>   |
| Finansman gelirleri   |                        | 717.724   | 10.610.824  | 280.920   | 1.088.048   |
| Finansman giderleri (-)   |                        | (95.372.391)  | (45.298.045)  | (42.755.012)  | (26.174.668)  |
| <b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi zararı</b>                     |                        | <b>(88.441.358)</b>   | <b>(3.982.411)</b>  | <b>(39.918.672)</b>   | <b>(10.609.529)</b>   |
| Sürdürülen faaliyetler vergi geliri (gideri)                          | 17                     | --  | --  | --  | --  |
| <b>Dönem zararı / (karı)</b>  |                        | <b>(88.441.358)</b>   | <b>(3.982.411)</b>  | <b>(39.918.672)</b>   | <b>(10.609.529)</b>   |
| Diğer kapsamlı gelir (gider)  |                        |   |   |   |   |
| Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç (kayıpları)           |                        | 31.503  | 11.284  | (10.116)  | 7.396   |
| Finansal yatırım değer artışları                                      |                        | 142.557   | 55.560  | 24.856  | 43.863  |
| <b>Toplam kapsamlı gelir / (gider)</b>                                |                        | <b>(88.267.298)</b>   | <b>(3.915.567)</b>  | <b>(39.903.932)</b>   | <b>(10.558.270)</b>   |
| <b>Pay başına kazanç / (kayıp)</b>                                    | <b>18</b>              | <b>(0,71)</b>   | <b>(0,03)</b>   | <b>(0,32)</b>   | <b>(0,09)</b>   |