

**TF VARLIK KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ'NİN KİRA  
SERTİFİKALARININ HALKA ARZINA İLİŞKİN SERMAYE PİYASASI  
KURULU TARAFINDAN 13 EYLÜL 2018 TARİH VE 42/1051 SAYILI  
KARAR İLE ONAYLANAN 17 EYLÜL 2018 TARİHİNDE, www.kap.gov.tr  
ADRESLİ KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMU'NDA,  
www.tfvarlikkiralama.com.tr, www.turkiyefinans.com.tr ADRESLİ  
İNTERNET SİTELERİNDE VE www.oyakyatirim.com.tr ADRESLİ OYAK  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.'NİN İNTERNET SİTESİNDE  
YAYIMLANAN İZAHNAMEYİ OLUŞTURAN BELGELERDEN İHRAÇCI  
BİLGİ DOKÜMANINDA MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER**

**ESKİ ŞEKİL:**

**4.3.5 Türkiye Finans'ın Pay Sahibi Boydak Holding A.Ş. Hakkındaki Gelişmeler**

Türkiye Finans'ın esas sermayesini oluşturan payların toplamda %2,2342'sini oluşturan payların sahibi, Boydak Holding A.Ş.'ye 5271 sayılı Ceza Muhakemesi Kanunu m. 133 çerçevesinde kayyım atanmıştır. İlgili mahkemenin 5 Eylül 2016 tarihli kararıyla kayyımların yetkisi sona erdirilmiş ve şirket yönetimi TMSF'ye devredilmiştir. Keza mahkeme Boydak Grubunda yer alan bazı kişilerin Boydak Holding A.Ş. nezdindeki paylarının müsadere karar vermiştir. Müsadere kararı kesinleşmemiş olup, kararın kesinleşmesi ile birlikte Boydak Holding A.Ş. nezdindeki Boydak Grubunda yer alan bazı kişilere ait payların mülkiyeti devlete intikal edecektir. Mahkeme kararına göre TMSF'nin kayyımlık görevi karar kesinleşinceye kadar devam edecektir. Boydak Holding A.Ş.'ye kayyım atanması ile yönetiminin TMSF'ye devredilmesi ve Boydak Grubunda yer alan bazı kişilere ait Boydak Holding A.Ş. paylarının müsadere Türkiye Finans'ın yönetimi açısından risk teşkil etmemektedir.

Ayrıca NCB'nin Boydak Holding A.Ş. ve Boydak Grubu'nda yer alan diğer kişilerin Türkiye Finans nezdindeki paylarını alma konusunda niyeti olup, Boydak Grubunda yer alan kişilerin tamamı ile anlaşılması ve gerekli yasal süreçlerin tamamlanması akabinde NCB'nin Boydak Grubunun tamamının paylarını devir alması beklenmektedir.

**YENİ ŞEKİL:**

**4.3.5 Türkiye Finans'ın Pay Sahibi Boydak Holding A.Ş. Hakkındaki Gelişmeler**

Türkiye Finans'ın esas sermayesini oluşturan payların toplamda %2,2342'sini oluşturan payların sahibi, Boydak Holding A.Ş.'ye 5271 sayılı Ceza Muhakemesi Kanunu m. 133 çerçevesinde kayyım atanmıştır. İlgili mahkemenin 5 Eylül 2016 tarihli kararıyla kayyımların yetkisi sona erdirilmiş ve şirket yönetimi TMSF'ye devredilmiştir. Keza mahkeme Boydak Grubunda yer alan bazı kişilerin Boydak Holding A.Ş. nezdindeki paylarının müsadere karar vermiştir. Müsadere kararı kesinleşmemiş olup, kararın kesinleşmesi ile birlikte Boydak Holding A.Ş. nezdindeki Boydak Grubunda yer alan bazı kişilere ait payların mülkiyeti devlete intikal edecektir. Mahkeme kararına göre TMSF'nin kayyımlık görevi karar kesinleşinceye kadar devam edecektir. Boydak Holding A.Ş.'ye kayyım atanması ile yönetiminin TMSF'ye devredilmesi ve Boydak Grubunda yer alan bazı kişilere ait Boydak Holding A.Ş. paylarının müsadere Türkiye Finans'ın yönetimi açısından risk teşkil etmemektedir.

Genel Acık / Public

TF VARLIK KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ  
Sermaye Piyasası Kuruluna Kayıtlı ve Lisanslı Yatırım Menkul Değerler Kurumu  
12060 Çarşı, Kat: 10, Beşiktaş / İstanbul  
Kırtıncı Yolu No: 45/1051/2018

ESKİ ŞEKİL  
Sermaye Piyasası Kurulu  
Dünya Muhafazatçıları  
GSMUD-1

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sermaye Piyasası Kurulu'na Kayıtlı ve Lisanslı Yatırım Menkul Değerler Kurumu  
Tel: 0212 333 10 00  
E-posta: info@oyakyatirim.com.tr  
www.oyakyatirim.com.tr









## Türkiye Finans

Perakende Bankacılık	Ticari ve Kurumsal Bankacılık	Finansal Kurumlar ve Hazine	Dijital Bankacılık
Bireysel Emeklilik	Kobi Kredileri Nakdi Krediler	Muhabir Banka İlişkileri	İnternet Bankacılığı
Bireysel ve İşletme Kredileri	Kobilere Özel Hizmetler Gayri Nakdi Krediler	Ülke Kredileri	Atm Bankacılığı
Fon Toplama	Kobilere Özel Destekler Dış Ticaret ve Finansmanı	Sermaye Piyasası İşlemleri	Telefon Bankacılığı
Bireysel ve Ticari Kredi Kartları ve Banka Kartları	Nakit Yönetimi Kredi Kartları	Hazine İşlemleri	Mobil Bankacılık

Türkiye Finans'ın temel faaliyet alanı perakende bankacılık, ticari ve kurumsal bankacılık, finansal kurumlar ve hazine ile dijital bankacılık ana başlığı altında toplanan bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Aşağıdaki tabloda, Türkiye Finans'ın müşteri grupları belirtilmiştir :

Müşteri Grupları	
Perakende Bankacılık	Ticari ve Kurumsal Bankacılık
Perakende	Kurumsal
Girişimci	Ticari
	Obi

### Perakende Bankacılık Grubu:

Perakende Bankacılık Grubu, Temmuz 2017 itibariyle kurulmuş ve Perakende Şubeler aracılığıyla "Perakende" ve "Girişimci" segmentindeki müşterilere hizmet vermeye başlamıştır. Yeni organizasyon ile belirlenmiş olan hedef kitlenin ihtiyaçlarına göre yapılandırılmış hizmet kanallarıyla uzmanlaşma sağlanmıştır.

Perakende Bankacılık Grubu iki ana segmentten oluşmaktadır;

- Perakende Bankacılık (Bireysel ve Varlıklı, İşletme segment)
- Girişimci Bankacılık

**Perakende Bankacılık:** Bireysel Bankacılık Segmenti ana faaliyeti Katılım Bankacılığı ilkelerine uygun olarak sunulan tüketici kredileri, cari hesaplar ve tüketici ürünleridir. Bireysel Bankacılık Segmenti, "Bireysel ", "İşletme " ve "Varlıklı" olmak üzere üç ana segmentten oluşmaktadır. Varlıklı segment kriteri; ortalama katılım fonu bakiyesi ve ipotek limiti 100.000 TL ve 150.000 TL'nin üzerinde olan müşterilerden oluşmaktadır; Bireysel segment kriteri; ortalama katılım fonu ve ipotek limiti 100.000 TL'nin altında ve 150.000 TL olan müşterilerden oluşmaktadır. İşletme Segment kriteri ise; 0 - 2 Milyon TL ciroya sahip kurumsal müşterilerden oluşmaktadır.

Genele Açık / Public

TEFAS KİTALİZASYON  
Sarıyeri, Şişli Caddesi No: 6  
17. Kat Kat: 42 Menkul Değerler / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270903 / V.Ö. 643635/20

TÜRKİYE FİNANS MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sarıyeri, Şişli Caddesi No: 6  
17. Kat Kat: 42 Menkul Değerler / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270903 / V.Ö. 643635/20

www.turkeyfinance.com.tr



Perakende Bankacılık Segmenti yaklaşık 3,5 milyon müşteriye hizmet vermektedir. ( 3.048.407 milyon Bireysel, 65.025 Varlıklı ve 393.849 İşletme Segmenti) Perakende Bankacılık Segmentinin amacı, müşterilerine çeşitli ürün ve hizmetler üzerinden kaliteli hizmet sunmak ve çapraz satışları artırmaya odaklanmaktadır. Bu ürünler arasında yatırım ürünleri, kredi kartı, kişisel kredi ve tahsilat ve ödeme sistemleri bulunmaktadır.

Perakende Bankacılık Segmenti, mevcut ürün tabanına değer katan yenilikçi ürünler geliştirmeye odaklanmaktadır. Türkiye Finans kısa bir süre önce Bol Kepçe Hesabın da aralarında bulunduğu birçok yeni ürün geliştirmiştir.

- Bireysel ve Varlıklı segment müşteriler için sunduğu Bireysel ürünleri; TL/EUR/USD cinsinden katılma hesapları, altın hesapları, yatırım fonları, bireysel emeklilik planları ve sigorta ürünleri, tüketici kredileri, konut kredileri ve araç kredileri, kredi kartları,
- İşletme segment müşterileri için ürünleri; kurumsal finansman desteği, araç / emlak finansmanı, doğrudan tahsilat sistemi, leasing, faal kart, teminat mektupları, çek defteri.

30.06.2018 itibarıyla tüm katılım hesaplarının ortalama vadesi, mevduat hesabı başına ortalama 70 gün olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2018 itibarıyla, altın katılım hesaplarındaki toplam yatırılan altın 1,8 ton olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2018 itibarıyla Türkiye Finans, nakit veya gayri nakit kredi bakiyesine sahip 114.000 ve toplam 727.000 aktif perakende müşterisine sahiptir.

Türkiye Finans, Bireysel müşterilere Katılım Bankacılığı ilkeleri doğrultusunda geniş bir ürün yelpazesi satın almalarını sağlamak için yeterli esneklik kazandıran bir banka kartı ürünü olarak "Finansör"ü geliştirdi. Debit kart altyapısı ile Bireysel ihtiyaç kredisinin yüklendiği Finansör kart, sadece satın alımlar için kullanılmaktadır. Nakit avanslar için kullanılamaz.

Bankanın söz konusu ürün ve hizmetlerin yanı sıra, telefon ve internet bankacılığı, vergi ve sigorta prim tahsilatları, döviz ve kıymetli maden alım-satım işlemleri, para transferi, hizmet ve ürünleri de bulunmaktadır.

**İşletme Bankacılığı,** 30.06.2018 itibarıyla 393.000' i aşan müşteri sayısı (işletme+ortak) ile tabana yaygın olarak esnaf ve mikro işletmelere; nakdi/gayrinakdi kredi, proje finansmanı, dış ticaret ürünleri, hazine ürünleri, nakit yönetimi ürünleri, temel bankacılık, vadeli-vadesiz katılım fonu ürünleri ve internet bankacılığı gibi hizmetler sunulmaktadır.

Esnaf ve küçük işletmeler için farklılaştırılmış ürünler sunan İşletme Bankacılığı , başta Faal kart ve esnafa özel Pos ürünleri olmak üzere tüm kredi, katılım fonu ve nakit yönetimi ürünleri ile işletme ve işletme ortaklarının tüm finansal ihtiyaçlarına hızlı ve etkin şekilde çözüm üretmektedir.

**Girişimci Bankacılık:** Tüzel kişilere sunulan kredi ile ilgili tüm ürünler ve finansman ürünleri dahil olmak üzere girişimci segment müşteriler için İslami ilkelere uygun bankacılık hizmetleri sunmaktadır. Girişimci bankacılık kriteri; yıllık cirosu 2 milyon TL ile 8 milyon TL arasında olan işletmeler dahildir.Bu işletmelerde mal ve hizmet finansmanı, özel bankacılık desteği ve hizmetleri, nakit yönetimi, işletme kredi kartı tesisleri dahil olmak üzere

Genele Açık / Public

TF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sermaye Piyasası Kurulundan No: 6  
Tic. Sic. No: 274970  
Mecidiyeköy V.D. 8106030030

TÜRKİYE FİNANS  
T.C. MİLLÎ VE EMLAK BAKANLIĞI  
Sermaye Piyasası Genel Müdürlüğü

TELEFON: 0212 244 00 00  
FAX: 0212 244 00 00  
www.turkeyfinance.com.tr



nakdi ve gayri nakdi kredi ürünlerinde yer vermeye odaklanmıştır. 30.06.2018 itibarıyla Girişimci Bankacılık müşterilerinin sayısı 90.372 dir ( 34.206 şirket ortağı dahil)

Faizsiz bankacılık çerçevesinde faaliyet gösteren Girişimci Bankacılık segmenti, müşterilerinin özel gereksinimleri için yenilikçi, pratik ve uygun maliyetli finansman çözümleri sunmayı amaçlamaktadır. Başlıca ticari ürünleri ve hizmetleri iki bölüm halinde sınıflandırılır: kredi (nakit ve nakit dışı) ve nakit yönetimi ürünleri. Mevcut ürün tabanını genişletmek, müşteri ihtiyaçlarını cevaplamak ve değer katmak için yenilikçi ürünler geliştirmeye odaklanmaktadır.

Girişimci Bankacılık katılım Bankacılığı ilkelerine uygun olarak, finansman işlemleri katılım bankalarına özgü "kurumsal finansman desteği" amacıyla yapılmıştır. Bu bağlamda üretim desteği, katılım bankası ile fonu kullanacak işletme arasında akdedilecek sözleşme dahilinde, işletmenin ihtiyaç duyduğu her türlü emtia, menkul kıymet, gayrimenkul, hak ve hizmet bedelinin satıcıya ödenmesi koşuluyla işletmenin borçlandırılması işlemidir

Türkiye Finans, kısa ve uzun vadeli finansman ihtiyaçlarını karşılamak için nakit kredi imkânları (özellikle kredi) sunmaktadır. 30.06.2018 itibarıyla, Girişimci segment finansmanı 2,012 milyar TL'dir. Kurumsal kredilerin ortalama vadesi 311 gündür. Türkiye Finans ayrıca finansal kiralama ürünlerini de sunmaktadır. Bankacılık Kanunu uyarınca, konvansiyonel bankaların doğrudan finansal kiralama faaliyetlerine girmesine izin verilmemekte ve sadece bağlı ortaklıkları aracılığıyla izin verilmektedir. Türkiye Finans, finansal kiralama işlemlerini katılım bankacılığı ilkelerine uygun bir ürün olarak konvansiyonel bankalardan daha etkin bir şekilde yapabilmektedir.

Türkiye Finans, Girişimci Bankacılık müşterilerine, teminat mektupları başta olmak üzere , akreditifler, çek defteri içeren gayri nakdi kredileri sunmaktadır. 30.06.2018 itibarıyla, toplamda 825 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bu faaliyetler açısından katılım bankacılığının tüm ilkelerine bağlı kalmıştır.

Perakende Bankacılık Grubu; 30.06.2018 verilerine göre yönettiği risk toplamı 6,8 milyar TL'dir. Bu riskin 5 milyar TL'si nakdi, 1,8 milyar TL'si ise gayri nakdidir. İlgili tarih itibarıyla Perakende Bankacılık Grubunun fon büyüklüğü 18,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

#### **Ticari Bankacılık Grubu:**

3 Temmuz 2017 tarihinden itibaren geçerli olan Türkiye Finans'ın Yeni Satış Servis Modelinde Ticari Bankacılık Grubu tarafından , "Obi" , "Ticari" ve "Kurumsal" segmentli müşteri gruplarına hizmet verilmektedir. Doğru müşteriye doğru kanalda yönetmek amacıyla Ticari Bölge ve Ticari Şube yapılanması gerçekleştirilmiştir. Ticari Bankacılık Grubu; Güneydoğu Anadolu, İstanbul Avrupa-1, İstanbul Avrupa-2, İstanbul Anadolu, Marmara, Ege, Ankara olmak üzere 7 tane Ticari Bölge Müdürlüğünde hizmet vermektedir. Banka 30.06.2018 itibarıyla 47 si Ticari olan 295 Şube ile yurt içinde hizmet vermektedir. Ticari Bankacılık Grubunun 30.06.2018 verilerine göre yönettiği risk toplamı 31,1 Milyar TL'dir. Bu riskin 23,1 Milyar TL'si nakdi, 8 Milyar TL'si ise gayri nakdidir.

Yeni organizasyon yapısıyla, doğru müşteriye doğru şubelerde ihtiyaca göre hizmet sunulması amaçlanmıştır.

Genel Açık / Public

TFV  
KURULAMA  
Sarıyeri  
17  
www.tffinans.com.tr









Türkiye Finans özellikle yakın ilişkiler içinde olduğu Körfez bölgesi başta olmak üzere önde gelen banka ve finans kuruluşları ile görüşmeler yürütmekte, böylelikle Banka'nın mevcut ilişkilerini sürekli bir biçimde kuvvetlendirmekte ve gelecek dönemler için artacak iş potansiyelinin karşılanmasına yönelik altyapı çalışmaları yapmaktadır. Muhabir banka ağı gelen talepler doğrultusunda kesintisiz olarak geliştirilmekte ve yeni limitler tahsis edilmektedir.

Finansal Kurumlar Müdürlüğü, Suudi İhracat Programı (SEP), Amerikan Tarım İhracat Kredisi Kuruluşu (GSM) vasıtasıyla ve Dünya Bankası'ndan temin etmiş olduğu kaynak imkânları ile Banka müşterilerinin tesis kurulumu ve uzun vadeli yatırım projelerini fonlama imkânı sağlamaktadır.

### **Dijital Bankacılık:**

Türkiye Finans ana stratejisine paralel olarak dijitalleşme alanındaki yatırımlarına devam etmekte ve 5 işlemde 4'ü dijital kanallardan gerçekleşmektedir Türkiye Finans 2018 yılı boyunca, şubeden yapılan işlemleri dijital kanallara taşıyarak, operasyonel maliyetlerini düşürmeye devam etmiştir. Mobil ve İnternet Şubeye yeni özellikler ekleyerek, dijitalde yapılabilen işlem çeşitliliği artırılırken müşteri deneyimi de geliştirilmiştir. Eklenen yeni özellikler arasında dijital kanallardan cari hesap açılışı, yatırım hesabı açılışı, bol kepçe hesap açılışı cep telefonu tanıma teknolojisi ile müşteri deneyimi iyileştirilmesi ve internet/mobile daha hızlı erişim sağlanması vb. fonksiyonlar bulunmaktadır.

Dijital kanallara yeni müşteri kazanımı, kazanılan müşterilerin kalıcılığının sağlanması için çeşitli tanıtım ve kampanya faaliyetleri sene boyunca devam ettirilmiştir. Bu faaliyetler ile birlikte yıl genelinde, dijital müşteri penetrasyonu % 33'e yaklaşmıştır. Mobil Şubede yoğunlaşan pazarlama faaliyetleri ve teknolojik yatırımlar ile birlikte, bir önceki yıla göre mobil kullanan aktif müşteri adedinde % 33 artış sağlanmıştır.

30.06.2018 itibarıyla ATM sayısı 594 olup bu ATM'lerin 194 tanesi şube dışında müşterilere hizmet vermektedir.

Dijital bankacılık kanalları üzerinden yapılan işlemler, Türkiye Finans'ın karşılaştırılabilir finansal işlemlerinin içerisinde %82'lik bir paya sahiptir.

30.06.2018 İtibarıyla Türkiye Finans Çağrı Merkezi'nde İngilizce, Arapça ve Türkçe olarak 3 dilde toplam 1,2 milyon çağrı alınmış ve gelen çağrılarının %53'ü IVR'de sonlanmıştır.

Türkiye Finans'ın yapabileceği işlemler yukarıda yazılı faaliyetlerle sınırlı değildir. Türkiye Finans mevzuatın izin verdiği diğer faaliyetlerde bulunabilir.

30.06.2018 itibarıyla Türkiye Finans'ın mali durum, karlılık ve borç ödeme gücüne ilişkin değerlendirme aşağıdadır :

Genel Açık / Public

TFV EKİRLALAN  
Saray...  
12...  
www.cyakyatim.com.tr



Mali Durum, Karlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme			
Seçilmiş Aktif/Pasif Hesaplar (Bin TL)	30.06.2018	31.12.2017	31.12.2016
Net Kullandırılan Fonlar*	28.862.816	26.750.521	27.320.498
Takibe Giden Alacaklar	1.543.407	1.414.992	1.394.324
Aktif Toplamı	41.668.802	39.003.824	38.761.885
Toplanan Fonlar	24.330.144	22.030.094	21.064.220
Özkaynaklar	4.059.351	4.039.568	3.638.257
Aktif Getirisi* (ROAA %)	1,01	0,97	0,77
Özkaynaklar Getirisi* (ROAE %)	10,08	9,78	8,48
Sermaye Yeterlilik Rasyosu (%)	18,75	18,20	15,52
<b>Net Kar (Bin TL)</b>	<b>30.06.2018</b>	<b>30.06.2017</b>	<b>30.06.2016</b>
Net Dönem Karı	204.013	185.824	175.836

\*Kiralama İşlemlerinden Alacaklar dahil.

Türkiye’de Katılım Bankacılığı alanında son yıllarda önemli gelişmeler yaşanmaktadır. Aralık 2014’te Onuncu Kalkınma Planı kapsamında İstanbul Uluslararası Finans Merkezi Programı Eylem Planı yayınlanmıştır. Katılım Bankacılığına ilişkin olarak; mevcut algı, insan kaynağı ve literatür, kurumsal ve hukukî altyapı ile ürün ve hizmet çeşitliliğinin geliştirilmesi politikaları eylem planının 7. Bileşeni olan “Katılım Bankacılığı ve Faizsiz Finans Sisteminin Geliştirilmesi” kapsamında yer almaktadır. TKBB tarafından Türkiye Katılım Bankacılığı Strateji Belgesi 2015-2025 yayımlanmıştır. Rapora göre Katılım Bankaları’nın bugün %5’lerde olan pazar payının 2025 yılına kadar %15’e çıkarılması hedeflenmektedir. Stratejik hedeflere ulaşmak için gerçekleştirilmesi gereken eylemler; “sektörel strateji ve koordinasyon”, “ürün çeşitliliği ve gelişimi”, “danışma kurulları”, “eğitim, insan kaynakları ve sertifikasyon” ile “kurumsal iletişim, algı ve itibar” olarak belirlenmiştir. Bunların yanı sıra 2015 yılından itibaren sektörümüze iki kamu katılım bankası giriş yapmıştır. Bu gelişme strateji belgesinde belirlenen hedeflere ulaşmada özellikle pazar payını gerçekleştirirmede büyük katkı sağlayacaktır. Ayrıca son 10 yıllık gelişime baktığımızda; sektörün ürün, hizmet, şubeleşme ve alternatif dağıtım kanallarında yeniden yapılandığı dikkat çekmektedir. Katılım Bankaları özellikle son dönemlerde sukukta başarılı ihraçlar gerçekleştirmektedir. Bir diğer dikkat çekici ürün ise Tekafül (İslami sigorta)’dır. Katılım Bankaları bu üründe de hizmet vermeye başlamıştır.

### Türkiye Finans’ın Bankacılık Sektöründeki Konumu

Aşağıda Türkiye Finans’ın 30.06.2018 ve 31.12.2017 itibarıyla temel büyüklükler açısından sektörden aldığı paylara ve bu paylardaki gelişime ilişkin göstergelere yer verilmiştir.

	30.06.2018			31.12.2017		
	TFKB	Sektör	Pay (%)	TFKB	Sektör	Pay (%)
Milyon TL						
Toplam Aktifler	41.669	3.671.371	1,13%	39.004	3.257.842	1,20%
Krediler*	28.863	2.403.761	1,20%	26.751	2.158.626	1,24%
Mevduat**	24.330	2.020.354	1,20%	22.030	1.804.766	1,22%
Şube Sayısı	295	11.598	2,54%	287	11.584	2,48%
Personel Sayısı	3.796	208.878	1,82%	3.767	208.280	1,81%

Genelle Açık / Public

TEKAFUL KURUMU  
Etilim ve Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Nispetiye Sok. No: 6  
34398 Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 272100  
Etilim Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şube  
Etilim Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şube  
www.ognyatirim.com.tr



\*Donuk Alacaklar (Net), Kredi Faiz (Kar Payı) ve Gelir Tah. Reeskontları ve Finansal Kiralama Alacakları (Net) dahildir.

\*\*Bankalar Mevduatı ve Mevduat (Katılım Fonu) Faiz (Kar Payı) Reeskontları dahildir.

Türkiye Finans'ın aktifleri 30.06.2018 itibariyle 41,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Aktifler içinde en büyük paya sahip kullanılan nakdi fonlar %1,20 pazar payı ile 28,9 milyar TL seviyesindeyken, toplanan fonlar ise %1,20 pazar payı ile 24,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Kaynak: Türkiye Finans verileri Konsolide rapordan, Sektör ve Katılım Bankaları verileri BDDK Aylık Bülten'den alınmıştır.

(BDDK interaktif bülten güncellenme tarihi: 03.10.2018)

<http://ebulten.bddk.org.tr/ABMVC/>

Türkiye Finans: Konsolide Finansal Tablolar

## YENİ ŞEKİL:

### 6.2.1 Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve fon kullanıcısının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Hem küresel hem de yurtiçi piyasalarda yaşanan gelişmeler ile inişli çıkışlı bir yılın ardından başta devlet tarafından alınan tedbirler, sabit sermaye yatırımları ve hane halkı tüketiminin desteğiyle 2018 yılının ilk yarısında gayri safi yurtiçin hasıladaki büyüme %5.3 seviyesinde gerçekleşti. Üçüncü çeyrek büyümesi ise global piyasalarda yaşanan dalgalanmalar neticesinde %1.6 seviyesinde kaldı. Yılın ilk yarısındaki güçlü büyüme rakamlarına karşın seçim sonrasında piyasalarda yaşanan volatilitede, hem maliyet hem de tüketici enflasyonundaki kayda değer artışlar ve buna paralel olarak TCMB'nin gösterge niteliğindeki borç verme oranını 625 baz puan artırarak %24'e yükseltmesi piyasadaki 2018 yılsonu GSYH büyüme beklentilerinin aşağı çekilmesine neden oldu. **2019 yılı için ise TCMB Ocak 2019 Beklenti Anketine göre yıl sonu büyüme beklentisi % 1,4 olarak tahmin edilmektedir. 2018 Yılında alınan tedbirlerin de etkisi ile yılsonu enflasyon oranı %20.30 seviyesinde oluştu. 2019 yılı için ise, Ocak beklenti anketine göre, yıl sonu enflasyon tahmini %16.45 seviyesinde gerçekleşti.**

Küresel ekonomide süregelen belirsizliklere rağmen, son dönemde, gelişmiş ekonomilerdeki toparlanmanın belirginleşmesi ve küresel ticaret hacmindeki artış eğilimi olumlu bir büyüme performansına işaret etmektedir. Yalnız son dönemde ortaya çıkan ticaret savaşları iddiaları bu pozitif görünüme gölge düşürmüştür, bu husus yatırımcılar açısından bir dezavantajlı bir durum oluşturabilir. Dünya'nın önde gelen merkez bankalarının faiz ve bilanço konularındaki açıklamaları dikkatle takip edilmektedir. Önümüzdeki dönemde de küresel zorluklar içerisinde artan getiri arayışı ile Türkiye'ye ve ülkenin önde gelen finans kurumlarından Türkiye Finans gibi temelleri güçlü şirketlerin ihraç ettiği özel sektör tahvillerine/kira sertifikalarına yatırımcıların artan oranda bir teveccüh göstereceği düşünülmektedir. Küresel belirsizliklerin önümüzdeki dönemde azalmasının da yardımıyla, TCMB'nin mevcut sıkı politika duruşu ile birlikte hükümetin mali politika önlemlerini enflasyon beklentileri iyileşene dek koruyarak tahvillere/kira sertifikalarına yönelik yabancı yatırımcı ilgisini arttırması beklenmektedir. Küresel ve/veya ulusal enflasyon dinamiklerinde beklenmedik bir artış olması durumunda tahvil/kira sertifikası getirilerinin de yeniden yükselmesi riski söz konusu olabilecektir.

Genel Açık / Public

TFM KİRALAMA A.Ş.  
Sırtakı Sokakı No: 6  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27.443/0000

TÜRKİYE FİNANS İÇTİFAK A.Ş.  
Sırtakı Sokakı No: 6  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27.443/0000

OCAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27.443/0000  
www.ojakyatirim.com.tr











Perakende Bankacılık Grubu iki ana segmentten oluşmaktadır;

- (a) Perakende Bankacılık (Bireysel ve Varlıklı, İşletme segment)  
(b) Girişimci Bankacılık

**Perakende Bankacılık:** Bireysel Bankacılık Segmenti ana faaliyeti Katılım Bankacılığı ilkelerine uygun olarak sunulan tüketici kredileri, cari hesaplar ve tüketici ürünleridir. Bireysel Bankacılık Segmenti, "Bireysel ", "İşletme " ve "Varlıklı" olmak üzere üç ana segmentten oluşmaktadır. Varlıklı segment kriteri; ortalama katılım fonu bakiyesi ve ipotek limiti 100.000 TL ve 150.000 TL'nin üzerinde olan müşterilerden oluşmaktadır; Bireysel segment kriteri; ortalama katılım fonu ve ipotek limiti 100.000 TL'nin altında ve 150.000 TL olan müşterilerden oluşmaktadır. İşletme Segment kriteri ise; 0 - 2 Milyon TL ciroya sahip kurumsal müşterilerden oluşmaktadır.

Perakende Bankacılık Segmenti yaklaşık 3,5 milyon müşteriye hizmet vermektedir. ( 3.048.407 milyon Bireysel, 65.025 Varlıklı ve 393.849 İşletme Segmenti) Perakende Bankacılık Segmentinin amacı, müşterilerine çeşitli ürün ve hizmetler üzerinden kaliteli hizmet sunmak ve çapraz satışları artırmaya odaklanmaktır. Bu ürünler arasında yatırım ürünleri, kredi kartı, kişisel kredi ve tahsilat ve ödeme sistemleri bulunmaktadır.

Perakende Bankacılık Segmenti, mevcut ürün tabanına değer katan yenilikçi ürünler geliştirmeye odaklanmaktadır. Türkiye Finans kısa bir süre önce Bol Kepçe Hesabın da aralarında bulunduğu birçok yeni ürün geliştirmiştir.

- Bireysel ve Varlıklı segment müşteriler için sunduğu Bireysel ürünleri; TL/EUR/USD cinsinden katılma hesapları, altın hesapları, yatırım fonları, bireysel emeklilik planları ve sigorta ürünleri, tüketici kredileri, konut kredileri ve araç kredileri, kredi kartları,
- İşletme segment müşterileri için ürünleri; kurumsal finansman desteği, araç / emlak finansmanı, doğrudan tahsilat sistemi, leasing, faal kart, teminat mektupları, çek defteri.

30.06.2018 itibarıyla tüm katılım hesaplarının ortalama vadesi, mevduat hesabı başına ortalama 70 gün olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2018 itibarıyla, altın katılım hesaplarındaki toplam yatırılan altın 1,8 ton olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2018 itibarıyla Türkiye Finans, nakit veya gayri nakit kredi bakiyesine sahip 114.000 ve toplam 727.000 aktif perakende müşterisine sahiptir.

Türkiye Finans, Bireysel müşterilere Katılım Bankacılığı ilkeleri doğrultusunda geniş bir ürün yelpazesi satın almalarını sağlamak için yeterli esneklik kazandıran bir banka kartı ürünü olarak "Finansör"ü geliştirdi. Debit kart altyapısı ile Bireysel ihtiyaç kredisinin yüklendiği Finansör kart, sadece satın alımlar için kullanılmaktadır. Nakit avanslar için kullanılamaz.

Bankanın söz konusu ürün ve hizmetlerin yanı sıra, telefon ve internet bankacılığı, vergi ve sigorta prim tahsilatları, döviz ve kıymetli maden alım-satım işlemleri, para transferi, hizmet ve ürünleri de bulunmaktadır.

Genel Açık / Public

TFV...  
www.turkfinans.com.tr



**İşletme Bankacılığı**, 30.06.2018 itibarıyla 393.000' i aşan müşteri sayısı (işletme+ortak) ile tabana yaygın olarak esnaf ve mikro işletmelere; nakdi/gayrinakdi kredi, proje finansmanı, dış ticaret ürünleri, hazine ürünleri, nakit yönetimi ürünleri, temel bankacılık, vadeli-vadesiz katılım fonu ürünleri ve internet bankacılığı gibi hizmetler sunulmaktadır.

Esnaf ve küçük işletmeler için farklılaştırılmış ürünler sunan İşletme Bankacılığı , başta Faal kart ve esnafa özel Pos ürünleri olmak üzere tüm kredi, katılım fonu ve nakit yönetimi ürünleri ile işletme ve işletme ortaklarının tüm finansal ihtiyaçlarına hızlı ve etkin şekilde çözüm üretmektedir.

**Girişimci Bankacılık:** Tüzel kişilere sunulan kredi ile ilgili tüm ürünler ve finansman ürünleri dahil olmak üzere girişimci segment müşteriler için İslami ilkelere uygun bankacılık hizmetleri sunmaktadır. Girişimci bankacılık kriteri; yıllık cirosu 2 milyon TL ile 8 milyon TL arasında olan işletmeler dahildir. Bu işletmelerde mal ve hizmet finansmanı, özel bankacılık desteği ve hizmetleri, nakit yönetimi, işletme kredi kartı tesisleri dahil olmak üzere nakdi ve gayrinakdi kredi ürünlerinde yer vermeye odaklanmıştır. 30.06.2018 itibarıyla Girişimci Bankacılık müşterilerinin sayısı 90.372 dir ( 34.206 şirket ortağı dahil)

Faizsiz bankacılık çerçevesinde faaliyet gösteren Girişimci Bankacılık segmenti, müşterilerinin özel gereksinimleri için yenilikçi, pratik ve uygun maliyetli finansman çözümleri sunmayı amaçlamaktadır. Başlıca ticari ürünleri ve hizmetleri iki bölüm halinde sınıflandırılır: kredi (nakit ve nakit dışı) ve nakit yönetimi ürünleri. Mevcut ürün tabanını genişletmek, müşteri ihtiyaçlarını cevaplamak ve değer katmak için yenilikçi ürünler geliştirmeye odaklanmaktadır.

Girişimci Bankacılık katılım Bankacılığı ilkelerine uygun olarak, finansman işlemleri katılım bankalarına özgü "kurumsal finansman desteği" amacıyla yapılmıştır. Bu bağlamda üretim desteği, katılım bankası ile fonu kullanacak işletme arasında akdedilecek sözleşme dahilinde, işletmenin ihtiyaç duyduğu her türlü emtia, menkul kıymet, gayrimenkul, hak ve hizmet bedelinin satıcıya ödenmesi koşuluyla işletmenin borçlandırılması işlemidir

Türkiye Finans, kısa ve uzun vadeli finansman ihtiyaçlarını karşılamak için nakit kredi imkânları (özellikle kredi) sunmaktadır. 30.06.2018 itibarıyla, Girişimci segment finansmanı 2,012 milyar TL'dir. Kurumsal kredilerin ortalama vadesi 311 gündür. Türkiye Finans ayrıca finansal kiralama ürünlerini de sunmaktadır. Bankacılık Kanunu uyarınca, konvansiyonel bankaların doğrudan finansal kiralama faaliyetlerine girmesine izin verilmemekte ve sadece bağlı ortaklıkları aracılığıyla izin verilmektedir. Türkiye Finans, finansal kiralama işlemlerini katılım bankacılığı ilkelerine uygun bir ürün olarak konvansiyonel bankalardan daha etkin bir şekilde yapabilmektedir.

Türkiye Finans, Girişimci Bankacılık müşterilerine, teminat mektupları başta olmak üzere , akreditifler, çek defteri içeren gayri nakdi kredileri sunmaktadır. 30.06.2018 itibarıyla, toplamda 825 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bu faaliyetler açısından katılım bankacılığının tüm ilkelerine bağlı kalmıştır.

Perakende Bankacılık Grubu; 30.06.2018 verilerine göre yönettiği risk toplamı 6,8 milyar TL'dir. Bu riskin 5 milyar TL'si nakdi, 1,8 milyar TL'si ise gayri nakdidir. İlgili tarih itibarıyla Perakende Bankacılık Grubunun fon büyüklüğü 18,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Genele Açık / Public



### **Ticari Bankacılık Grubu:**

3 Temmuz 2017 tarihinden itibaren geçerli olan Türkiye Finans'ın Yeni Satış Servis Modelinde Ticari Bankacılık Grubu tarafından , "Obi" , "Ticari" ve "Kurumsal" segmentli müşteri gruplarına hizmet verilmektedir. Doğru müşteriye doğru kanalda yönetmek amacıyla Ticari Bölge ve Ticari Şube yapılanması gerçekleştirilmiştir. Ticari Bankacılık Grubu; Güneydoğu Anadolu, İstanbul Avrupa-1, İstanbul Avrupa-2, İstanbul Anadolu, Marmara, Ege, Ankara olmak üzere 7 tane Ticari Bölge Müdürlüğünde hizmet vermektedir. Banka 30.06.2018 itibarıyla 47 si Ticari olan 295 Şube ile yurt içinde hizmet vermektedir. Ticari Bankacılık Grubunun 30.06.2018 verilerine göre yönettiği risk toplamı 31,1 Milyar TL'dir. Bu riskin 23,1 Milyar TL'si nakdi, 8 Milyar TL'si ise gayri nakdidir.

Yeni organizasyon yapısıyla, doğru müşteriye doğru şubelerde ihtiyaca göre hizmet sunulması amaçlanmıştır.

OBİ Bankacılığı Müdürlüğü , yeni yapı sonrası sahada **128** kişilik bir ekiple cirosu 8 milyon ile 40 milyon TL arasında olan firmalara ve bu firmaların ortaklarına hizmet vermektedir. 21.267 aktif müşteriye hizmet sunan OBİ Bankacılığı Müdürlüğü' nün sunmuş olduğu hizmetler, OBİ kredileri, OBİ'lere özel hizmetler, OBİ'lere özel destekler ve nakit yönetimi olarak sıralanabilir. OBİ firmaların nakdi, gayri nakdi, dış ticaret işlemleri, yatırım ürünlerinin yanı sıra Kredi Garanti Fonu, KOSGEB, İpard Uygulamaları, Hibe ve Teşvikler gibi alanlarda da müşterilerine hizmet sunmaktadır.

Ticari Bankacılık Müdürlüğü, sahada **117** kişilik bir ekiple 40.000.000 TL ile 150.000.000 TL arasında ciroya sahip şahıs firmaları veya tüzel kişiler ile birlikte vergi daireleri, fonlar, muhabir bankalar ve resmi kuruluşlara hizmet sunmaktadır. Ticari Bankacılık Müdürlüğü bu kapsamdaki müşterilere nakdi/gayrinakdi kredi, proje finansmanı, dış ticaret ürünleri, hazine ürünleri, nakit yönetimi ürünleri, temel bankacılık, özel cari hesap ve katılım hesabı ürünleri ve internet bankacılığı gibi hizmetler sunulmaktadır

Kurumsal Bankacılık Müdürlüğü, cirosu 150.000.000.-TL'den büyük olan şahıs firmaları veya tüzel kişilere yönelik olarak faaliyet göstermektedir. 30.06.2018 itibarıyla 2.313 kurumsal ve kurumsal ortak aktif müşteriye hizmet sunan Kurumsal Bankacılık Müdürlüğü müşterilerinin katılım bankacılığı prensipleri doğrultusunda tüm bankacılık ihtiyaçlarına aracılık etmektedir. Kurumsal Bankacılık Müdürlüğü ve Kurumsal Şubeler Ticari Bankacılık Grubunun yeni organizasyon yapısında da müşterilerine aynı şekilde hizmet vermeye devam etmektedir"

### **Finansal Kurumlar :**

Finansal Kurumlar Müdürlüğü sürekli genişleyen muhabir ağı ile Türkiye Finans'ın hem yurtdışı kaynak bulmada hem de dış ticaret hacminin gelişmesinde büyük önem taşıyan bir birimdir.

Türkiye Finans'ın yurt içi ve yurt dışından temin ettiği fonlardan kaynaklanan yükümlülüğü 30.06.2018 itibarıyla yaklaşık 2,757 milyar ABD Dolarına ulaşmıştır. Finansal Kurumlar Müdürlüğü, yurtdışı uzun vadeli finansman temini konusundaki faaliyetleri çerçevesinde ikili borçlanmalar ve murabaha sendikasyonları yapmakta, bunun yanında iştiraki VKŞ aracılığı ile yurtiçi ve yurtdışında kira sertifikası ihracı konusunda çalışmalar yürütmektedir.

Genele Açık / Public

TF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sermaye Piyasası Kurulu'na Kayıtlı No: 6  
17.06.2018  
www.tyfs.com.tr

TÜRKİYE FİNANS MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Şubesi  
Dış Ticaret Müdürlüğü  
17.06.2018

GENEL MÜDÜR  
BÜYÜK MÜDÜR  
www.tyfs.com.tr



## **Hazine İşlemleri :**

Aktif Pasif Yönetimi Müdürlüğü; likidite, piyasa ve FX pozisyonu gibi risklerin kontrolü ve yönetimi, fonlama ve sermaye planlaması, kâr planlaması ve büyüme projeksiyonları ile senaryoların belirlenmesi ve analizi ile likidite yönetimine dönük acil ve beklenmedik durum planlarının hazırlanmasını sağlar. Banka bilançosuna ilişkin stratejik kararların alınmasına yönelik bir çerçeve oluşturmak ve bunun yanı sıra likidite, piyasa ve karpayı oranı risklerini dikkate alarak aktif ve pasif bileşenlerini yönetmeye yönelik süreçlerin sürdürmek temel görevleri arasındadır.

Hazine Pazarlama Müdürlüğü; müşterilere sunulan finansal ürünlerin yönetimi, bu ürünlere ilişkin müşteri ilişkilerinin sürdürülmesi ve ilgi alanına giren raporlamaların yapılması süreçlerini yönetir. Müşteri ihtiyaçlarını analiz ederek ortaya çıkan veriler doğrultusunda çözüm önerileri sunmak ve Banka işleyişini de gözetererek yeni ürünlerin geliştirilmesini sağlamak üzere çalışmalar yapar.

Türkiye Finans özellikle yakın ilişkiler içinde olduğu Körfez bölgesi başta olmak üzere önde gelen banka ve finans kuruluşları ile görüşmeler yürütmekte, böylelikle Banka'nın mevcut ilişkilerini sürekli bir biçimde kuvvetlendirmekte ve gelecek dönemler için artacak iş potansiyelinin karşılanmasına yönelik altyapı çalışmaları yapmaktadır. Muhabir banka ağı gelen talepler doğrultusunda kesintisiz olarak geliştirilmekte ve yeni limitler tahsis edilmektedir.

Finansal Kurumlar Müdürlüğü, Suudi İhracat Programı (SEP), Amerikan Tarım İhracat Kredisi Kuruluşu (GSM) vasıtasıyla ve Dünya Bankası'ndan temin etmiş olduğu kaynak imkânları ile Banka müşterilerinin tesis kurulumu ve uzun vadeli yatırım projelerini fonlama imkânı sağlamaktadır.

## **Dijital Bankacılık:**

Türkiye Finans ana stratejisine paralel olarak dijitalleşme alanındaki yatırımlarına devam etmekte ve 5 işlemde 4'ü dijital kanallardan gerçekleşmektedir Türkiye Finans 2018 yılı boyunca, şubeden yapılan işlemleri dijital kanallara taşıyarak, operasyonel maliyetlerini düşürmeye devam etmiştir. Mobil ve İnternet Şubeye yeni özellikler ekleyerek, dijitalde yapılabilen işlem çeşitliliği artırılırken müşteri deneyimi de geliştirilmiştir. Eklenen yeni özellikler arasında dijital kanallardan cari hesap açılışı, yatırım hesabı açılışı, bol keçe hesap açılışı cep telefonu tanıma teknolojisi ile müşteri deneyimi iyileştirilmesi ve internet/mobile daha hızlı erişim sağlanması vb. fonksiyonlar bulunmaktadır.

Dijital kanallara yeni müşteri kazanımı, kazanılan müşterilerin kalıcılığının sağlanması için çeşitli tanıtım ve kampanya faaliyetleri sene boyunca devam ettirilmiştir. Bu faaliyetler ile birlikte yıl genelinde, dijital müşteri penetrasyonu % 33'e yaklaşmıştır. Mobil Şubede yoğunlaşan pazarlama faaliyetleri ve teknolojik yatırımlar ile birlikte, bir önceki yıla göre mobil kullanan aktif müşteri adedinde % 33 artış sağlanmıştır.

30.06.2018 itibarıyla ATM sayısı 594 olup bu ATM'lerin 194 tanesi şube dışında müşterilere hizmet vermektedir.

Dijital bankacılık kanalları üzerinden yapılan işlemler, Türkiye Finans'ın karşılaştırılabilir finansal işlemlerinin içerisinde %82'lik bir paya sahiptir.

Genele Açık / Public







	30.06.2018			31.12.2017		
	TFKB	Sektör	Pay (%)	TFKB	Sektör	Pay (%)
Milyon TL						
Toplam Aktifler	41.669	3.671.371	1,13%	39.004	3.257.842	1,20%
Krediler*	28.863	2.403.761	1,20%	26.751	2.158.626	1,24%
Mevduat**	24.330	2.020.354	1,20%	22.030	1.804.766	1,22%
Şube Sayısı	295	11.598	2,54%	287	11.584	2,48%
Personel Sayısı	3.796	208.878	1,82%	3.767	208.280	1,81%

\*Donuk Alacaklar (Net), Kredi Faiz (Kar Payı) ve Gelir Tah. Reeskontları ve Finansal Kiralama Alacakları (Net) dahildir.

\*\*Bankalar Mevduatı ve Mevduat (Katılım Fonu) Faiz (Kar Payı) Reeskontları dahildir.

Türkiye Finans'ın aktifleri 30.06.2018 itibariyle 41,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Aktifler içinde en büyük paya sahip kullanılan nakdi fonlar %1,20 pazar payı ile 28,9 milyar TL seviyesindeyken, toplanan fonlar ise %1,20 pazar payı ile 24,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Kaynak: Türkiye Finans verileri Konsolide rapordan, Sektör ve Katılım Bankaları verileri BDDK Aylık Bülten'den alınmıştır.

(BDDK interaktif bülten güncellenme tarihi: 03.10.2018)

<http://ebulten.bddk.org.tr/ABMVC/>

Türkiye Finans: Konsolide Finansal Tablolar

## ESKİ ŞEKİL:

### 8.2 Fon kullanıcısının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

2018 yıl sonunda Fed'in Aralık ayında yaptığı son toplantısında aldığı faiz artırımı kararı ABD'de büyüme ve enflasyon verilerinin beklentileri karşıladığı yorumlarını beraberinde getirmiştir. Avrupa'da ise ECB tarafından gelen büyüme beklentilerine ilişkin iyileştirme ve gelen ekonomik verileri Euro Bölgesi'nde ekonomiye bakışım pozitif olduğu yönünde yorumlanmaktadır. Brexit'e ilişkin müzakereler devam ederken, bu konuya ilişkin belirsizlikler sürmektedir. Uzak Doğu'dan gelen olumlu veriler ve ABD ile Çin arasında yürütülen görüşmelerden herhangi bir olumsuz haber gelmemesi halinde risk iştahına olan bakışım olumlu yönde etkileneneği beklenebilir. Bununla birlikte FED, ECB ve BOJ gibi önde gelen merkez bankalarının faiz ve bilanço yönetimine ilişkin açıklamaları piyasalar tarafından dikkatle takip edilecek konular arasındadır.

ABD ile Çin ve diğer ticari partnerleri arasındaki ticari gerilimin artması ihtimali ve gelişmekte olan piyasalardan kaynaklanan bulaşma risklerinin yarattığı baskı özellikle gelişmekte olan ülkelerin para birimlerinin dolar karşısında değer kaybetmesi olasılığı yakından takip edilmektedir. Serbest piyasa koşullarında gelişmekte olan ülkelerin para birimlerindeki değer kaybı o ülkelerdeki enflasyonun yükselmesine dayanak teşkil etmektedir. Ayrıca enflasyondaki artışta piyasa faiz oranlarında yukarı yönlü baskı oluşturmaktadır.

Genele Açık / Public



Türkiye'nin 2017 yılı performansı beklentilerin üzerinde gelirken, 2018 yılının ilk altı ayında ekonomik göstergelerde ılımlı bir şekilde iyileşmelerin sürmesine karşın yılın üçüncü çeyreğinde piyasalarda yaşanan volatilité ve piyasalardaki dalgalanmalar sonrasında büyüme verisi %1.6 seviyesinde kaldı. Yılın son aylarında görülen yurtiçi piyasalardaki ılımlı süreç beklentileri bir miktar iyileştirmiştir. Bu noktada Türkiye'de ihraç edilen menkul kıymetlerin, getiri arayışındaki yatırımcılar açısından cazip fırsatlar sunması muhtemeldir. Kısa vadedeki belirsizliklere rağmen; Türkiye'nin jeostratejik konumu, güçlü iç dinamikleri ve ihracat odaklı büyüme perspektifi ile orta vadede refah seviyesini artırarak dünya ekonomisindeki payını yükselteceği öngörülmektedir. Düşük kamu borcu, hükümetin mali disipline bağlılık konusundaki kararlılığı ve güçlü sermaye yapısına sahip bankacılık sektörü sayesinde, birçok gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerin aksine, Türkiye ekonomisi görece daha sağlam dinamiklere sahiptir. Piyasadan oluşan fırsat ve tehditleri etkin risk yönetimi ve stratejik yönetim ilkeleri ile uygulayarak etkili bir şekilde yöneten Türkiye Finans Aktif – Pasif Yönetimi de, likidite rasyolarını optimum düzeyde tutarken Banka kârlılığını maksimize edecek stratejilere odaklanmaktadır.

#### YENİ ŞEKİL:

#### 8.2 Fon kullanıcısının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

2019 yılında yapılan toplantıda faizlerde bir değişiklik yapmayan FED'in enflasyon ve büyüme verilerine göre hareket edeceği beklentisi oluştu. Avrupa'da ise ECB tarafından gelen büyüme beklentilerine ilişkin iyileştirme ve gelen ekonomik verileri Euro Bölgesi'nde ekonomiye bakışın pozitif olduğu yönünde yorumlanmaktadır. Brexit'e ilişkin müzakereler devam ederken, bu konuya ilişkin belirsizlikler sürmektedir. Uzak Doğu'dan gelen olumlu veriler ve ABD ile Çin arasında yürütülen görüşmelerden herhangi bir olumsuz haber gelmemesi halinde risk iştahına olan bakışın olumlu yönde etkileneceği beklenebilir. Bununla birlikte FED, ECB ve BOJ gibi önde gelen merkez bankalarının faiz ve bilanço yönetimine ilişkin açıklamaları piyasalar tarafından dikkatle takip edilecek konular arasındadır.

ABD ile Çin ve diğer ticari partnerleri arasındaki ticari gerilimin artması ihtimali ve gelişmekte olan piyasalardan kaynaklanan bulaşma risklerinin yarattığı baskı özellikle gelişmekte olan ülkelerin para birimlerinin dolar karşısında değer kaybetmesi olasılığı yakından takip edilmektedir. Serbest piyasa koşullarında gelişmekte olan ülkelerin para birimlerindeki değer kaybı o ülkelerdeki enflasyonun yükselmesine dayanak teşkil etmektedir. Ayrıca enflasyondaki artışta piyasa faiz oranlarında yukarı yönlü baskı oluşturmaktadır.

**Türkiye'de** 2018 yılının ilk altı ayında ekonomik göstergelerde ılımlı bir şekilde iyileşmelerin sürmesine karşın yılın üçüncü çeyreğinde piyasalarda yaşanan volatilité ve piyasalardaki dalgalanmalar sonrasında büyüme verisi %1.6 seviyesinde kaldı. Yılın son aylarında görülen yurtiçi piyasalardaki ılımlı süreç beklentileri bir miktar iyileştirmiştir. Bu noktada Türkiye'de ihraç edilen menkul kıymetlerin, getiri arayışındaki yatırımcılar açısından cazip fırsatlar sunması muhtemeldir. Kısa vadedeki belirsizliklere rağmen; Türkiye'nin jeostratejik konumu, güçlü iç dinamikleri ve ihracat odaklı büyüme perspektifi ile orta vadede refah seviyesini artırarak dünya ekonomisindeki payını yükselteceği öngörülmektedir. Düşük kamu borcu, hükümetin mali disipline bağlılık konusundaki kararlılığı ve güçlü sermaye yapısına sahip bankacılık sektörü sayesinde, birçok gelişmiş ve

Genelle Açık / Public

TFY EKONOMİK VE MALİ POLİTİKALAR GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
Saray Mh. Çarşı Sk. No: 6  
Kadıköy, İstanbul  
Tic. Sic. No: 270900  
Mühür No: 64533/2000

TEKNOLOJİK VE İNNOVASYON GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
Sarıyer Mh. Üsküdar Sk. No: 6  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul  
Tic. Sic. No: 270900  
Mühür No: 64533/2000

09/09/2019

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sarıyer Mh. Üsküdar Sk. No: 6  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul  
Tic. Sic. No: 270900  
Mühür No: 64533/2000  
www.yatirimciportal.com.tr



gelişmekte olan ülkelerin aksine, Türkiye ekonomisi görece daha sağlam dinamiklere sahiptir. Piyasadan oluşan fırsat ve tehditleri etkin risk yönetimi ve stratejik yönetim ilkeleri ile uygulayarak etkili bir şekilde yöneten Türkiye Finans Aktif – Pasif Yönetimi de, likidite rasyolarını optimum düzeyde tutarken Banka kârlılığını maksimize edecek stratejilere odaklanmaktadır.

Genele Açık / Public

TFY MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sarıyer Menkul Değerler Çarşısı No: 6  
11610 Sarıyer / İstanbul  
Tic. Sic. No: 274000 / M. D. 04500000000

TURK FİNANS AKTİF PASİF YÖNETİMİ A.Ş.  
Sarıyer Menkul Değerler Çarşısı No: 6  
37400 Sarıyer / İstanbul  
Tic. Sic. No: 274000 / M. D. 04500000000

ÖYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Akatlar Mahallesi Akatlar Sok. No: 1  
34398 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 274000 / M. D. 04500000000  
Büyükdere Şişli Ofis Binası Kat: 10  
www.oyakyatirim.com.tr

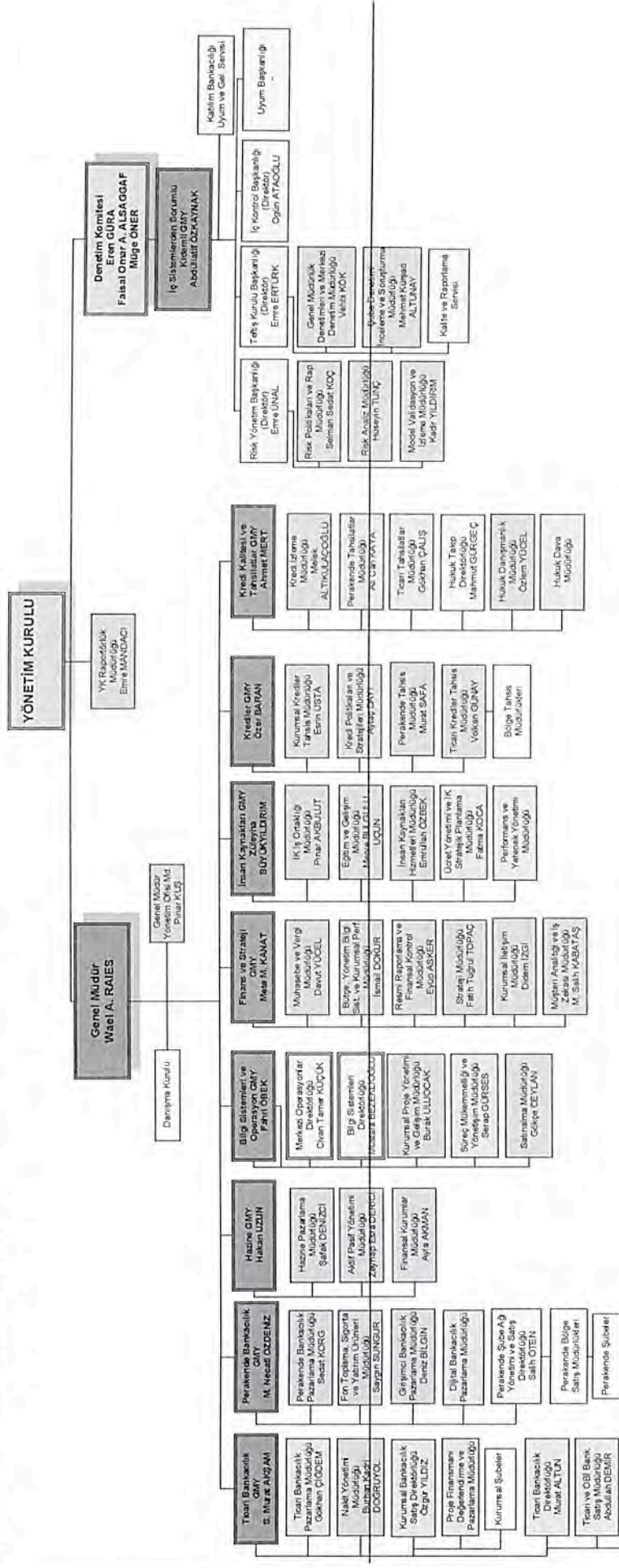


## ESKİ ŞEKİL:

### 10. FON KULLANICISI VE İHRAÇÇININ İDARI YAPILARI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ

#### 10.1 Fon kullanıcısı ve ihraççının genel organizasyon şeması:

Fon kullanıcısının organizasyon şeması:



Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo

Genelle Açık / Photo











## 10.2 İdari yapı:

### 10.2.1 Fon kullanıcısının ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

#### Fon kullanıcısının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı/Temsil Ettiği Tüzel Kişilik	
				(TL)	(%)
Saeed Mohammed A. AlGhamdi	TFKB Yönetim Kurulu Başkanı	TFKB Yönetim Kurulu Başkanı, TFKB Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	3 / 2 (31 Mart 2020 3 yıllık görev süresi sona erecektir)	-	-
Wael Abdulaziz A. Raies	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, TFKB Genel Müdürü, Kredi Komitesi Üyesi	Bankacılık Kanunu'nun 23'üncü maddesi gereğince genel müdürlük görevini yürüttüğü sürece yönetim kurulu üyeliği devam edecektir.	-	-
Majed Hamdan A. AlGhamdi	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Başkanı	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Başkanı	3 / 2 (31 Mart 2020 3 yıllık görev süresi sona erecektir)	-	-
Eren Güra	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı	3 / 2 (31 Mart 2020 3 yıllık görev süresi sona erecektir)	-	-
Faisal Omar A. Alsaggaf	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi	3 / 2 (31 Mart 2020 3 yıllık görev süresi sona erecektir)	-	-
Meriç Uluşahin	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Üyesi, Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	3 / 2 (31 Mart 2020 3 yıllık görev süresi sona erecektir)	-	-
Müge Öner	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi	3 / 2 (31 Mart 2020 3 yıllık görev süresi sona erecektir)	-	-

Genel Açık / Public

TFKB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sermaye Piyasası Kuruluna Kayıtlı Yatırım Menkul Değerler Kurumudur.  
Tic. Sic. No: 274970  
Mersis No: 08010012749700000001  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul

TFKB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sermaye Piyasası Kuruluna Kayıtlı Yatırım Menkul Değerler Kurumudur.  
Tic. Sic. No: 274970  
Mersis No: 08010012749700000001  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul

TFKB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sermaye Piyasası Kuruluna Kayıtlı Yatırım Menkul Değerler Kurumudur.  
Tic. Sic. No: 274970  
Mersis No: 08010012749700000001  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul



**Yönetim kurulu üyelerinin fon kullanıcısı dışında hali hazırda yürüttükleri görevler**

Adı Soyadı	Görevi	Ortaklık Dışında Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı/Temsil Ettiği Tüzel Kişilik	
			(TL)	(%)
Saeed Mohammed A. AlGhamdi	TFKB Yönetim Kurulu Başkanı	National Commercial Bank Yönetim Kurulu Başkanı	-	-
Majed Hamdan A. AlGhamdi	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi	National Commercial Bank, Kurumsal Bankacılık Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı	-	-
Eren Güra	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı	Serbest Finansal Danışman	-	-
Wael Abdulaziz A. Raies	Genel Müdür	-	-	-
Faisal Omar A. Alsaggaf	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi	National Commercial Bank Genel Müdürü	-	-
Meriç Uluşahin	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi	Pasha Bank Yönetim Kurulu Üyesi, Kent Bank Hırvatistan D.D. Gözetim Kurulu Başkanı	-	-
Müge Öner	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	-

**Saeed Mohammed A. ALGHAMDI  
Yönetim Kurulu Başkanı**

1963 yılında Suudi Arabistan, Al Ramadah'da doğdu. 1987 yılında Kral Fahd Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği bölümünden mezun oldu ve aynı yıl Savunma ve Havacılık Bakanlığı'nda kariyerine başladı. 1991 yılında Al Rajhi Bankası'nda kariyerine devam etti. 1998 ve 2012 yılları arasında Al Rajhi Bankası'nda sırasıyla Bilgi Sistemleri Grubu Başkanı (CIO), Operasyonlardan Sorumlu Başkan (COO), Bireysel Bankacılık Grubu'nda Genel Müdür ve Başkan Yardımcısı pozisyonlarında görev aldı. Malezya'da bulunan "Al Rajhi Bankası'nın, "Al Rajhi Capital" ve "Al Rajhi Takaful"un Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini yürüttü. 2012 ve 2013 yıllarında Suudi Arabistan Merkez Bankası (SAMA) Başkanı'na ve The National Commercial Bank'ın (NCB) Yönetim Kurulu Başkanı'na danışmanlık hizmeti sundu. 2013 yılı Mart ayında NCB'nin Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi oldu. Mayıs 2018 itibari ile NCB'nin Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır. Mart 2013 tarihi itibari ile Türkiye Finans Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı. Aralık 2015 tarihi itibari ile Türkiye Finans Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

**Majed Hamdan A. ALGHAMDI,  
Yönetim Kurulu Üyesi**

1981 yılında Suudi Arabistan Cidde'de doğdu. Kral Abdulaziz Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünden Lisans ve New York Üniversitesi Leonard N. Stern İşletme

Genele Açık / Public

TEKNOLOJİK KURUMLAR  
Seyir Uçuşları  
14. Kısım  
R. Antalya

TEKNOLOJİK KURUMLAR  
Seyir Uçuşları  
14. Kısım  
R. Antalya

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sermaye Pazarı İşleri Genel Müdürlüğü  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
www.oyakyatirim.com.tr







**Meriç ULUŞAHİN**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

1965 yılında Türkiye, Mersin’de doğdu. 1987 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümünden mezun oldu. Bankacılık kariyerine 1987 yılında Akbank’ta başladı ve 1989 yılına kadar Uzman olarak çalıştı. 1990 – 2000 yılları arasında Demirbank A.Ş.’de Hazineden sorumlu Müdür olarak çalıştı ve 2000 yılında Ulusalbank’ta Hazineden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı oldu. 2004 – 2014 yılları arasında Şeker Yatırım A.Ş.’de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak, 2008 – 2014 yılları arasında Şekerbank Kıbrıs Ltd.’de Yönetim Kurulu Başkanı olarak ve 2010 – 2014 yılları arasında Şeker Mortgage Finansman’da Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürdü. Şekerbank T.A.Ş.’de, 2008 – 2014 yılları arasında Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak hizmet vermiştir. 2014 yılında Alternatifbank’a (Abank) Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak katıldı ve Mart 2016’ya kadar görevini sürdürdü. Ekim 2016’dan bu yana, Suzer Grup Kentbank Hırvatistan’da danışman olarak hizmet vermiştir. Ayrıca 2008 yılından bu yana, Türkiye Bankalar Birliğinde Yönetim Kurulu Üyesidir. 31 Mart 2017 tarihi itibari ile Türkiye Finans Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

**Müge ÖNER**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

1974 yılında Türkiye, Ankara’da doğdu. 1996 yılında Bilkent Üniversitesi İşletme Bölümünden şeref derecesi ile mezun oldu. Kariyerine 1996 yılında Arthur Andersen İstanbul’da denetim departmanında çalışarak başladı. 1999 yılına kadar çalıştığı firmada kurumsal finansman departmanının hayata geçirilmesinde rol alarak değerlendirme, durum tespiti, fizibilite çalışmalarının yapılmasının yanı sıra piyasa araştırması ve diğer destek hizmeti işlemlerinde görev aldı. 1999 – 2001 yılları arasında QNB Finansbank Finansal Kontrol ve Planlama Müdürlüğü’nde Müdür Yardımcısı unvanı ile yer aldı. 2001 yılından 2003 yılına kadar Credit Europe Bank N.V. Finansal Kontrol ve Planlama Departmanı’nda Bankanın İK ve Operasyon Departmanı da dahil olmak üzere Belçika operasyonlarından sorumlu Müdür Yardımcısı olarak görev aldıktan sonra 2005 yılına kadar QNB Finansbank Finansal Kontrol ve Planlama Müdürü pozisyonunda bulundu. 2005 – 2014 yılları arasında Ernst and Young, Türkiye Finansal Hizmetler Lideri ve partneri olarak görev yaparken Finansal Hizmetler alanında milyon dolarlık işlemler konusunda uzmanlaştı ve 2012 yılına kadar denetim, vergi, işlemler ve EY danışmanlığına yönelik Finansal Hizmetler Sektör Lideri olarak görev aldı. 2014 – 2016 yılları arasında Alternatif Bank A.Ş.’nin İcra Komitesi Üyesi olarak Finans GMY ve Genel Müdür Vekili pozisyonlarında bulundu. 2016 yılından 2017 Ekim ayına kadar Alternatif Finansal Kiralama Şirketinin (ALease) Kredi Komitesi ve Yönetim Kurulu Üyesi, Alternatif Menkul Değerler A.Ş.’nin (AlInvest) Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Alternatif Bank A.Ş.’nin Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini icra etmiştir. 26 Ekim 2017 itibari ile Türkiye Finans Katılım Bankası’na Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadır.

**Wael Abdulaziz A. RAIES**  
**Genel Müdür**

1972 yılında Suudi Arabistan, Mekke’de doğdu. 1996 yılında King Fahd University of Petroleum and Minerals Elektrik Mühendisliği bölümünden mezun oldu. 2004 yılında King Saud Üniversitesi’nde İşletme Yüksek Lisansını tamamladı. Kariyerine 1996 yılında

Genel Açık / Public

Handwritten signatures and stamps of the board members and the General Manager, including the name 'Wael Abdulaziz A. RAIES' and the title 'Genel Müdür'.







**Hakan UZUN****Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**

1968 doğumlu olan Hakan Uzun, 1991 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Makine Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Yüksek lisansını 1992-1995 yılları arasında ABD'de bulunan University of Illinois'te tamamladı. Bankacılık kariyerine 1996 yılında Körfezbank'ta başladı. Çeşitli özel bankalarda Hazine ve Finansal Piyasalar alanında üst düzey yöneticilik yaptı. 2008-2011 yılları arasında ING Bank Türkiye'de Hazine'den Sorumlu Grup Müdürü olarak görev yapan Uzun, Ekim 2011 tarihinde Hazine Müdürü olarak Türkiye Finans ailesine katıldı. Hakan Uzun, 10 Kasım 2015 tarihinden bu yana Hazine ve Finansal Kurumlar'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

**Ahmet Gürsesli****Yönetim Kurulu Üyesi**

1980 yılında İstanbul doğumlu olan Ahmet Gürsesli, 2004 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi İngilizce İşletme Bölümünden mezun oldu. Kariyerine 2005 yılında Euromoney'in iştiraki olan ISI Emerging Markets'in Türkiye ofisinin araştırma biriminde analist olarak başladı. 2007 yılında ise Tacirler Menkul Değerler'de, Türev Piyasalar biriminde görev alan Gürsesli aynı yıl Marmara Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsünde Finansal Piyasalar ve Yatırım Yönetimi yüksek lisansını tamamladı. 2008 yılının Kasım ayında ise Petkim Petrokimya Holding AŞ'nin yatırımcı ilişkilerin bölümünde çalışmaya başladı. 2014 yılına kadar Petkim'deki görevini sürdüren Gürsesli, aynı yıl içinde Türkiye Finans'a katıldı. 2014 yılından buyana Türkiye Finans'ta yatırımcı ilişkileri yöneticisi olarak çalışmakta olup, 204545 numaralı Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 lisansına sahiptir.

**Emre Mandacı****Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi**

1984 yılında Eskişehir'de doğdu. 2006 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun oldu. 2006 yılında Hergüner Bilgen Özeke Hukuk bürosunda çalışma hayatına başladı. 2010 yılından bu yana ise Türkiye Finans Yönetim Kurulu Raportörlük Direktörlüğü Hukuki İlişkiler bölümünde görev yapmakta olan Mandacı, Kasım 2016 tarihinden itibaren Yönetim kurulu Raportörü olarak görev yapmaktadır. TF Varlık Kiralama A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

**10.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:**

Fon kullanıcısında yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Abdül Latif Özkaynak	İç Sistemlerden Sorumlu Kıdemli GMY	Finans GMY, Finans ve Strateji GMY, Genel Müdür Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
Fahri Öbek	Bilgi Sistemleri ve Operasyon GMY	Bilgi Sistemleri GMY	-	-

Genele Açık Public

TF VARLIK KIRALAMA A.Ş.  
Sermaye Piyasası Kurulu'na Kayıtlı Yatırım Menkul Değerleri Kurumu  
17. Kat Katilimci Hizmetleri Bölümü  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul

YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.  
Sermaye Piyasası Kurulu'na Kayıtlı Yatırım Menkul Değerleri Kurumu  
17. Kat Katilimci Hizmetleri Bölümü  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul

TF VARLIK KIRALAMA A.Ş.  
Sermaye Piyasası Kurulu'na Kayıtlı Yatırım Menkul Değerleri Kurumu  
17. Kat Katilimci Hizmetleri Bölümü  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul



Mete Mehmet Kanat	Finans ve Strateji GMY	Resmî Raporlama ve Finansal Kontrol Müdürü, Risk Yönetim Merkezi'nden Sorumlu Direktör, Risk Yönetim Merkezi'nden Sorumlu GMY		
Hakan Uzun	Hazine GMY	Hazine Müdürü, Ticari Bankacılık GMY Vekili	-	-
Murat Akşam	Ticari Bankacılık GMY			
Mehmet Necati Özdeniz	Perakende Bankacılık GMY	Müşteri Veri Yönetimi Müdürü	-	-
Ahmet Mert	Kredi Kalitesi ve Tahsilatlar GMY	Risk Analiz Müdürü Risk İzleme, Tahsilatlar Ve Hukuk Genel Müdür Vekili Yardımcısı , Krediler GMY Vekili	-	-
Özer Baran	Krediler GMY	Risk Raporlama ve Kredi Politikaları Müdürü, Risk Politikaları ve Raporlamaları Müdürü, Proje Krd. ve Ticari Tahsis Müdürü, Risk Yönetim GMY	-	-
Züleyha Büyükyıldırım	İnsan Kaynakları GMY	Aktif Pasif Yönetimi Müdürlüğü Hazine Çözümleri Servisi Yöneticisi, Strateji Ve Program Yönetimi Müdürlüğü Program Yönetim Servisi Yöneticisi/Müdürü, İnsan Kaynakları, Eğitim Ve Performans Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı Vekili		

İhraççıda yönetim kurulu üyeleri dışında yönetimde söz sahibi olan personel bulunmamaktadır.

**10.3 Son 5 yılda, fon kullanıcısı ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53'üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçaklığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:**

YOKTUR.

**10.4 Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelin fon kullanıcısına/ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları veya diğer görevleri arasında bulunan olası çıkar çatışmaları hakkında bilgi:**

Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi üyelerinden herhangi birinin görevleri ile bu kişilerin şahsi menfaatleri veya diğer görevleri arasında hiçbir fiili veya potansiyel menfaat çatışması yoktur.

Genele Açık / Public

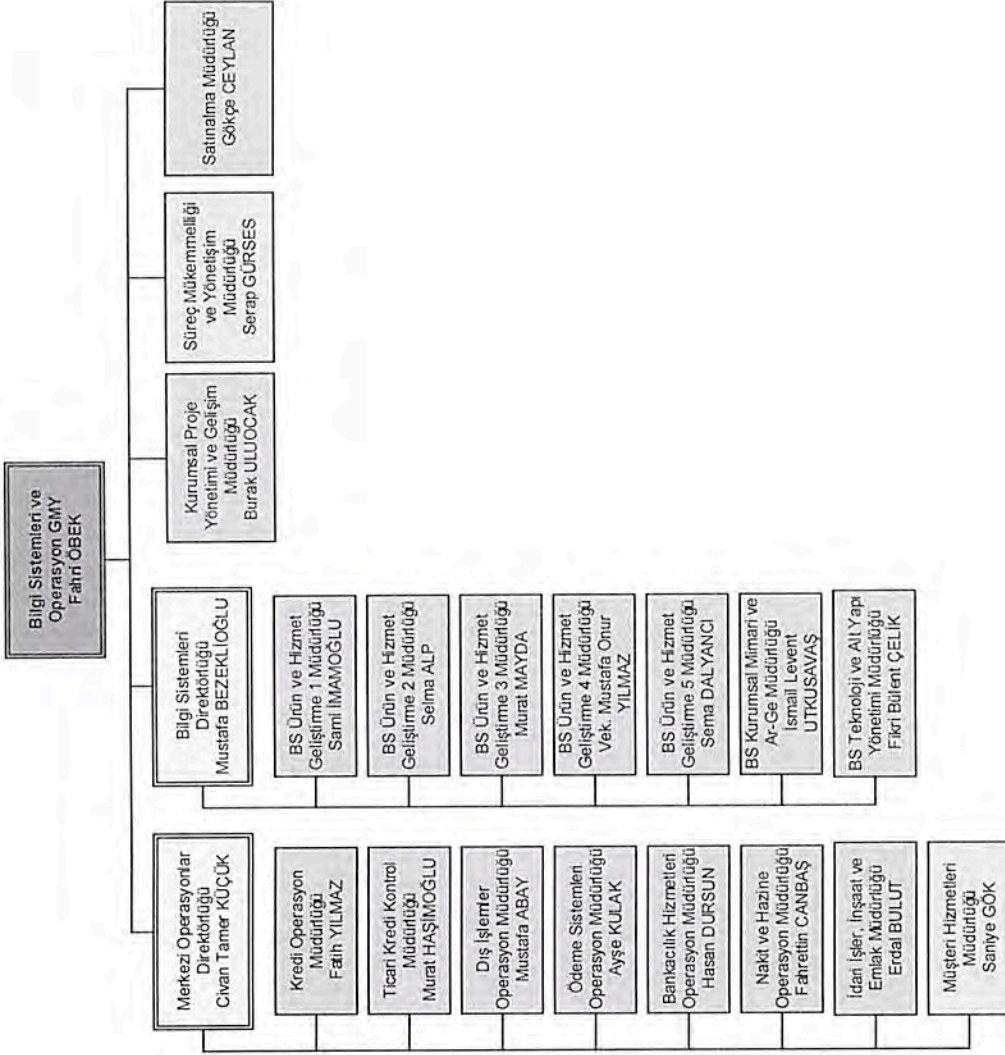
TF VAKIF KURUMU  
Sakarya  
17.10.2023  
Etiler 91

AKAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Etiler 91  
Etiler 91







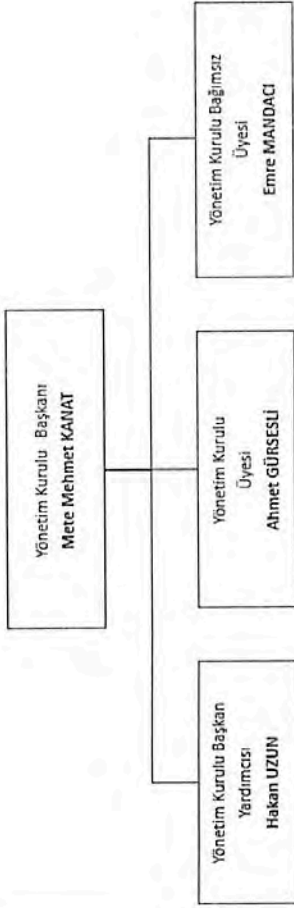


Gencile Açık / Public

Handwritten signatures and stamps in blue ink, including a large signature and a circular stamp with text.



İhraçımın genel organizasyon şeması:



TEKİRNEZ KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Sicil No: 272000  
Tic. Sicil No: 272000  
Genel Açık Puharc

Yönetim Kurulu Başkanı  
Mete Mehmet KANAT

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı  
Hakan UZUN

Yönetim Kurulu Üyesi  
Ahmet GÜRSESİLİ

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi  
Emre MANDACI

TEKİRNEZ KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Sicil No: 272000  
Tic. Sicil No: 272000  
Genel Açık Puharc  
www.kyay.com.tr



## 10.2 İdari yapı:

### 10.2.1 Fon kullanıcısının ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

#### Fon kullanıcısının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı/Temsil Ettiği Tüzel Kişilik	
				(TL)	(%)
Saeed Mohammed A. AlGhamdi	TFKB Yönetim Kurulu Başkanı	TFKB Yönetim Kurulu Başkanı, TFKB Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	3 / 1 (31 Mart 2020 3 yıllık görev süresi sona erecektir)	-	-
Wael Abdulaziz A. Raies	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, TFKB Genel Müdürü, Kredi Komitesi Üyesi	Bankacılık Kanunu'nun 23'üncü maddesi gereğince genel müdürlük görevini yürüttüğü sürece yönetim kurulu üyeliği devam edecektir.	-	-
Majed Hamdan A. AlGhamdi	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Başkanı	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Başkanı	3 / 1 (31 Mart 2020 3 yıllık görev süresi sona erecektir)	-	-
Eren Güra	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı, Denetim Komitesi Üyesi	3 / 1 (31 Mart 2020 3 yıllık görev süresi sona erecektir)	-	-
Faisal Omar A. Alsaggaf	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi	3 / 1 (31 Mart 2020 3 yıllık görev süresi sona erecektir)	-	-
Meriç Uluşahin	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Üyesi, Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	3 / 1 (31 Mart 2020 3 yıllık görev süresi sona erecektir)	-	-
Müge Öner	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı	3 / 1 (31 Mart 2020 3 yıllık görev süresi sona erecektir)	-	-

Genele Açık / Public  
Genele Açık / Public

TFKB KURULUŞU  
Sermaye Piyasası Kurumu Kayıt No: 6  
11.03.2015  
Atatürk Yolu, 64035030

TFKB KURULUŞU  
Sermaye Piyasası Kurumu Kayıt No: 6  
11.03.2015  
Atatürk Yolu, 64035030

TFKB KURULUŞU  
Sermaye Piyasası Kurumu Kayıt No: 6  
11.03.2015  
Atatürk Yolu, 64035030

**Yönetim kurulu üyelerinin fon kullanıcısı dışında hali hazırda yürüttükleri görevler**

Adı Soyadı	Görevi	Ortaklık Dışında Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı/Temsil Ettiği Tüzel Kişilik	
			(TL)	(%)
Saeed Mohammed A. AlGhamdi	TFKB Yönetim Kurulu Başkanı	National Commercial Bank Yönetim Kurulu Başkanı	-	-
Majed Hamdan A. AlGhamdi	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi	National Commercial Bank, Kurumsal Bankacılık Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı	-	-
Eren Güra	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi	Serbest Finansal Danışman, Hexagon Katı Atık Yönetimi Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
Wael Abdulaziz A. Raies	Genel Müdür	-	-	-
Faisal Omar A. Alsaggaf	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi	National Commercial Bank Genel Müdürü	-	-
Meriç Uluşahin	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi	Pasha Bank Yönetim Kurulu Üyesi, Kent Bank Hırvatistan D.D. Gözetim Kurulu Başkanı	-	-
Müge Öner	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı	-	-	-

**Saeed Mohammed A. ALGHAMDI  
Yönetim Kurulu Başkanı**

1963 yılında Suudi Arabistan, Al Ramadah'da doğdu. 1987 yılında Kral Fahd Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği bölümünden mezun oldu ve aynı yıl Savunma ve Havacılık Bakanlığı'nda kariyerine başladı. 1991 yılında Al Rajhi Bankası'nda kariyerine devam etti. 1998 ve 2012 yılları arasında Al Rajhi Bankası'nda sırasıyla Bilgi Sistemleri Grubu Başkanı (CIO), Operasyonlardan Sorumlu Başkan (COO), Bireysel Bankacılık Grubu'nda Genel Müdür ve Başkan Yardımcısı pozisyonlarında görev aldı. Malezya'da bulunan "Al Rajhi Bankası"nın, "Al Rajhi Capital" ve "Al Rajhi Takaful"ün Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini yürüttü. 2012 ve 2013 yıllarında Suudi Arabistan Merkez Bankası (SAMA) Başkanı'na ve The National Commercial Bank'ın (NCB) Yönetim Kurulu Başkanı'na danışmanlık hizmeti sundu. 2013 yılı Mart ayında NCB'nin Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi oldu. Mayıs 2018 itibari ile NCB'nin Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır. Mart 2013 tarihi itibari ile Türkiye Finans Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı. Aralık 2015 tarihi itibari ile Türkiye Finans Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

Genele Açık / Public

The image shows several handwritten signatures in blue ink. On the right, there is a circular stamp of 'OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.' with the company's address and website information. The stamp includes the text: 'OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.', 'Nispetiye Mahallesi, Nispetiye Sok. No: 10, Kat: 10, Beşiktaş/İstanbul', 'Tic. Sic. No: 270999, Mersis No: 08030010000001000000', 'Vergi Sic. No: 31310000000000000000', 'Etiler Mahallesi, Etiler Sok. No: 10, Kat: 10, Beşiktaş/İstanbul', and 'www.oyakyatirim.com.tr'.



**Majed Hamdan A. ALGHAMDI,**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

1981 yılında Suudi Arabistan Cidde’de doğdu. Kral Abdulaziz Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünden Lisans ve New York Üniversitesi Leonard N. Stern İşletme Okulu’ndan Risk Yönetimi Yüksek Lisans derecelerini aldı. Finansal sektörde iş hayatına başlamadan önce, en büyük petrokimya üreticilerinden olan Saudi Basic Industries Corporation’da (SABIC) kariyerine başladı. Bölgenin önde gelen finansal hizmet grubu olan The National Commercial Bank’da (NCB) Kıdemli Genel Müdür Yardımcısıdır. Kurumsal Risk Yönetiminin Başkanı olarak NCB’deki görevi kapsamında, kontrol ve finansal risk yönetimi süreçlerinden sorumludur ve tüm önemli risk disiplinlerini içeren çeşitli faaliyetleri yürütmüştür. Suudi Arabistan ve Türkiye dahil olmak üzere çeşitli ülkelerin düzenleme sahalarında tecrübesi vardır. NCB’deki görev süresi boyunca çeşitli rollerde yer almakta ve NCB’nin Kurumsal Risk Yönetim niteliklerinin oluşmasında temel bir görev üstlenmektedir. Ayrıca NCB’yi bankalar arası dayanışma ve düzenleme yapma girişimleri hususunda da temsil etmektedir. Şuanda NCB’de Kurumsal Bankacılık **Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı** olarak görev yapmaktadır. Mart 2016 tarihi itibari ile Türkiye Finans Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

**Eren GÜRA**  
**Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı**

1963 yılında Türkiye, Antalya’da doğdu. 1987 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun oldu ve Belçika Leuven Üniversitesi İşletme Yüksek lisansını 1990 yılında tamamladı. Procter & Gamble şirketinde Belçika ve Türkiye’de görev yaptıktan sonra, 1994 yılında TC, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı’na Uzman olarak katıldı. Bankacılık kariyerine 1995 yılında Citibank’ta başladı ve 2000 yılına kadar Proje ve Yapılandırılmış Ticaret Finansmanı Müdürü olarak çalıştı. 2001 yılında AVEA İletişim Hizmetleri A.Ş.’ye Finans Yöneticisi olarak katıldı. 2006 yılına kadar Finans & Muhasebe Direktörü ve 2009 yılına kadar Finans ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürdü. 2010 -2013 yılları arasında STFA Yatırım Holding A.Ş.’de Finans ve Mali İşler Başkanlığı yaptı. STFA Grubu iştiraki olan Enerya Enerji A.Ş.’de ve 9 iştirakinde Temmuz 2011-Eylül 2014 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. 2015 yılından bu yana, Serbest Finansal Danışman olarak hizmet vermektedir. Danışmanlık yaptığı kurumlar arasında Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ve Uluslararası Finans Kurumu (IFC) ve Türkiye’de yatırım yapan yabancı firmalar bulunmaktadır. Halihazırda, Hexagon Katı Atık Yönetimi Sanayi ve Ticaret A.Ş.’de Yönetim Kurulu üyesidir. Kasım 2016 tarihi itibari ile Türkiye Finans Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı olarak görev yapmıştır. **11 Ocak 2019 tarihi itibariyle TFKB Denetim Komitesi üyesi olarak görev yapmaktadır.**

**Faisal Omar A. ALSAGGAF**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

1960 yılında Cidde, Suudi Arabistan’da doğdu. 1982 yılında Harvard Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi Genel Çalışmalar bölümünden mezun oldu ve Harvard Üniversitesi İşletme Yüksek lisansını 1988 yılında tamamladı. Samba Financial Group’ta 1983 ve 1985 yılları arasında Kurumsal Bankacılık Grubunda Yönetici Yardımcısı olarak görev yaptıktan sonra, Saudi Holandi Bank’a Bölüm Başkanı olarak katıldı. 1996 yılında Samba Financial Group’a Bölüm Başkanı olarak tekrar katıldı. 2000 – 2003 yılları arasında Saudi Business

Genelle Açık / Public

TEF...  
S...  
17...  
E...  
www.tcfk...  
www.tcfk...  
www.tcfk...



Machines'te Mali Kontrolör olarak çalıştı. Son zamana kadar, National Commercial Bank'ta Strateji ve İş Geliştirme Bölümünde Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı Grup Başkanı olarak görevini sürdürdü. Mayıs 2018 itibari ile NCB'nin Genel Müdürü olarak atanmıştır. Ayrıca, 2008 yılında Türkiye Finans Yönetim Kurulu ve Kredi Komitesi Üyesi olarak hizmet verdi. 31 Mart 2017 tarihi itibari ile de Türkiye Finans Yönetim Kurulu Üyesi olarak tekrar görev yapmaktadır.

**Meriç ULUŞAHİN**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

1965 yılında Türkiye, Mersin'de doğdu. 1987 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümünden mezun oldu. Bankacılık kariyerine 1987 yılında Akbank'ta başladı ve 1989 yılına kadar Uzman olarak çalıştı. 1990 – 2000 yılları arasında Demirbank A.Ş.'de Hazineden sorumlu Müdür olarak çalıştı ve 2000 yılında Ulusalbank'ta Hazineden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı oldu. 2004 – 2014 yılları arasında Şeker Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak, 2008 – 2014 yılları arasında Şekerbank Kıbrıs Ltd.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak ve 2010 – 2014 yılları arasında Şeker Mortgage Finansman'da Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürdü. Şekerbank T.A.Ş.'de, 2008 – 2014 yılları arasında Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak hizmet vermiştir. 2014 yılında Alternatifbank'a (Abank) Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak katıldı ve Mart 2016'ya kadar görevini sürdürdü. Ekim 2016'dan bu yana, Suzer Grup Kentbank Hırvatistan'da danışman olarak hizmet vermiştir. Ayrıca 2008 yılından bu yana, Türkiye Bankalar Birliğinde Yönetim Kurulu Üyesidir. 31 Mart 2017 tarihi itibari ile Türkiye Finans Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

**Müge ÖNER**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

1974 yılında Türkiye, Ankara'da doğdu. 1996 yılında Bilkent Üniversitesi İşletme Bölümünden şeref derecesi ile mezun oldu. Kariyerine 1996 yılında Arthur Andersen İstanbul'da denetim departmanında çalışarak başladı. 1999 yılına kadar çalıştığı firmada kurumsal finansman departmanının hayata geçirilmesinde rol alarak değerlendirme, durum tespiti, fizibilite çalışmalarının yapılmasının yanı sıra piyasa araştırması ve diğer destek hizmeti işlemlerinde görev aldı. 1999 – 2001 yılları arasında QNB Finansbank Finansal Kontrol ve Planlama Müdürlüğü'nde Müdür Yardımcısı unvanı ile yer aldı. 2001 yılından 2003 yılına kadar Credit Europe Bank N.V. Finansal Kontrol ve Planlama Departmanı'nda Bankanın İK ve Operasyon Departmanı da dahil olmak üzere Belçika operasyonlarından sorumlu Müdür Yardımcısı olarak görev aldıktan sonra 2005 yılına kadar QNB Finansbank Finansal Kontrol ve Planlama Müdürü pozisyonunda bulundu. 2005 – 2014 yılları arasında Ernst and Young, Türkiye Finansal Hizmetler Lideri ve partneri olarak görev yaparken Finansal Hizmetler alanında milyon dolarlık işlemler konusunda uzmanlaştı ve 2012 yılına kadar denetim, vergi, işlemler ve EY danışmanlığına yönelik Finansal Hizmetler Sektör Lideri olarak görev aldı. 2014 – 2016 yılları arasında Alternatif Bank A.Ş.'nin İcra Komitesi Üyesi olarak Finans GMY ve Genel Müdür Vekili pozisyonlarında bulundu. 2016 yılından 2017 Ekim ayına kadar Alternatif Finansal Kiralama Şirketinin (ALease) Kredi Komitesi ve Yönetim Kurulu Üyeliği, Alternatif Menkul Değerler A.Ş.'nin (AlInvest) Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Alternatif Bank A.Ş.'nin Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini icra etmiştir. 26 Ekim 2017 itibari ile Türkiye Finans Katılım Bankası'na Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadır. **11 Ocak 2019 tarihi itibariyle TFKB Denetim Komitesi Başkanı olarak görevlendirilmiştir.**

Genelle Açık / Public

TFV  
Türkiye Finans Yatırım Bankası A.Ş.  
Denetim Komitesi Başkanı  
Müge Öner  
11 Ocak 2019



**Wael Abdulaziz A. RAIES**  
**Genel Müdür**

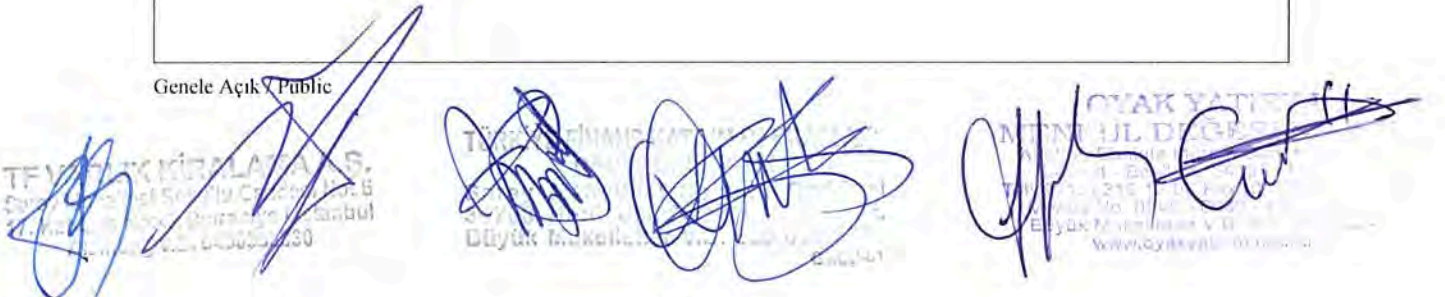
1972 yılında Suudi Arabistan, Mekke’de doğdu. 1996 yılında King Fahd University of Petroleum and Minerals Elektrik Mühendisliği bölümünden mezun oldu. 2004 yılında King Saud Üniversitesi’nde İşletme Yüksek Lisansını tamamladı. Kariyerine 1996 yılında Schlumberger Wireline & Testing’de (Petrol Hizmetleri) yurtiçi ve yurtdışında farklı lokasyonlarda görevli Saha Mühendisi olarak başlayıp aynı şirkette Katar kara lokasyonlarından sorumlu Mühendis pozisyonuna yükseldi. Bankacılık kariyerine 1999 yılında, Citi Bank iştiraklerinden Saudi American Bank’ın Ticari Bankacılık bölümünde başladı. 2002 yılında Kurumsal Bankacılık Kıdemli İlişkiler Müdürü olarak geçiş yaptığı The National Commercial Bank’ta (NCB) 2008 yılında Merkez Bölge, 2010 yılında ise Doğu Bölgesi Ticari Bankacılık bölümlerini yönetip, 2013 yılında ülke genelinde Ticari Bankacılık Bölümü’nün başına geçmek üzere Genel Müdürlüğe geçiş yaptı. Sayın Raies, ülke genelinde Ticari Bankacılık Bölümü’nün başına geçmeden önce Haziran 2013’te kısa bir süreliğine Finans Yeniden Yapılandırma Bölümünü yönetti. Tüm bu süre içerisinde ISEAD, Darden ve Harvard Business School gibi tanınmış okulların Mühendislik, Bankacılık ve Liderlik alanlarına özel eğitimlere katıldı. Ekim 2016 tarihi itibari ile Türkiye Finans Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

**İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:**

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı/ Temsil Ettiği Tüzel Kişilik	
				(TL)	(%)
Mete Mehmet KANAT	Yönetim Kurulu Başkanı		3 / 1 (29 Mart 2020 tarihinde görev süresi sona erecektir)	-	
Hakan UZUN	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Başkan Yrd., Yönetim Kurulu Başkanı	3 / 1 (29 Mart 2020 tarihinde görev süresi sona erecektir)	-	
Ahmet GÜRSESLİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 / 1 (29 Mart 2020 tarihinde görev süresi sona erecektir)	-	
Emre MANDACI	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	2 / 1 (28 Mart 2020 tarihinde görev süresi sona erecektir).	-	

İhraççı Yönetim Kurulu Üyelerinin fon kullanıcıları/ihraççı dışında yürüttükleri başkaca görev bulunmamaktadır.

Genele Açık / Public





**Mete Mehmet KANAT**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

1977 yılında Ankara'da doğdu. Lisans eğitimini Hacettepe Üniversitesi İşletme bölümünde tamamladı. Kanat'ın, İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde MBA derecesi bulunmaktadır. 2001-2007 yılları arasında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda Bankalar Yeminli Murakıbbı olarak, 2007-2011 yılları arasında Creditwest Bank'ta (Ukrayna) Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. 2011 yılında Resmi Raporlama ve Finansal Kontrol Müdürü olarak Türkiye Finans ailesine katılan Kanat, 2014 yılında Risk Yönetim Merkezinden sorumlu Direktör oldu. 31 Mart 2016 tarihinde ise aynı görevi sürdürmek üzere Risk Yönetim Merkezinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. Mete Mehmet Kanat 30 Eylül 2016 tarihinde Finans ve Stratejiden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirildi.

**Hakan UZUN**  
**Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**

1968 doğumlu olan Hakan Uzun, 1991 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Makine Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Yüksek lisansını 1992-1995 yılları arasında ABD'de bulunan University of Illinois'te tamamladı. Bankacılık kariyerine 1996 yılında Körfezbank'ta başladı. Çeşitli özel bankalarda Hazine ve Finansal Piyasalar alanında üst düzey yöneticilik yaptı. 2008-2011 yılları arasında ING Bank Türkiye'de Hazine'den Sorumlu Grup Müdürü olarak görev yapan Uzun, Ekim 2011 tarihinde Hazine Müdürü olarak Türkiye Finans ailesine katıldı. Hakan Uzun, 10 Kasım 2015 tarihinden bu yana Hazine ve Finansal Kurumlar'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

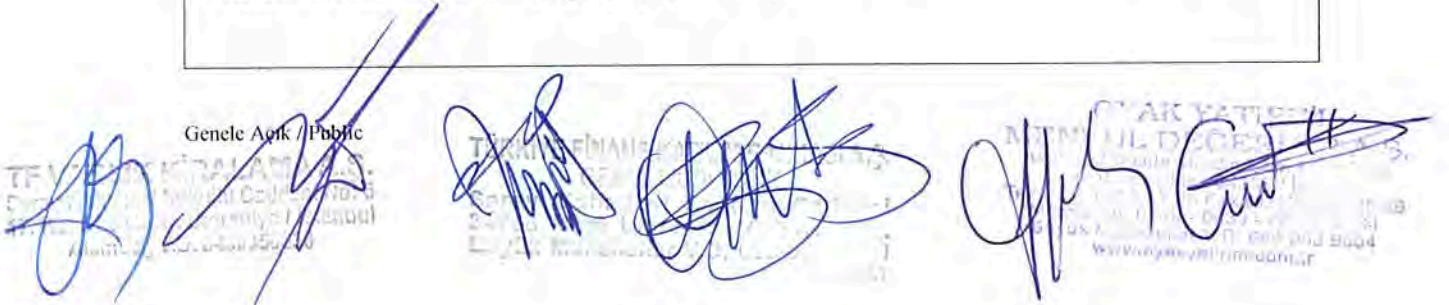
**Ahmet Gürsesli**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

1980 yılında İstanbul doğumlu olan Ahmet Gürsesli, 2004 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi İngilizce İşletme Bölümünden mezun oldu. Kariyerine 2005 yılında Euromoney'in iştiraki olan ISI Emerging Markets'in Türkiye ofisinin araştırma biriminde analist olarak başladı. 2007 yılında ise Tacirler Menkul Değerler'de, Türev Piyasalar biriminde görev alan Gürsesli aynı yıl Marmara Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsünde Finansal Piyasalar ve Yatırım Yönetimi yüksek lisansını tamamladı. 2008 yılının Kasım ayında ise Petkim Petrokimya Holding AŞ'nin yatırımcı ilişkilerin bölümünde çalışmaya başladı. 2014 yılına kadar Petkim'deki görevini sürdüren Gürsesli, aynı yıl içinde Türkiye Finans'a katıldı. 2014 yılından buyana Türkiye Finans'ta yatırımcı ilişkileri yöneticisi olarak çalışmakta olup, 204545 numaralı Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 lisansına sahiptir.

**Emre Mandacı**  
**Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi**

1984 yılında Eskişehir'de doğdu. 2006 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun oldu. 2006 yılında Hergüner Bilgen Özeke Hukuk bürosunda çalışma hayatına başladı. 2010 yılından bu yana ise Türkiye Finans Yönetim Kurulu Raportörlük Direktörlüğü Hukuki İlişkiler bölümünde görev yapmakta olan Mandacı, Kasım 2016 tarihinden itibaren Yönetim kurulu Raportörü olarak görev yapmaktadır. TF Varlık Kiralama A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Genel Akış / Public





### 10.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Fon kullanıcısında yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Fahri Öbek	Bilgi Sistemleri ve Operasyon GMY	Bilgi Sistemleri GMY	-	-
Mete Mehmet Kanat	Finans ve Strateji GMY	Resmî Raporlama ve Finansal Kontrol Müdürü, Risk Yönetim Merkezi'nden Sorumlu Direktör, Risk Yönetim Merkezi'nden Sorumlu GMY		
Hakan Uzun	Hazine GMY	Hazine Müdürü, Ticari Bankacılık GMY Vekili	-	-
Murat Akşam	Ticari Bankacılık GMY			
Mehmet Necati Özdeniz	Perakende Bankacılık GMY	Müşteri Veri Yönetimi Müdürü	-	-
Ahmet Mert	Kredi Kalitesi ve Tahsilatlar GMY	Risk Analiz Müdürü Risk İzleme, Tahsilatlar Ve Hukuk Genel Müdür Vekili Yardımcısı , Krediler GMY Vekili	-	-
Özer Baran	Krediler GMY	Risk Raporlama ve Kredi Politikaları Müdürü, Risk Politikaları ve Raporlamaları Müdürü, Proje Krd. ve Ticari Tahsis Müdürü, Risk Yönetim GMY	-	-
Züleyha Büyükyıldırım	İnsan Kaynakları GMY	Aktif Pasif Yönetimi Müdürlüğü Hazine Çözümleri Servisi Yöneticisi, Strateji Ve Program Yönetimi Müdürlüğü Program Yönetim Servisi Yöneticisi/Müdürü, İnsan Kaynakları, Eğitim Ve Performans Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı Vekili		

İhraççıda yönetim kurulu üyeleri dışında yönetimde söz sahibi olan personel bulunmamaktadır.

**10.3 Son 5 yılda, fon kullanıcısı ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53'üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat**

Genele Açık / Public

TEKİRLIK KİRALIK A.Ş.  
Sermaye Piyasası Kurulundan İzni No: 8  
17.01.2017  
Madeniye Cad. No: 100  
34090 Beşiktaş/İstanbul

TEKİRLIK KİRALIK A.Ş.  
Sermaye Piyasası Kurulundan İzni No: 8  
17.01.2017  
Madeniye Cad. No: 100  
34090 Beşiktaş/İstanbul

GYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sermaye Piyasası Kurulundan İzni No: 8  
17.01.2017  
Madeniye Cad. No: 100  
34090 Beşiktaş/İstanbul  
www.gyakyatirim.com.tr





Denetim Komitesi, iç kontrol, iç denetim ve risk yönetimi sistemleri kapsamında oluşturulan birimlerden, uyum başkanlığından ve Bankanın bağımsız denetimini yürüten bağımsız denetim kuruluşlarından; görevlerinin ifasıyla ilgili olarak düzenli raporlar almak ve bankanın faaliyetlerinin sürekliliği ve güven içinde yürütülmesini olumsuz etkileyebilecek hususlar veya mevzuata ve iç düzenlemelere aykırılıklar bulunması hâlinde bu hususları Yönetim Kuruluna bildirmekle yükümlüdür.

Denetim Komitesi, altı aylık dönemleri aşmamak kaydıyla icra ettiği faaliyetlerin sonuçları ile Bankada alınması gereken önlemlere, yapılmasına ihtiyaç duyulan uygulamalara ve Bankanın faaliyetlerinin güven içinde sürdürülmesi bakımından önemli gördüğü diğer hususlara ilişkin görüşlerini Yönetim Kuruluna bildirmekle yükümlüdür.

Denetim Komitesi, Bankanın tüm birimlerinden, anlaşmalı destek hizmeti kuruluşları ve bankanın bağımsız denetimini yürüten bağımsız denetim kuruluşlarından bilgi ve belge talep etmeye, bedeli banka tarafından karşılanmak suretiyle konularında ihtisas sahibi kişilerden Yönetim Kurulunun onayına bağlı olarak danışmanlık hizmeti almaya yetkilidir.

Denetim Komitesi'ne ilave olarak Bankamız Yönetim Kurulu seviyesindeki diğer komiteler şunlardır: Kredi Komitesi, Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi.

## YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Bankacılık Kanununda belirtildiği gibi, yönetim ve temsil bakımından Bankanın nihai sorumluluğunu taşıyan organıdır. Bu nedenle, Yönetim Kurulu bankanın faaliyetlerinden ve söz konusu faaliyetlerin yürürlükteki mevzuata uygun bir biçimde yürütülmesinin sağlanmasından tam ve nihai olarak sorumludur.

TFKB Yönetim Kurulu, pay sahipleri tarafından aksi kararlaştırılmadığı takdirde, üç yıl için seçilen yedi üyeden oluşmaktadır. Aşağıda madde 12.4'te belirtilen istisnalar saklı kalmak kaydıyla, Esas Sözleşme'nin 17.5. maddesine göre ise Kurul, üyelerinin en az 5'inin (beş) katılımıyla toplantı gerçekleştirir ve kararlar mevcut üyelerin çoğunluğu ile alınır. Genel Müdür, Bankacılık Kanunu madde 23 hükmü gereğince, Yönetim Kurulunun doğal üyesi olup, bu sıfatını Genel Müdürlük görevini yürüttüğü sürece taşıyacaktır.

Türkiye Finans Esas Sözleşmesi'nin 17.9. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu en az üç ayda bir toplanır.

Yönetim Kurulu Üyesi olmak için gerekli nitelikler, minimum öğrenim ve deneyim şartları dahil ilgili mevzuat ile düzenlenmiştir.

### Yönetim Kurulu Düzeyindeki Komiteler:

TFKB Yönetim Kurulu; ilgili bankacılık mevzuatında öngörüldüğü şekilde, Denetim Komitesi, Kredi Komitesi ve Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ni kurmuştur. Her komitenin çalışma usulü ve esasları ile yetki ve sorumlulukları, sınırlı sayıda olmak kaydıyla kategorik olarak ilgili Banka içi ve Banka dışı mevzuat ve uygulamalar çerçevesinde derlenerek Bankanın Kurumsal Yönetim Rehberi dokümanında oluşturulmuştur. Bahis konusu doküman Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesinin gözetiminde hazırlanmakta, en iyi yönetim uygulamaları çerçevesinde doğabilecek gereklilikler ışığında periyodik olarak gözden geçirilmekte ve görüşülerek onaylanmak üzere Yönetim Kuruluna sunulmaktadır.

Genele Açık / Public

The image shows five handwritten signatures in blue ink, each with a corresponding circular stamp. The stamps contain the text 'T.C. MİLLÎ VE İKTİSADİ BAKANLIK' and 'T.C. BANKACILIK VE SİGORTACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ'. The signatures are written over the stamps, which are partially obscured by the ink.



Her komiteye ilişkin temel bilgiler (teşekkülü, görev ve sorumlulukları ile toplantıların sayısı ve sıklığı) aşağıdaki alt başlıklarda belirtilmektedir:

**Kredi Komitesi (KK):**

KK, Genel Müdürlüğün kredi onaylama limitini aşan (Bankanın öz kaynağının %1'i) ve fakat en fazla Bankanın öz kaynaklarının %10'unu (maksimum mevcut içsel tutar: Banka kredi politikaları ile onaylanan yetki matrisleri çerçevesinde belirlenir.) aşmayan tutarlara karşılık gelen kredileri onaylama yetkisine sahiptir. TFKB KK en az üç asil ve iki yedek üyeden oluşmakta ve ihtiyaca binaen toplanabilmektedir. TFKB KK kredi verme yetkisi YK tarafından mevzuata uygun biçimde güncel öz kaynak durumuna göre, yasal sınır dâhilinde tespit edilir. KK'nın kararları, ilgili yönetmelikte belirtildiği şekilde "oybirliği" ile alınır ve KK yetkisini aşan ya da oybirliği sağlanamayan hususlar nihai karar için Yönetim Kurulu'na götürülür. TFKB KK, görev ve yetki sahasına ilişkin politika, yönetmelik ve başkaca nam altındaki dokümanları gözden geçirir ve tavsiye eder/onaylar.

**Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi (ÜKYK):**

ÜKYK, ayrı bir komite olarak 2016 yılında kurulmuştur. ÜKYK, kurumsal yönetim ilkelerini, etik kuralları ve kurumsal değerleri tanımlayan ve belirleyen faaliyetlere öncülük eder ve bu faaliyetleri destekler, Bankanın stratejisi ve ihtiyaçları ile ilgili piyasa uygulamaları çerçevesinde bankanın Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yönetim ve çalışanlar için uygun ücretlendirmenin belirlenmesi ve uygun adayların üst düzey yönetime aday gösterilmesi konularında da Yönetim Kurulu'nu destekler. ÜKYK en az iki üyeden oluşur, yılda en az bir defa ve Komite Başkanı tarafından gerekli görüldüğü takdirde toplanır ve kararlarını oybirliğiyle alır. TFKB ÜKYK, görev ve yetki sahasına ilişkin politika, yönetmelik ve başkaca nam altındaki dokümanları gözden geçirir ve tavsiye eder/onaylar.

**Yönetim Kurulu Raportörlük Müdürlüğü:** Yönetim Kurulu Raportörlük Müdürlüğü (YKRM)Yönetim Kurulu ile Yönetim Kurulu düzeyindeki Komite faaliyetlerinin yürütülmesi, gözetilmesi ve geliştirilmesi, üst yönetim düzeyi kurumsal işlemlere ilişkin ve fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere çeşitli görevler deruhte etmek ve etkin şekilde bu sorumlulukları yerine getirmek amacıyla oluşturulmuştur.

Aşağıdaki tabloda Yönetim Kurulu nezdinde görev yapan komiteler ile üyelerine ilişkin bilgilere yer verilmektedir.

	Saeed Mohammed A. Alghamdi	Majed Hamdan A. Alghamdi	Eren Güra	Faisal Omar A. Alsaggaf	Meriç Uluşahin	Müge Öner	Wael Abdulaziz A. Raies
Yönetim Kurulu	Başkan	Üye	Üye	Üye	Üye	Üye	Üye & Genel Müdür
Denetim Komitesi			Başkan	Üye		Üye	
Kredi Komitesi		Başkan	Yedek Üye		Üye	Yedek Üye	Üye
Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan				Üye		

Genele Açık / Public





**YENİ ŞEKİL:****11.1 Fon kullanıcısının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:**

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi
Eren Güra	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi	Hamidiye Mah. Barışyolu Cad. No: 2 CP-1 Çekmeköy İstanbul	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı, <b>Denetim Komitesi Üyesi</b>	31 Mart 2020 (3 yıllık görev süresinin sonu)
Faisal Omar A. Alsaggaf	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi	The National Commercial Bank P.O.Box 3555, Jeddah 21481 Suudi Arabistan Krallığı	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi	31 Mart 2020 (3 yıllık görev süresinin sonu)
Müge Öner	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı	Akat Mah. Şehit Erdoğan İban Sok. 3L Daire: 6 Etiler Beşiktaş	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi, <b>Denetim Komitesi Başkanı</b>	31 Mart 2020 (3 yıllık görev süresinin sonu)

Denetim Komitesi (Komite), icrai görevi bulunmayan YK Üyeleri arasından seçilecek 1'i (bir) başkan olmak üzere 3 (üç) üyeden oluşur. Komite her üç aylık dönemde toplanır. Komite toplantıları tüm üyelerin katılımıyla gerçekleştirilecek ve kararlar oybirliğiyle alınacaktır.

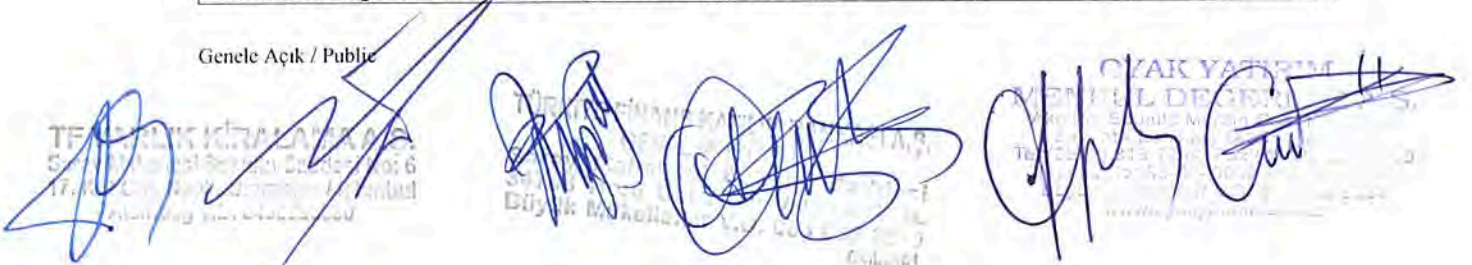
Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu adına bankanın iç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin Kanun ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmek, bağımsız denetim kuruluşlarının Yönetim Kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmeleri yapmak, Yönetim Kurulu tarafından seçilen bağımsız denetim kuruluşlarının faaliyetlerini düzenli olarak izlemek, varsa konsolide denetime tâbi kuruluşların iç denetim işlevlerinin konsolide olarak sürdürülmesini ve eşgüdümünü sağlamakla görevli ve sorumludur.

Denetim Komitesi, iç kontrol, iç denetim ve risk yönetimi sistemleri kapsamında oluşturulan birimlerden, uyum başkanlığından ve Bankanın bağımsız denetimini yürüten bağımsız denetim kuruluşlarından; görevlerinin ifasıyla ilgili olarak düzenli raporlar almak ve bankanın faaliyetlerinin sürekliliği ve güven içinde yürütülmesini olumsuz etkileyebilecek hususlar veya mevzuata ve iç düzenlemelere aykırılıklar bulunması hâlinde bu hususları Yönetim Kuruluna bildirmekle yükümlüdür.

Denetim Komitesi, altı aylık dönemleri aşmamak kaydıyla icra ettiği faaliyetlerin sonuçları ile Bankada alınması gereken önlemlere, yapılmasına ihtiyaç duyulan uygulamalara ve Bankanın faaliyetlerinin güven içinde sürdürülmesi bakımından önemli gördüğü diğer hususlara ilişkin görüşlerini Yönetim Kuruluna bildirmekle yükümlüdür.

Denetim Komitesi, Bankanın tüm birimlerinden, anlaşmalı destek hizmeti kuruluşları ve bankanın bağımsız denetimini yürüten bağımsız denetim kuruluşlarından bilgi ve belge talep

Genel Açık / Public





etmeye, bedeli banka tarafından karşılanmak suretiyle konularında ihtisas sahibi kişilerden Yönetim Kurulunun onayına bağlı olarak danışmanlık hizmeti almaya yetkilidir.

Denetim Komitesi'ne ilave olarak Bankamız Yönetim Kurulu seviyesindeki diğer komiteler şunlardır: Kredi Komitesi, Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi.

### **YÖNETİM KURULU**

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Bankacılık Kanununda belirtildiği gibi, yönetim ve temsil bakımından Bankanın nihai sorumluluğunu taşıyan organıdır. Bu nedenle, Yönetim Kurulu bankanın faaliyetlerinden ve söz konusu faaliyetlerin yürürlükteki mevzuata uygun bir biçimde yürütülmesinin sağlanmasından tam ve nihai olarak sorumludur.

TFKB Yönetim Kurulu, pay sahipleri tarafından aksi kararlaştırılmadığı takdirde, üç yıl için seçilen yedi üyeden oluşmaktadır. Aşağıda madde 12.4'te belirtilen istisnalar saklı kalmak kaydıyla, Esas Sözleşme'nin 17.5. maddesine göre ise Kurul, üyelerinin en az 5'inin (beş) katılımıyla toplantı gerçekleştirir ve kararlar mevcut üyelerin çoğunluğu ile alınır. Genel Müdür, Bankacılık Kanunu madde 23 hükmü gereğince, Yönetim Kurulunun doğal üyesi olup, bu sıfatını Genel Müdürlük görevini yürüttüğü sürece taşıyacaktır.

Türkiye Finans Esas Sözleşmesi'nin 17.9. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu en az üç ayda bir toplanır.

Yönetim Kurulu Üyesi olmak için gerekli nitelikler, minimum öğrenim ve deneyim şartları dahil ilgili mevzuat ile düzenlenmiştir.

### **Yönetim Kurulu Düzeyindeki Komiteler:**

TFKB Yönetim Kurulu; ilgili bankacılık mevzuatında öngörüldüğü şekilde, Denetim Komitesi, Kredi Komitesi ve Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ni kurmuştur. Her komitenin çalışma usulü ve esasları ile yetki ve sorumlulukları, sınırlı sayıda olmamak kaydıyla kategorik olarak ilgili Banka içi ve Banka dışı mevzuat ve uygulamalar çerçevesinde derlenerek Bankanın Kurumsal Yönetim Rehberi dokümanında oluşturulmuştur. Bahis konusu doküman Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesinin gözetiminde hazırlanmakta, en iyi yönetim uygulamaları çerçevesinde doğabilecek gereklilikler ışığında periyodik olarak gözden geçirilmekte ve görüşülerek onaylanmak üzere Yönetim Kuruluna sunulmaktadır.

Her komiteye ilişkin temel bilgiler (teşekkülü, görev ve sorumlulukları ile toplantıların sayısı ve sıklığı) aşağıdaki alt başlıklarda belirtilmektedir:

### **Kredi Komitesi (KK):**

KK, Genel Müdürlüğün kredi onaylama limitini aşan (Bankanın öz kaynağının %1'i) ve fakat en fazla Bankanın öz kaynaklarının %10'unu (maksimum mevcut içsel tutar: Banka kredi politikaları ile onaylanan yetki matrisleri çerçevesinde belirlenir.) aşmayan tutarlara karşılık gelen kredileri onaylama yetkisine sahiptir. TFKB KK en az üç asil ve iki yedek üyeden oluşmakta ve ihtiyaca binaen toplanabilmektedir. TFKB KK kredi verme yetkisi YK tarafından mevzuata uygun biçimde güncel öz kaynak durumuna göre, yasal sınır dâhilinde tespit edilir. KK'nın kararları, ilgili yönetmelikte belirtildiği şekilde "oybirliği" ile alınır ve KK yetkisini aşan ya da oybirliği sağlanamayan hususlar nihai karar için Yönetim Kurulu'na götürülür. TFKB KK, görev ve yetki sahasına ilişkin politika, yönetmelik ve başkaca nam altındaki dokümanları gözden geçirir ve tavsiye eder/onaylar.

Genelle Açık / Public



The image shows several handwritten signatures in blue ink, some of which are accompanied by official stamps. The stamps include the text 'TFKB YÖNETİM KURULU' and 'DÜŞÜK MÜKELİF' (Low Fee). The signatures are arranged in a row, with some overlapping. The background is a light blue grid pattern.



### Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi (ÜKYK):

ÜKYK, ayrı bir komite olarak 2016 yılında kurulmuştur. ÜKYK, kurumsal yönetim ilkelerini, etik kuralları ve kurumsal değerleri tanımlayan ve belirleyen faaliyetlere öncülük eder ve bu faaliyetleri destekler, Bankanın stratejisi ve ihtiyaçları ile ilgili piyasa uygulamaları çerçevesinde bankanın Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yönetim ve çalışanlar için uygun ücretlendirmenin belirlenmesi ve uygun adayların üst düzey yönetime aday gösterilmesi konularında da Yönetim Kurulu'nu destekler. ÜKYK en az iki üyeden oluşur, yılda en az bir defa ve Komite Başkanı tarafından gerekli görüldüğü takdirde toplanır ve kararlarını oybirliğiyle alır. TFKB ÜKYK, görev ve yetki sahasına ilişkin politika, yönetmelik ve başkaca nam altındaki dokümanları gözden geçirir ve tavsiye eder/onaylar.

**Yönetim Kurulu Raportörlük Müdürlüğü:** Yönetim Kurulu Raportörlük Müdürlüğü (YKRM) Yönetim Kurulu ile Yönetim Kurulu düzeyindeki Komite faaliyetlerinin yürütülmesi, gözetilmesi ve geliştirilmesi, üst yönetim düzeyi kurumsal işlemlere ilişkin ve fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere çeşitli görevler deruhte etmek ve etkin şekilde bu sorumlulukları yerine getirmek amacıyla oluşturulmuştur.

Aşağıdaki tabloda Yönetim Kurulu nezdinde görev yapan komiteler ile üyelerine ilişkin bilgilere yer verilmektedir.

	Saeed Mohammed A. Alghamdi	Majed Hamdan A. Alghamdi	Eren Gura	Faisal Omar A. Alsaggaf	Meriç Uluşahin	Müge Öner	Wael Abdulaziz A. Raies
Yönetim Kurulu	Başkan	Üye	Üye	Üye	Üye	Üye	Üye & Genel Müdür
Denetim Komitesi			Üye	Üye		Başkan	
Kredi Komitesi		Başkan	Yedek Üye	Yedek Üye	Üye		Üye
Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan				Üye		

### ESKİ ŞEKİL:

#### 12.3 Fon Kullanıcısı ve İhraççının sermayesini temsil eden paylar hakkında bilgi:

Fon Kullanıcısı için:

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazları	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
Yoktur	Nama	Yoktur	1	2.600.000.000	100%

Türkiye Finans'ın yüzde 60 hissesi, BDDK'nın 28 Şubat 2008 tarihli izniyle Suudi Arabistan'ın en büyük bankası olan National Commercial Bank (NCB) tarafından satın alınmıştır.

Genele Açık / Public



Ayrıca, 2008 yılında yapılan sermaye artışı ile Banka sermayesi önce 292.047.000 TL'den 800.000.000 TL'ye daha sonra 2012 yılında şirket sermayesinin 275.000.000 TL'si nakden, 700.000.000 TL'si bedelsiz olmak üzere 975.000.000 TL daha artırılarak 1.775.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

Türkiye Finans'ın, 29 Ağustos 2014 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile 1.775.000.000 TL olan şirket sermayesinin 225.000.000 TL'sinin nakden, 600.000.000 TL'sinin bedelsiz olarak Genel Kurul Kararı uyarınca ayrılan yedek akçeden karşılanmak üzere 825.000.000 TL daha artırılarak 2.600.000.000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiş ve nakit olarak 29 Eylül 2014 tarihine kadar ödenmesi taahhüt edilen 100.000.000 TL ve 31 Ekim 2014 tarihine kadar ödenmesi taahhüt edilen 125.000.000 TL süreleri dahilinde ödenmiş ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun izni ile sermaye hesaplarına alınmıştır.

30.06.2018 tarihi itibarıyla, NCB % 67,03, Boydak Grubu % 22,34, Ülker Grubu % 10,57 oranındaki payları ile Türkiye Finans'ın yönetiminde stratejik ortaklık misyonlarını sürdürmektedir. 19 Kasım 2014 tarihi itibarıyla Türkiye Finans'ın ödenmiş sermayesi birim pay nominal değeri 1 TL olan 2.600.000.000 adet hissedenden oluşmaktadır.

Son durum itibarıyla Boydak Grubunu oluşturan toplam % 22,34 oranındaki Türkiye Finans paylarının Türkiye Finans ana hissedarı NCB tarafından devir alınmasına ilişkin görüşmeler devam etmektedir. Konuyla ilgili ayrıntılı açıklamalara yukarıda madde 4.3.5'de yer verilmiştir.

Pay Sahipleri	Pay Tutarları (TL)	Pay Oranları (%)
The National Commercial Bank	1.742.676.447	%67,0260
Boydak Holding A.Ş. ve Boydak Grubu	580.892.164	%22,3420
Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	274.838.187	%10,5707

İhraççı için:

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazları	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
Yoktur	Nama	Yoktur	1	50.000	100%

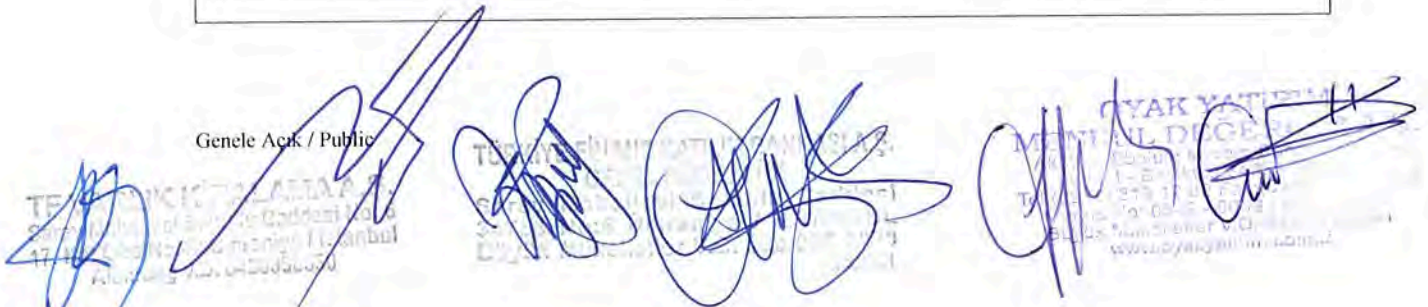
**YENİ ŞEKİL:**

**12.3 Fon Kullanıcısı ve İhraççının sermayesini temsil eden paylar hakkında bilgi:**

Fon Kullanıcısı için:

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazları	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
Yoktur	Nama	Yoktur	1	2.600.000.000	100%

Genel Acık / Public





Türkiye Finans'ın yüzde 60 hissesi, BDDK'nın 28 Şubat 2008 tarihli izniyle Suudi Arabistan'ın en büyük bankası olan National Commercial Bank (NCB) tarafından satın alınmıştır.

Ayrıca, 2008 yılında yapılan sermaye artışı ile Banka sermayesi önce 292.047.000 TL'den 800.000.000 TL'ye daha sonra 2012 yılında şirket sermayesinin 275.000.000 TL'si nakden, 700.000.000 TL'si bedelsiz olmak üzere 975.000.000 TL daha artırılarak 1.775.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

Türkiye Finans'ın, 29 Ağustos 2014 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile 1.775.000.000 TL olan şirket sermayesinin 225.000.000 TL'sinin nakden, 600.000.000 TL'sinin bedelsiz olarak Genel Kurul Kararı uyarınca ayrılan yedek akçeden karşılanmak üzere 825.000.000 TL daha artırılarak 2.600.000.000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiş ve nakit olarak 29 Eylül 2014 tarihine kadar ödenmesi taahhüt edilen 100.000.000 TL ve 31 Ekim 2014 tarihine kadar ödenmesi taahhüt edilen 125.000.000 TL süreleri dahilinde ödenmiş ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun izni ile sermaye hesaplarına alınmıştır.

30.06.2018 tarihi itibarıyla, NCB % 67,03, Boydak Grubu % 22,34, Ülker Grubu % 10,57 oranındaki payları ile Türkiye Finans'ın yönetiminde stratejik ortaklık misyonlarını sürdürmektedir. 19 Kasım 2014 tarihi itibarıyla Türkiye Finans'ın ödenmiş sermayesi birim pay nominal değeri 1 TL olan 2.600.000.000 adet hisseden oluşmaktadır.

Pay Sahipleri	Pay Tutarları (TL)	Pay Oranları (%)
The National Commercial Bank	1.742.676.447	%67,0260
Boydak Holding A.Ş. ve Boydak Grubu	580.892.164	%22,3420
Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	274.838.187	%10,5707

İhraççı için:

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazları	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
Yoktur	Nama	Yoktur	1	50.000	100%


**ESKİ ŞEKİL:**

**13. FON KULLANICISI VE İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER**

**b) İhraççı**

VKŞ 11.02.2013 tarihinde münhasıran kira sertifikası ihraççı amacıyla 50.000 TL sermaye ile kurulmuştur. Kuruluşunun ardından VKŞ aşağıda belirtilen tarih ve tutarlarda yurtiçi ve yurtdışında kira sertifikası ihraçları gerçekleştirmiştir.

Genele Açık / Public









150.000.000 TL	178 Gün	24.05.2016	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
125.000.000 TL	179 Gün	17.06.2016	Yurtiçi/Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
100.000.000 TL	179 Gün	15.07.2016	Yurtiçi/Nitelikli	Sahipliğe Dayalı	Banka
100.000.000 TL	171 Gün	30.09.2016	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
70.000.000 TL	179 Gün	21.10.2016	Yurtiçi/ Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
100.000.000 TL	179 Gün	14.11.2016	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
70.000.000 TL	178 Gün	13.12.2016	Yurtiçi/ Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
100.000.000 TL	178 Gün	10.01.2017	Yurtiçi/ Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
50.000.000 TL	179 Gün	20.02.2017	Yurtiçi/Halka Arz	Sahipliğe Dayalı	Banka
80.000.000 TL	179 Gün	20.03.2017	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
80.000.000 TL	178 Gün	18.04.2017	Yurtiçi/Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
100.000.000 TL	178 Gün	12.05.2017	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
48.000.000 TL	133 Gün	02.06.2017	Yurtiçi/Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
70.000.000 TL	175 Gün	09.06.2017	Yurtiçi/Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
100.000.000 TL	179 Gün	07.07.2017	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
80.000.000 TL	175 Gün	18.08.2017	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
125.000.000 TL	175 Gün	15.09.2017	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
120.000.000 TL	175 Gün	13.10.2017	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
85.000.000 TL	175 Gün	13.10.2017	Yurtiçi/Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
150.000.000 TL	175 Gün	06.11.2017	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
70.000.000 TL	179 Gün	01.12.2017	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
150.000.000 TL	175 Gün	02.01.2018	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka

Genel Açık / Public

TFV  
Saray  
17. Kat  
Atılım

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sakarya  
Dışişleri

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Tic. Sic. No: 27090  
Mersis No: 08010012709000000000  
Büyükdere  
www.oyakyatirim.com.tr











100.000.000 TL	93 Gün	03.06.2015	Yurtiçi / Tahsisli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
75.000.000 TL	179 Gün	26.06.2015	Yurtiçi / Nitelikli	Sahipliğe Dayalı	Banka
80.000.000 TL	179 Gün	24.07.2015	Yurtiçi / Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
100.000.000 TL	178 Gün	21.08.2015	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
150.000.000 TL	179 Gün	27.11.2015	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
75.000.000 TL	178 Gün	22.12.2015	Yurtiçi / Nitelikli	Sahipliğe Dayalı	Banka
100.000.000 TL	178 Gün	19.01.2016	Yurtiçi / Nitelikli	Sahipliğe Dayalı	Banka
100.000.000 TL	179 Gün	15.02.2016	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
70.000.000 TL	179 Gün	11.04.2016	Yurtiçi / Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
150.000.000 TL	178 Gün	24.05.2016	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
125.000.000 TL	179 Gün	17.06.2016	Yurtiçi/Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
100.000.000 TL	179 Gün	15.07.2016	Yurtiçi/Nitelikli	Sahipliğe Dayalı	Banka
100.000.000 TL	171 Gün	30.09.2016	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
70.000.000 TL	179 Gün	21.10.2016	Yurtiçi/ Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
100.000.000 TL	179 Gün	14.11.2016	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
70.000.000 TL	178 Gün	13.12.2016	Yurtiçi/ Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
100.000.000 TL	178 Gün	10.01.2017	Yurtiçi/ Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
50.000.000 TL	179 Gün	20.02.2017	Yurtiçi/Halka Arz	Sahipliğe Dayalı	Banka
80.000.000 TL	179 Gün	20.03.2017	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
80.000.000 TL	178 Gün	18.04.2017	Yurtiçi/Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
100.000.000 TL	178 Gün	12.05.2017	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
48.000.000 TL	133 Gün	02.06.2017	Yurtiçi/Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
70.000.000 TL	175 Gün	09.06.2017	Yurtiçi/Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
100.000.000 TL	179 Gün	07.07.2017	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
80.000.000 TL	175 Gün	18.08.2017	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
125.000.000 TL	175 Gün	15.09.2017	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
120.000.000 TL	175 Gün	13.10.2017	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
85.000.000 TL	175 Gün	13.10.2017	Yurtiçi/Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
150.000.000 TL	175 Gün	06.11.2017	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
70.000.000 TL	179 Gün	01.12.2017	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka

Genele Açık / Public

TF V...  
Saray...  
17...  
Ab...  
4423360001

TEK...  
D...  
L...  
D...  
L...

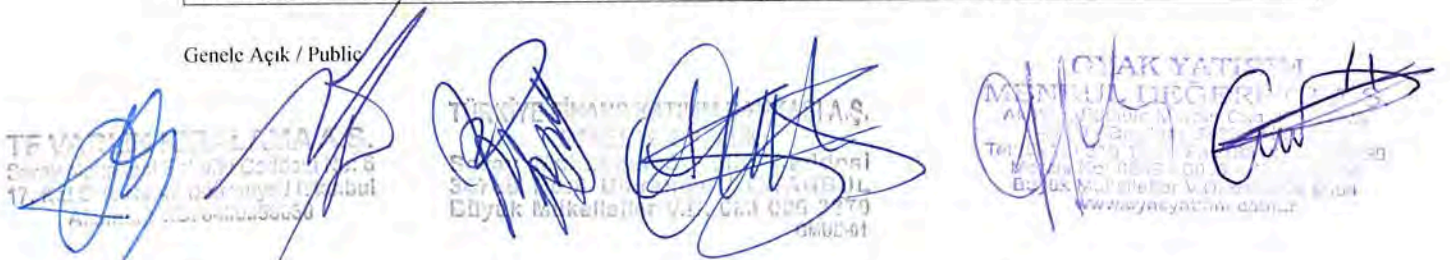
AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Tic. Sic. No: 274976  
Mersis No: 08030012500000000000  
Etiler, Beşiktaş/İstanbul  
www.akyatirim.com.tr



150.000.000 TL	175 Gün	02.01.2018	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
150.000.000 TL	174 Gün	09.02.2018	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
50.000.000 TL	212 Gün	28.02.2018	Yurtiçi/Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
200.000.000 TL	178 Gün	09.03.2018	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
120.000.000 TL	175 Gün	06.04.2018	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
98.100.000 TL	343 Gün	06.04.2018	Yurtiçi/Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
160.000.000 TL	175 Gün	30.04.2018	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
70.000.000 TL	174 Gün	11.05.2018	Yurtiçi/Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
100.000.000 TL	178 Gün	29.05.2018	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
130.000.000 TL	175 Gün	26.06.2018	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
90.000.000 TL	175 Gün	03.07.2018	Yurtiçi/Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
100.000.000 TL	78 Gün	12.07.2018	Yurtiçi/Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
200.000.000 TL	81 Gün	02.08.2018	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
170.000.000 TL	81 Gün	03.09.2018	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
200.000.000 TL	92 Gün	24.09.2018	Yurtiçi/Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
270.000.000 TL	119 Gün	28.09.2018	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
200.000.000 TL	99 Gün	11.10.2018	Yurtiçi/Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
440.000.000 TL	95 Gün	22.10.2018	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
200.000.000 TL	105 Gün	01.11.2018	Yurtiçi/Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
140.000.000 TL	140 Gün	15.11.2018	Yurtiçi/Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
350.000.000 TL	97 Gün	23.11.2018	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
340.000.000 TL	94 Gün	18.12.2018	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
350.000.000 TL	80 Gün	25.12.2018	Yurtiçi/Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
230.000.000 TL	76 Gün	18.01.2019	Yurtiçi/Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
<b>800.000.000 TL</b>	<b>90 Gün</b>	<b>25.01.2019</b>	<b>Yurtiçi/Halka Arz</b>	<b>Yönetim Sözl. Dayalı</b>	<b>Banka</b>

VKŞ tarafından gerçekleştirilen kira sertifikası ihraçlarının iki tanesinde Türkiye Finans, yatırımcı sıfatıyla, diğerlerinde ise fon kullanıcısı sıfatıyla yer almıştır. Türkiye Finans'ın yatırımcı olduğu ihraçlar yukarıdaki listede görülen Çetin Çivata San. A.Ş. / Çetin Çivata Paz. A.Ş.'nin fon kullanıcı olduğu ve 22.01.2014 tarihinde 2 ve 3 yıl vadeli olarak ihraç edilen kira sertifikalarıdır (ISIN: TRDTFVK11614 ve TRDTFVK11713).

Genele Açık / Public






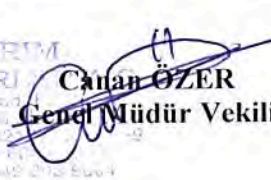
VKŞ' nin 30.06.2018 tarihinde biten döneme ilişkin sınırlı bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarına ilişkin özet finansal verilere, işbu İhraççı Bilgi Dokümanının 3.1. maddesinde yer verilmiştir.

### İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Kanuni yetki ve sorumluluklarımız dahilinde ve görevimiz çerçevesinde bu ihraççı bilgi dokümanı ve eklerinde yer alan sorumlu olduğumuz kısımlarda bulunan bilgilerin ve verilerin gerçeğe uygun olduğunu ve ihraççı bilgi dokümanında bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

Fon Kullanıcısı TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. 06/02/2019		Sorumlu Olduğu Kısım:
 Zeynep SAĞDIÇ Yönetici	 Ayta AKMAN Müdür	İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI

İhraççı TF VARLIK KİRALAMA A.Ş. 06/02/2019		Sorumlu Olduğu Kısım:
 Yeşim ÇETİN Yetkili	 Ahmet GURSESLİ Yönetim Kurulu Üyesi	İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. 06/02/2019		Sorumlu Olduğu Kısım:
 Adem DEMİRALDEĞERİ Müdür	 Canan ÖZER Genel Müdür Vekili	İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI