

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Rönesans Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na

### Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

Rönesans Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

#### *Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu*

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") uyarınca yıllık faaliyet raporunun konsolide finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

#### *Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu*

Sorumluluğumuz, Şirket'in faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Grup'un 31 Mart 2016 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin konsolide finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

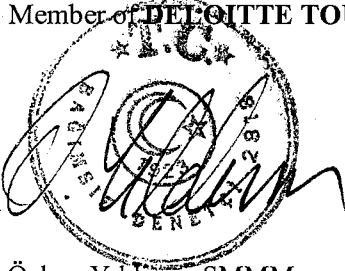
## Görüş

Görüşümüze göre Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

## Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

TTK'nın 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemlilikte bir hususa rastlanmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Özkan Yıldırım, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 31 Mart 2016

## İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	1
2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	3
3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	3
4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	4
5. FİNANSAL DURUM	7
6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ	11
7. DİĞER HUSUSLAR	12

## 1. GENEL BİLGİLER

### A. Giriş

Yıllık Faaliyet Raporunun Dönemi	: 01.01.2015-31.12.2015
Şirketin Unvanı	: RÖNESANS HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Ticaret Sicil Numarası	: 258402
Merkez ve İletişim Bilgileri	: Portakal Çiçeği Sok. No:33, Y. Ayrancı Ankara
Şube ve İletişim Bilgileri	: Şirket'in Küçükbakkalköy Mah. Kayışdağı Cad. No:1 34750 Ataşehir İstanbul adresinde, 27.07.2015 tarihinde tescil edilmiş 805741 Sicil Nolu şubesi bulunmaktadır.

### B. Şirketin Organizasyonu, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Şirketin Organizasyonu ve Organizasyonda Meydana Gelen Değişiklikler:

Rönesans Holding ("Şirket")'in organizasyonunun yapısı, Ankara 38. Noterliği önünde 15.09.2008 tarihinde onaylanan 24112 yevmiye numaralı Şirket Ana Sözleşmesinde öngörülmüştür.

Şirketin organizasyon yapısını oluşturan kişilerde Faaliyet Dönemi içerisinde bazı değişiklikler yapılmıştır.

22.04.2015 tarihinde yapılan, 22.05.2015 tarihinde tescil edilerek 28.05.2015 tarihli ve 8829 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanan Genel Kurul Toplantısı ile Şirketin yeni Yönetim Kurulu İpek ILICAK KAYAALP, Zafer AKCASU, Ferit Seyfi YAĞMUROĞLU, Emre BAKI, Alparslan ERYİĞİT, Özgür CANBAŞ, Aytekin DOĞAN, Hüseyin Avni AKVARDAR olarak belirlenmiştir.

Yönetim Kurulunun, 22.04.2015 tarihli toplantısı ile seçilen üyelerden Yönetim Kurulu Başkanlığına Sn İpek ILICAK KAYAALP, Sn Ferit Seyfi YAĞMUROĞLU Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne getirilmiştir.

**RÖNESANS HOLDİNG A.Ş.**  
**6102 SAYILI TÜRK TİCARET KANUNUNUN 516. MADDESİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM**  
**KURULU FAALİYET RAPORU**  
**01.01.2015-31.12.2015**

Rönesans Holding A.Ş. şirketler topluluğunun üzerindeki holding olduğundan bağımsız denetime tabidir.

Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve Bunlarda Meydana Gelen Değişiklikler:

Şirket, 50.000 TL tutarında sermaye ile 22.09.2008 tarihinde tescil edilerek kurulmuş ve tescili, 25.09.2008 tarihli ve 7157 sayılı Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır.

Faaliyet Raporu Dönemi içerisinde sermaye artırımını olmayıp Şirketin pay durumu aşağıdaki gibidir:

<b>Paydaş</b>	<b>Pay Adedi</b>	<b>Pay Tutarı (TL)</b>
Erman Ilıcak	1.045.000.000	1.045.000.000,00
İpek Ilıcak Kayaalp	27.500.000	27.500.000,00
Bahar Ilıcak	27.500.000	27.500.000,00

Şirket, bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

**C. İmtiyazlı Paylar ve Payların Ortaklık Haklarına İlişkin Açıklamalar**

İmtiyazlı pay bulunmamaktadır.

**D. Şirketin Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı**

Şirketin Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri:

İşbu Faaliyet Raporunun B bendinin "Şirketin Organizasyonu ve Organizasyonda Meydana Gelen Değişiklikler" başlığı altında gösterilmiştir.

Personel Sayısı:

Grup'un 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla personel sayısı 28.816'dır.

**E. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler**

Faaliyet Dönemi içerisinde bu başlıkta tarif edilen türde bir işlem bulunmamaktadır.

## 2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

### A. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Faaliyetlerin Toplam Tutarları

Şirketimiz "Üst Düzey Yönetici"lerine ve "Yönetim Kurulu Üyeleri"ne verilecek ücretin seviyesi belirlenirken Şirketin faaliyet gösterdiği sektörün yapısı ve rekabet koşulları, sürdürülen üretim ve satış faaliyetleri, faaliyet noktalarının yaygınlığı, yurtdışı faaliyetleri, sahip olunan iştiraklerin yapısı, bunların toplam içerisindeki ağırlığı, faaliyetlerin sürdürülmesi için gerekli bilgi seviyesi ve çalışan sayısı ölçütleri göz önünde bulundurulmakta; bilimsel çalışmalar, araştırmalar ve incelemeler sonucu oluşan, Dünya'da ve Türkiye'de birçok firma tarafından denenmiş ve geliştirilmiş uygulamalar dikkate alınmaktadır.

Bu kapsamda, Üst düzey yönetici ücretleri, Şirketin faaliyet çeşitliliği ve hacmi çerçevesinde görevin gerektirdiği bilgi, beceri, yetkinlik, deneyim seviyesi, sorumluluk kapsamı ve problem çözme ölçütleri dikkate alınarak kademelendirilmektedir. Böylece, Şirket içerisinde adil, piyasada rekabetçi bir ücretlendirme yapılması sağlanmaktadır.

Ayrıca Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri tespit edilirken, yönetim kurulu üyesinin karar verme sürecinde aldığı sorumluluk, sahip olması gereken bilgi, beceri, yetkinlik, deneyim seviyesi, sarf ettiği zaman unsurları dikkate alınmakta ve ayrıca sektörde yer alan benzer şirketlerin yönetim kurulu üye ücret seviyeleri ile karşılaştırmalar yapılmaktadır.

Üst düzey yöneticilere ve yönetim kurulu üyelerine ücret dışında, huzur hakkı, prim, ikramiye gibi ödemeler yapılmamaktadır.

1 Ocak- 31 Aralık 2015 dönemine ilişkin olarak Grup'un üst düzey yöneticilere sağlamış olduğu faydalar 34.381 bin TL'dir.

### B. Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama Ve Temsil Giderleri İle Ayni Ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar Ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler

Üst düzey yöneticilerin ve yönetim kurulu üyelerinin görevleri gereği yapacakları seyahatlerde, yolculuk ve konaklama masrafları karşılanmakta; bunun dışında ödenek verilmemekte, ayni ve nakdi imkan, sigorta veya benzeri bir teminat sağlanmamaktadır.

## 3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

### A. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları ile Bunların Sonuçları

Şirketin faaliyet dönemi içerisinde araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

#### 4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

##### A. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Grup'un faaliyet dönemi içerisinde yapım aşamasındaki yatırım amaçlı gayrimenkul alımlarından, maddi duran varlık ve maddi olmayan duran varlık alımlarından kaynaklı toplamda 642.765 bin TL yatırım bulunmaktadır.

##### B. Şirketin İç Kontrol Sistemi Ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler İle Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

İç denetim faaliyetleri Grup bünyesindeki "İç Denetim Birimi" tarafından gerçekleştirilmektedir. Şirket ayrıca DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenmektedir.

##### C. Şirketin Doğrudan İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Şirket;

- Rönesans Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.'nin 74.971.062,00 TL tutarındaki sermaye payının 71.210.388,00 TL tutarında payına,
- REC Havacılık Taşımacılık Turizm ve Ticaret A.Ş.'nin sermaye payının tamamına,
- Rönesans Emlak Geliştirme Holding A.Ş.'nin sermaye payının tamamına ,
- Rönesans REY Endüstriyel Yatırımları A.Ş.'nin sermaye payının tamamına ,
- RC Rönesans İnşaat Taahhüt A.Ş.'nin sermaye payının tamamına ,
- Hollanda'nın Breda şehrinde kurulu BLD Investments BV'nin sermayesinin tamamına
- THB Turizm Yatırım ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin tamamına
- İstanbul PPP Sağlık Yatırım A.Ş.'nin 42.000,00 TL tutarındaki sermaye payının 27,957 TL tutarında payına ,
- ADN PPP Sağlık Yatırım A.Ş.'nin 73.578.734,00 TL tutarındaki sermaye payının 14,716 TL tutarında payına ,
- BRS Sağlık yatırım A.Ş.'nin 50.000,00 TL tutarındaki sermaye payının 10,00 TL tutarında payına ,
- ELZ Sağlık yatırım A.Ş.'nin 50.000,00 TL tutarındaki sermaye payının 10,00 TL tutarında payına ,
- FTR PPP Sağlık Yatırım A.Ş.'nin 50.000,00 TL tutarındaki sermaye payının 10,00 TL tutarında payına ,
- YZG Sağlık Yatırım A.Ş.'nin 23.128.932,00 TL tutarındaki sermaye payının 4.626,00 TL tutarında payına ,

sahiptir.

##### D. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Faaliyet dönemi içerisinde bu başlıkta tarif edilen türde bir işlem bulunmamaktadır.

##### E. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket, bağlı grup şirketlerini yönetmekte olup Grup bünyesinde hizmet veren Vergi Bölümü ve İç Denetim departmanlarınca sağlanan denetim hizmetlerinden faydalanmaktadır.

Bu denetimlerde yapılan işlemler şunlardır;

- Şirketin muhasebe sistemi uygulama genel tebliğlerine, genel muhasebe kurallarına ve vergi mevzuatına uygun olarak tutulması, mali tablolara doğru aktarılması ve vergi yükümlülüklerinin doğru olarak tespit edilmesi

- İç kontrol sisteminin oluşturulması için prosedürler hazırlanması ve dönem içinde yapılan işlemlerin bu prosedürlere uygunluğunun kontrolü

Şirket, 2015 döneminde Kamusal Denetim' den geçmemiştir.

**F. Şirket Aleyhine Açılan Ve Şirketin Mali Durumunu Ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar Ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

Faaliyet Dönemi içerisinde bu başlıkta tarif edilen türde bir dava yahut icra takibi bulunmamaktadır. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek nitelikteki bir dava veyahut icra takibi bulunmamaktadır. İşbu raporda önemli davalardan ve icra takiplerinden anlaşılan, değeri Şirketin aktifinin %10'unu geçen davalardır.

**G. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket Ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari Veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Faaliyet Dönemi içerisinde Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir adli veya idari yaptırım bulunmamaktadır.

**H. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa Veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler Ve Değerlendirmeler**

Genel kurul kararları yerine getirilmiştir ve hedeflere ulaşılmıştır.

**I. Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar Ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler De Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler**

20 Temmuz 2015 tarihinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurul toplantısında 500.000,00 TL nominal değere kadar iskontlu ve/veya kuponlu kuponlu borçlanma araçlarının sabit veya değişken faizli olarak ihraç edilmesine ve bu işlemlerin Yönetim Kurulu'nun yetkili kılınmasına karar verilmiştir. Söz konusu Genel Kurul Toplantısı tescile tabi değildir.

03 Aralık 2015 tarihinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurul toplantısında borçlanma araçlarına, bir önceki kararımızda belirlenen borçlanma araçlarının vadesi ile uyumlu hazine bonusu ve/veya devlet tahvillerinden bir veya birkaçının referans olarak alınması ve yıllık 250 baz puan ile 375 baz puan aralığında belirlenecek ek faiz oranının eklenmesi suretiyle ve/veya borçlanma araçlarının kupon veya vadesi ile uyumlu bankalararası ABD Doları Türk Lirası faiz takası oranının (swap) referans olarak alınması ve yıllık 200 baz puan ile 375 baz puan aralığında belirlenecek ek faiz oranının eklenmesi suretiyle de tespit edilebilecek ek getiri ilave edilmesi ve bu konudaki takdirin yönetim kuruluna bırakılmasına karar verilmiştir. Söz konusu Genel Kurul Kararı tescile tabi değildir.

30 Aralık 2015 tarihinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurul toplantısında şirket esas sözleşmesinin 9., 10. ve 11. Maddelerinin tadili yapılmıştır. Söz konusu Genel Kurul Kararı, 31 Aralık 2015 tarihinde tescil edilerek 06 Ocak 2016 tarihi ve 8983 sayılı Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır.

**J. Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış Ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler**

Şirket, 2015 yılı içerisinde toplamda 4.223 bin TL tutarında bağış yapmıştır.



**RÖNESANS HOLDİNG A.Ş.**  
**6102 SAYILI TÜRK TİCARET KANUNUNUN 516. MADDESİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**01.01.2015-31.12.2015**

**K. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yapıldığı Hukuki İşlemler Ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan Veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler**

Grup'un teminat, rehin ve ipotek pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Grup tarafından verilen TR'ler	31.12.2015						Toplam TL
	ABD Doları TL karşılığı	Avro TL karşılığı	Ruble TL karşılığı	Diğer TL karşılığı	TL	TL	
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TR'lerin toplam tutarı	3.565.861.749	1.652.726.138	262.234.097	121.124.506	578.562.746	6.180.509.236	
- İpotekler	1.393.793.896	491.494.970			750.000	1.886.038.866	
- Verilen teminat mektupları	2.172.067.853	1.161.088.693	262.234.097	116.466.387	577.812.746	4.289.669.777	
- Verilen akreditifler	-	142.474		4.658.119		4.800.593	
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TR'lerin toplam tutarı	3.059.373.341	1.091.743.207	260.132.463	124.798.852	555.801.532	5.091.849.394	
- İpotekler	3.059.373.341	1.091.743.207	260.132.463	124.798.852	555.801.532	5.091.849.394	
- Verilen kefalet ve garantiler	-	-	-	-	-	-	
- Verilen teminatlar	-	-	-	-	-	-	
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülebilmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TR'lerin toplam tutarı	269.102.521	705.020.213	-	-	5.282.452	979.405.185	
D. Diğer verilen TR'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TR'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TR'lerin toplam tutarı	269.102.521	705.020.213	-	-	5.282.452	979.405.185	
- İpotekler	145.380.000					145.380.000	
- Verilen teminat mektupları							
- Verilen kefalet ve garantiler	123.722.521	705.020.213			5.282.452	834.025.185	
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TR'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	
<b>Toplam</b>	<b>6.894.337.610</b>	<b>3.449.489.558</b>	<b>522.366.560</b>	<b>245.923.358</b>	<b>1.139.646.729</b>	<b>12.251.763.816</b>	

- L. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; (K) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemin Yapıldığı Veya Önlemin Alındığı Veyahut Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendilerince Bilinen Hal Ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşlemden Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı Ve Alınan Veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğrattığı Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği

Karşı edim sağlanmasını gerektiren veya şirketi zarara uğratabilecek işlem olmamıştır.

## 5. FİNANSAL DURUM

- A. Finansal Duruma Ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi Ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

2015 mali yılı içerisinde gerçekleşen gelişmeler stratejik hedeflere uygun şekilde gerçekleşmiştir.

- B. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı Ve Borç/Öz Kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler Ve İleriye Dönük Beklentiler

Grup'un Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak hazırlanmış konsolide mali tabloları aşağıdaki gibidir:

**RÖNESANS HOLDİNG A.Ş.**  
**6102 SAYILI TÜRK TİCARET KANUNUNUN 516. MADDESİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM**  
**KURULU FAALİYET RAPORU**  
**01.01.2015-31.12.2015**

<b>VARLIKLAR</b>	<b>bin TL</b> <b>31 Aralık</b> <b>2015</b>	<b>bin TL</b> <b>31 Aralık</b> <b>2014</b>
<b>Cari / Dönen Varlıklar</b>	<b>7.270.163</b>	<b>4.721.939</b>
Nakit ve nakit benzerleri	1.788.707	1.546.142
Finansal yatırımlar	15.217	13.837
Ticari alacaklar	1.915.847	1.208.150
- <i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	129.683	40.225
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	1.786.164	1.167.925
Diğer alacaklar	359.952	62.902
- <i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	218.134	45.548
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	141.818	17.354
Türev araçlar	8.136	-
Stoklar	1.218.180	347.589
Peşin ödenmiş giderler	675.238	259.892
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	33.638	24.045
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar	1.013.464	535.477
Diğer dönen varlıklar	233.204	186.270
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar	8.580	537.635
<b>Cari Olmayan / Duran Varlıklar</b>	<b>8.759.604</b>	<b>6.733.299</b>
Ticari alacaklar	4.018	7.116
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	4.018	7.116
Diğer alacaklar	162.827	211.713
- <i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	97.699	133.841
- <i>Diğer alacaklar</i>	65.128	77.872
Finansal yatırımlar	351.463	167.959
Türev araçlar	-	689
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	1.668.582	1.372.092
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	4.632.740	3.718.053
Maddi duran varlıklar	1.102.833	838.746
Maddi olmayan duran varlıklar	450.716	163.632
- <i>Şerefiye</i>	264.868	142.876
- <i>Diğer maddi olmayan duran varlıklar</i>	185.848	20.756
Peşin ödenmiş giderler	61.076	56.992
Ertelenen vergi varlıkları	156.711	95.597
Diğer duran varlıklar	168.638	100.710
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>16.029.767</b>	<b>11.455.238</b>

**RÖNESANS HOLDİNG A.Ş.**  
**6102 SAYILI TÜRK TİCARET KANUNUNUN 516. MADDESİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM**  
**KURULU FAALİYET RAPORU**  
**01.01.2015-31.12.2015**

	<b>bin TL</b>	<b>bin TL</b>
	<b>31 Aralık</b>	<b>31 Aralık</b>
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>KAYNAKLAR</b>		
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>6.426.713</b>	<b>3.681.982</b>
Kısa vadeli finansal borçlar	289.077	65.038
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısmı	1.253.513	876.495
Ticari borçlar	1.273.803	581.917
- İlişkili taraflara ticari borçlar	108.533	22.458
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	1.165.270	559.459
Diğer borçlar	548.930	226.520
- İlişkili taraflara diğer borçlar	359.158	83.023
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	189.772	143.497
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri	466.268	177.688
Türev araçlar	5.247	-
Ertelenmiş gelirler	2.129.502	1.220.405
Dönem karı vergi yükümlülüğü	41.164	39.961
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	72.576	71.722
Kısa vadeli karşılıklar	146.698	86.378
- Çalışanlara sağlanan faydalar	77.915	14.063
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	68.783	72.315
Cari dönem vergisiyle ilgili borçlar	40.466	9.144
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	153.181	90.741
Satış amacıyla elde tutulan duran	6.288	235.973
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>4.097.072</b>	<b>3.094.049</b>
Uzun vadeli finansal borçlar	3.155.996	2.401.056
Diğer borçlar	260.172	196.634
- İlişkili taraflara diğer borçlar	129.293	18.336
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	130.879	178.298
Türev araçlar	4.716	5.160
Ertelenmiş gelirler	1.543	2.698
Uzun vadeli karşılıklar	36.620	14.441
- Çalışanlara sağlanan faydalar	29.003	14.441
- Diğer karşılıklar	7.617	-
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	636.646	474.060
Cari dönem vergisiyle ilgili borçlar	1.141	-
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	238	-
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>5.505.982</b>	<b>4.679.207</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>4.409.869</b>	<b>4.145.555</b>
Ödenmiş sermaye	1.100.000	1.100.000
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	(402.439)	(356.491)
- Değer artış fonları	88.662	48.517
- Yabancı para çevrim farkları	(491.101)	(405.008)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	65.225	65.522
- Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları	65.530	65.522
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/kayıpları	(305)	-
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	266.158	172.521
Geçmiş yıllar karları	2.950.637	2.615.624
Net dönem karı	430.288	548.379
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>1.096.113</b>	<b>533.652</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>16.029.767</b>	<b>11.455.238</b>

**RÖNESANS HOLDİNG A.Ş.**  
**6102 SAYILI TÜRK TİCARET KANUNUNUN 516. MADDESİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM**  
**KURULU FAALİYET RAPORU**  
**01.01.2015-31.12.2015**

	bin TL	bin TL
	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
- Satış gelirleri	5.500.463	6.543.601
- Satışların maliyeti (-)	(4.891.362)	(5.629.419)
<b>BRÜT KAR</b>	<b>609.101</b>	<b>914.182</b>
- Genel yönetim giderleri (-)	(278.977)	(252.613)
- Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(3.320)	(5.109)
- Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.113.881	1.125.956
- Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(140.361)	(41.756)
<b>ESAS FAALİYET KARI/ZARARI</b>	<b>1.300.324</b>	<b>1.740.660</b>
- Yatırım faaliyetlerinden gelirler	8.921	36.194
- Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(13.288)	(776)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/ zararlarındaki paylar	315.072	224.136
<b>FİNANSMAN GİDERİ</b>	<b>1.611.029</b>	<b>2.000.214</b>
<b>ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI</b>	<b>1.611.029</b>	<b>2.000.214</b>
- Finansman giderleri (-)	(949.498)	(1.261.360)
<b>VERGİ ÖNCESİ KAR</b>	<b>661.531</b>	<b>738.854</b>
<b>Vergi gideri</b>	<b>(121.311)</b>	<b>(119.357)</b>
- Dönem vergi gideri	(116.987)	(77.376)
- Ertelenmiş vergi gideri	(4.324)	(41.981)
<b>NET DÖNEM KARI</b>	<b>540.220</b>	<b>619.497</b>
<b>Net Dönem Karının Dağılımı</b>		
Kontrol gücü olmayan paylar	109.932	71.118
Ana ortaklık payları	430.288	548.379
	<b>540.220</b>	<b>619.497</b>
Hisse Başına Kazanç	0,39	0,50

**C. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına Veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit Ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri**

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalma durumu ya da herhangi bir borca batık olma durumu söz konusu değildir.

**D. Varsa Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler**

Şirketin finansal yapısı başarılı bir şekilde yürütülmeye devam edilecektir.

**E. Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler Ve Kâr Dağıtımını Yapılmayacaksa Gerekçesi İle Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri**

Şirketin 2015 yılı kar payı dağıtım politikası, ilgili mevzuat gereğince Genel Kurul'da ele alınacaktır.

**6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ**

**A. Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler**

Rönesans Holding A.Ş. güçlü ve ihtiyatlı bir risk yönetim anlayışını bütünlük bir bakış açısıyla benimseyerek başarılarının kalıcı olmasını amaçlamaktadır. Holding'in kısa ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasına yönelik risk oluşturduğu düşünülen stratejik, operasyonel, finansal ve diğer unsurların tamamı Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim seviyesinden başlayarak organizasyonun her seviyesinde değerlendirilmektedir.

**B. Oluşturulmuşsa Riskin Erken Saptanması Ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına Ve Raporlarına İlişkin Bilgiler**

Hali hazırda Rönesans Holding A.Ş. ve bağlı şirketler bünyesinde riskin erken saptanması ve yönetimi konusunda bir komite bulunmamaktadır.

**C. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı Ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler**

Kurumun her seviyesinde bütünlük ve ihtiyatlı bir bakış açısıyla yapılan risk değerlendirmeleri, İç Denetim Bölümü tarafından risk odaklı olarak yürütülen süreç denetimleri, yasal uyum denetimleri ile finansal denetimler ve DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından gerçekleştirilen bağımsız finansal tablo denetimleri neticesinde, ileriye dönük olarak majör risk teşkil edebilecek herhangi bir husus tespit edilmemiştir.

## 7. DİĞER HUSUSLAR

**A. Faaliyet Yılıının Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen Ve Ortakların, Alacaklıların Ve Diğer İlgili Kişi Ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar**

Faaliyet Dönemi içerisinde bu başlıkta tarif edilen türde önemli ölçüde bir işlem bulunmamaktadır.